### Rapport financier 2015 consolidé

### Exercice terminé le 31 décembre

| Nom:                         | Rouyn-Noranda       |  |
|------------------------------|---------------------|--|
| Code géographique :          | 86042               |  |
| Type d'organisme municipal : | Municipalité locale |  |



|  | Attestation du trésorier | ou du secrétaire- | résorier sur le | rapport financier | consolidé |
|--|--------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------|
|--|--------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------|

S3

### Section I - États financiers consolidés

| Table des matières                    | S4        |
|---------------------------------------|-----------|
| États financiers consolidés audités   | S5 - S25  |
| Renseignements consolidés non audités | S26 - S28 |

### **Section II - Autres renseignements financiers**

| Table des matières                  | S30       |
|-------------------------------------|-----------|
| Taux global de taxation réel audité | S31 - S34 |
| Autres renseignements non audités   | S35 - S57 |

### ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

| Aux membres du conseil,       |  |
|-------------------------------|--|
|                               |  |
| Je soussigné(e), Hélène Piuze | , atteste la véracité du rapport financier consolidé |
|                               |  |
| de Rouyn-Noranda              | pour l'exercice terminé le 31 décembre 2015.         |
| (Nom de l'organisme)          |  |
|                               |  |
|                               |  |
|                               |  |
|                               |  |
|                               |  |
|                               |  |
|                               |  |
|                               |  |
|                               |  |
|                               |  |
|                               |  |
|                               |  |
| [Originale signée]            |  |
| Signature A R                 | Date 2016-04-20                                      |

### **TABLE DES MATIÈRES**

| Section I   | PAGE                                |
|---|-------------------------------------|
| États financiers consolidés audités   |                                     |
| Rapport de l'auditeur indépendant<br>Rapport du vérificateur général  | 6<br>6.1                            |
| Renseignements complémentaires consolidés Informations sectorielles consolidées Résultats détaillés par organismes Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes Variation des actifs financiers nets (de la dette nette) par organismes Situation financière par organismes Flux de trésorerie par organismes Charges par objets par organismes | 7<br>8<br>9<br>10<br>11<br>12<br>13 |
| État consolidé des résultats<br>État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)<br>État consolidé des gains et pertes de réévaluation<br>État consolidé de la situation financière<br>État consolidé des flux de trésorerie   | 14<br>15<br>15<br>16<br>17          |
| Notes complémentaires aux états financiers consolidés Autres renseignements complémentaires consolidés Excédent (déficit) accumulé Avantages sociaux futurs Endettement total net à long terme  | 18<br>19<br>20<br>21                |
| Renseignements consolidés non audités   |                                     |
| Analyse des revenus consolidés<br>Analyse des charges consolidées   | 23<br>24                            |
| Section II  Autres renseignements financiers - Table des matières   | 26                                  |

S4

Section I - États financiers consolidés

### RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil,

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la Ville de Rouyn-Noranda, qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2015, l'état consolidé des résultats, l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers consolidés, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifiions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers consolidés afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Opinion

À notre avis, les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville de Rouyn-Noranda au 31 décembre 2015, ainsi que des résultats de leurs activités, de la variation de leurs actifs financiers nets (de leur dette nette) et de leurs flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Observations

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que la Ville de Rouyn-Noranda inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire, portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent

### RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

(déficit) accumulé à des fins fiscales ainsi que sur l'endettement total net à long terme.

Chiffres comparatifs

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur la note 3 des états financiers, qui explique que certaines informations comparatives de l'exercice terminé le 31 décembre 2014 ont été retraitées.

Deloitte SE.N.C.R.L. /s.r.l. (1)

(1) CPA, auditeur, CA, permis de comptabilité publique no 123107 Rouyn-Noranda, Canada

DATE 2016-04-20

[Original signé par]

