



# PLAN DE VALORISATION 2023-2028

Version révisée et adoptée  
Résolution N° 2024-319  
Mars 2024

## MISE EN CONTEXTE

Vivant avec une industrie lourde en son cœur urbain, Rouyn-Noranda est reconnue comme ville minière depuis sa création en 1926.

À l'aube de 100 ans d'existence, nous sommes à même de constater que le contexte historique et social a grandement évolué. Collectivement, nous avons eu d'importantes prises de conscience environnementales. De nouvelles données sur la santé environnementale sont disponibles et les impacts socioéconomiques associés à réalité des villes minières ou industrielles sont perçus avec un autre regard.

Aujourd'hui, l'adage « Rouyn-Noranda, capitale du cuivre » résonne différemment auprès de la population.

Nous nous devons donc, collectivement, d'adapter nos pratiques et nos outils pour convenir aux normes d'aujourd'hui et de demain.

Devant ce constat, la Ville de Rouyn-Noranda propose de rallier la communauté autour d'un plan de valorisation qui mise sur ce qu'il y a de plus important pour nos citoyennes et citoyens : vivre dans un environnement sain.

## OBJECTIFS DU PLAN

- Miser sur la collaboration entre les milieux culturels, institutionnels et socioéconomiques pour donner à Rouyn-Noranda un essor environnemental et innovant à la hauteur de ses ambitions et de la fierté de ses habitants;
- Assurer la rétention des citoyennes et citoyens et attirer de nouveaux résidents ainsi que de nouvelles entreprises innovantes, diversifiées et durables;
- Faire de Rouyn-Noranda le leader québécois en matière de verdissement et d'aménagements favorables à la santé et à la qualité de vie;
- Soutenir la vitalité économique dans une perspective de développement durable et responsable.



## AXE 1 | Création d'environnements favorables à la qualité de vie des résidents

Réparer les dommages et les impacts du passé de la mine et de l'industrie dans le milieu.  
Réparer la fracture sociale dans une perspective de vivre ensemble

**Parties prenantes :** Ville de Rouyn-Noranda, Collectif Territoire, Ville et villages en santé Rouyn-Noranda, Fonderie Horne, ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, ministère des Affaires municipales et de l'Habitation et ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs

Orientations	Objectifs
Relocalisation pour l'aménagement d'une future zone tampon	<ul style="list-style-type: none"><li>• Identifier et déployer des mécanismes pour soutenir les foyers à relocaliser</li><li>• Accroître l'offre résidentielle</li><li>• Créer un écosystème de déconstruction responsable</li></ul>
Verdissement du secteur urbain	<ul style="list-style-type: none"><li>• Augmenter la canopée</li></ul>
Développement de la mobilité durable	<ul style="list-style-type: none"><li>• Créer des aménagements favorables à la mobilité active</li><li>• Améliorer le service de transport en commun</li></ul>
Réalisation d'un plan de santé globale	<ul style="list-style-type: none"><li>• Étendre l'offre de service en santé environnementale</li><li>• Offrir un meilleur accès à des soins de santé et psychosociaux aux populations vulnérables</li><li>• S'assurer d'un suivi des études sur l'exposition aux contaminants par les autorités publiques</li></ul>
Mise en valeur du lac Osisko	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mettre en œuvre le Plan d'aménagement des abords du lac Osisko</li><li>• Soutenir la démarche du Collectif Territoire en lien avec le projet du lac Osisko</li></ul>
Dialogue social avec la communauté	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mettre en place une équipe des relations avec le milieu</li><li>• Déployer différents canaux de communications incluant des mécanismes de consultation citoyenne</li><li>• Favoriser l'inclusion, la résilience et l'équité face à l'enjeu des activités de la Fonderie Horne</li></ul>
Décontamination de terrains résidentiels, commerciaux et industriels	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mettre en place des programmes de subvention pour les propriétaires de terrains tant publics que privés</li><li>• Procéder à la caractérisation de tous les terrains du quartier Notre-Dame</li></ul>

## AXE 2 | Revitalisation du quartier du Vieux-Noranda

Revaloriser le secteur directement impacté par l'aménagement d'une zone tampon

**Parties prenantes :** Ville de Rouyn-Noranda, Comité du Vieux-Noranda, organismes du quartier du Vieux-Noranda, Centre local de développement Rouyn-Noranda, Chambre de commerce et d'industrie de Rouyn-Noranda, Fonderie Horne, ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, ministère des Affaires municipales et de l'Habitation et ministère de la Culture et des Communications

Orientations <sup>1</sup>	Objectifs
Un quartier commercial dynamique	<ul style="list-style-type: none"><li>• Enrayer la fermeture de commerces et en favoriser l'implantation de nouveaux</li></ul>
Un quartier attrayant	<ul style="list-style-type: none"><li>• Créer un milieu de vie sain, convivial et rassembleur</li></ul>
Un quartier vivifiant	<ul style="list-style-type: none"><li>• Offrir aux citoyennes et citoyens du quartier Vieux-Noranda un milieu de vie stimulant et sécuritaire ainsi qu'une réponse de proximité à leurs besoins</li></ul>

<sup>1</sup> Éléments tirés du Plan de vitalisation du Vieux-Noranda 2023-2028 qui a été réalisé par le Comité du Vieux-Noranda.



## AXE 3 : Stratégie de mobilisation, de rétention et d'attractivité de Rouyn-Noranda

Développer un milieu économique innovant et créatif qui s'adapte aux réalités, aux défis et aux besoins du milieu

**Parties prenantes :** Ville de Rouyn-Noranda, Comité de coordination de la Zone d'innovation minière et Centre local de développement Rouyn-Noranda

Orientations	Objectifs
Désignation de la Zone d'innovation minière (ZIM)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Créer un cadre propice à la réflexion et à la mise en œuvre de solutions durables</li><li>• Accélérer l'innovation et les investissements vers des projets socialement souhaités</li><li>• Améliorer les connaissances sur les émissions de contaminants inorganiques (air, sol, eau)</li><li>• Développer des techniques plus performantes de restauration des sites contaminés</li><li>• Favoriser la programmation de projets sur la circularité</li></ul>
Carrefour de l'économie durable et innovante	<ul style="list-style-type: none"><li>• Créer un écosystème facilitateur pour la mise en place d'entreprises innovantes et structurantes incluant l'économie sociale</li></ul>
Stratégie de communication et de mobilisation	<ul style="list-style-type: none"><li>• Renforcer les liens sociaux et la fierté collective des citoyennes et citoyens de Rouyn-Noranda</li><li>• Mettre en valeur la ville et positionner Rouyn-Noranda comme étant une destination de choix</li><li>• Établir une stratégie d'événements d'impact</li><li>• Instaurer des mesures incitatives pour la main-d'œuvre spécialisée en environnement</li></ul>
Centre multisport	<ul style="list-style-type: none"><li>• Construire une infrastructure qui permettra de favoriser la santé globale ainsi que la rétention des citoyennes et citoyens grâce à une offre en activités sportives adaptée aux besoins</li></ul>

Photos : Louis Jalbert

**VILLE DE ROUYN-NORANDA**  
100, rue Taschereau Est, C. P. 220  
Rouyn-Noranda (Québec) J9X 5C3

819 797-7111  
rouyn-noranda.ca