DATE \_\_\_\_\_

### S7

### INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

|   |    | Réalisations 2014         | Budget 2015               |                           | Réalisations 2015              | ins 2015                |                                 |
|---|----|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|-------------------------|---------------------------------|
|   |    | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Ventilation de l'amortissement | Organismes<br>contrôlés | Total<br>consolidé <sup>1</sup> |
| Revenus                                 |    |                           |                           |                           |                                |                         |                                 |
| Fonctionnement                          |    |                           |                           |                           |                                |                         |                                 |
| Taxes                                   | -  | 47 488 343                | 49 394 292                | 49 515 242                |                                |                         | 49 515 242                      |
| Compensations tenant lieu de taxes      | 2  | 4 175 024                 | 3 742 067                 | 3 863 119                 |                                |                         | 3 863 119                       |
| Quotes-parts                            | က  |                           |                           |                           |                                |                         |                                 |
| Transferts                              | 4  | 6 157 962                 | 5 609 904                 | 5 782 704                 |                                | 22 092                  | 5 804 796                       |
| Services rendus                         | 2  | 8 125 289                 | 7 339 018                 | 8 585 784                 |                                | 151 475                 | 8 737 259                       |
| Imposition de droits                    | 9  | 2 226 392                 | 2 039 858                 | 2 405 872                 |                                |                         | 2 405 872                       |
| Amendes et pénalités                    | 7  | 1 442 066                 | 1 431 050                 | 1 189 718                 |                                |                         | 1 189 718                       |
| Intérêts                                | œ  | 684 830                   | 674 373                   | 664 638                   |                                | 67 139                  | 731 777                         |
| Aufres revenus                          | 6  | 600 672                   | 585 612                   | 1 224 081                 |                                | 1 998 838               | 3 222 919                       |
|   | 10 | 70 900 578                | 70 816 174                | 73 231 158                |                                | 2 239 544               | 75 470 702                      |
| Investissement                          |    |                           |                           |                           |                                |                         |                                 |
| Taxes                                   | 1  |                           |                           |                           |                                |                         |                                 |
| Quotes-parts                            | 12 |                           |                           |                           |                                |                         |                                 |
| Transferts                              | 13 | 625 855                   | 7 303 725                 | 4 505 800                 |                                |                         | 4 505 800                       |
| Autres revenus                          |    |                           |                           |                           |                                |                         |                                 |
| Contributions des promoteurs            | 14 |                           | 000 689                   | 1 544 956                 |                                |                         | 1 544 956                       |
| Autres                                  | 15 | 14 600                    | 301 000                   | 778 375                   |                                |                         | 778 375                         |
| Quote-part dans les résultats nets      |    |                           |                           |                           |                                |                         |                                 |
| d'entreprises municipales               | 16 |                           |                           |                           |                                |                         |                                 |
|   | 17 | 640 455                   | 8 293 725                 | 6 829 131                 |                                |                         | 6 829 131                       |
|   | 18 | 71 541 033                | 79 109 899                | 80 060 289                |                                | 2 239 544               | 82 299 833                      |
| Charges                                 |    |                           |                           |                           |                                |                         |                                 |
| Administration générale                 | 19 | 8 610 631                 | 8 269 048                 | 8 537 806                 | 478 633                        |                         | 9 016 439                       |
| Sécurité publique                       | 20 | 9 190 665                 | 9 340 345                 | 9 492 511                 | 340 755                        |                         | 9 833 266                       |
| Transport                               | 21 | 14 934 854                | 13 991 665                | 13 984 116                | 4 088 157                      |                         | 18 072 273                      |
| Hygiène du milieu                       | 22 | 10 629 822                | 11 451 563                | 13 228 881                | 3 879 264                      |                         | 17 108 145                      |
| Santé et bien-être                      | 23 | 1 096 258                 | 721 634                   | 1 173 546                 | 137 990                        | 1 738 982               | 3 050 518                       |
| Aménagement, urbanisme et développement | 24 | 4 771 491                 | 5 211 305                 | 5 071 574                 | 155 750                        | 398 651                 | 5 625 975                       |
| Loisirs et culture                      | 25 | 9 751 967                 | 10 506 328                | 10 196 867                | 1 912 493                      |                         | 12 109 360                      |
| Réseau d'électricité                    | 56 |                           |                           |                           |                                |                         |                                 |
| Frais de financement                    | 27 | 3 367 693                 | 3 143 616                 | 3 158 859                 |                                | 38 489                  | 3 197 348                       |
| Amortissement des immobilisations       | 28 | 10 531 121                | 10 424 069                | 10 993 042                | ( 10 993 042 )                 |                         |                                 |
| ÷                                       | 29 | 72 884 502                | 73 059 573                | 75 837 202                |                                | 2 176 122               | 78 013 324                      |
| Excédent (déficit) de l'exercice        | 30 | (1 343 469)               | 6 050 326                 | 4 223 087                 |                                | 63 422                  | 4 286 509                       |

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

S8

# INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

|  | Réalisations 2014            | Budget 2015                  |                              | Réalisations 2015       |                                 |
|--|------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------|---------------------------------|
|  | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Organismes<br>contrôlés | rotal<br>consolidé <sup>1</sup> |
| Excédent (déficit) de l'exercice   | 1 (1 343 469)                | 6 050 326                    | 4 223 087                    | 63 422                  | 4 286 509                       |
| Moins: revenus d'investissement  | 2 ( 640 455 )                | 8 293 725 ) (                | 6 829 131 ) (                | ) (                     | 6 829 131 )                     |
| t de l'exercice  |                              |                              |                              |                         |                                 |
| avant conciliation à des fins fiscales   | 3 (1 983 924)                | (2 243 399)                  | (2 606 044)                  | 63 422                  | (2 542 622)                     |
| CONCILIATION À DES FINS FISCALES   |                              |                              |                              |                         |                                 |
| Ajouter (déduire)  |                              |                              |                              |                         |                                 |
| Immobilisations  |                              |                              |                              |                         |                                 |
|  | 4 10 531 121                 | 10 424 069                   | 10 993 042                   | 132 242                 | 11 125 284                      |
| ion  | 5 25 117                     | 000 6                        | 122 964                      |                         | 122 964                         |
| (Gain) perte sur cession   |                              |                              | (42 218)                     |                         | (42 218)                        |
| eclassement  |                              |                              | (184 550)                    |                         | (184 550)                       |
|  | 8 10 284 940                 | 10 433 069                   | 10 889 238                   | 132 242                 | 11 021 480                      |
| Propriétés destinées à la revente  |                              | -<br>-                       |                              |                         |                                 |
|  | 9 50 338                     |                              | 233 841                      |                         | 233 841                         |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 10 257 490                   |                              | 184 550                      |                         | 184 550                         |
|  | 11 307 828                   |                              | 418 391                      |                         | 418 391                         |
| Prêts, placements de portefeuille à titre  |                              |                              |                              |                         |                                 |
| d'investissement et participations dans des  |                              |                              |                              |                         |                                 |
| entreprises municipales  |                              |                              |                              |                         |                                 |
|  | 12 237 356                   |                              | 320 396                      |                         | 320 396                         |
|  | 13                           |                              |                              |                         |                                 |
| Provision pour moins-value / Réduction de valeur   | 14 127 734                   |                              | 48 304                       |                         | 48 304                          |
|  | 15 365 090                   |                              | 368 700                      |                         | 368 700                         |
| Financement  |                              |                              |                              |                         |                                 |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 16 789 310                   |                              | 5 186 011                    |                         | 5 186 011                       |
| Remboursement de la dette à long terme   | 17 ( 7 779 608 )             | (8138217)                    | 8 164 375 ) (                | 116 366 ) (             | 8 280 741 )                     |
|  | 18 (6 990 298)               | (8 138 217)                  | (2 978 364)                  | (116 366)               | (3 094 730)                     |
| Affectations   |                              |                              | 1000                         |                         |                                 |
|  | 19 (881851)                  | ( 167 249 ) (                | 2 160 025 ) (                |                         | 2 160 025 )                     |
| Excédent (déficit) accumulé  |                              |                              |                              |                         |                                 |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté   | 20 220 570                   | 135 016                      |                              | (8 004)                 | (8 004)                         |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 21 988 208                   | 448 141                      | 906 239                      |                         | 906 239                         |
| Réserves financières et fonds réservés   | 22 (1 400 254)               | (489 836)                    | (3 398 482)                  |                         | (3 398 482)                     |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir  | 23 (206 241)                 | 22 475                       | (190 691)                    |                         | (190 691)                       |
| Investissement net dans les immobilisations  |                              |                              |                              |                         |                                 |
| et autres actifs   | 24                           |                              |                              |                         |                                 |
|  | 25 (1 279 568)               | (51 453)                     | (4 842 959)                  | (8 004)                 | (4 850 963)                     |
|  | 26 2 687 992                 | 2 243 399                    | 3 855 006                    | 7 872                   | 3 862 878                       |
| Excédent (déficit) de fonctionnement de  |                              |                              |                              |                         |                                 |
| l'exercice à des fins fiscales   | 27 704 068                   |                              | 1 248 962                    | 71 294                  | 1 320 256                       |
| Of 1 and an analysis and framework for the first of the f | to ologicia acitoricia       | iligation completely         | C                            |                         |                                 |

ο 1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlès.

## INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

|   | Réa  | Réalisations 2014            | Budget 2015               |                              | Réalisations 2015       |                                 |
|---|------|------------------------------|---------------------------|------------------------------|-------------------------|---------------------------------|
|   | Ac   | Administration<br>municipale | Administration municipale | Administration<br>municipale | Organismes<br>contrôlés | Total<br>consolidé <sup>1</sup> |
| Revenus d'investissement                                | -    | 640 455                      | 8 293 725                 | 6 829 131                    |                         | 6 829 131                       |
| CONCILIATION À DES FINS FISCALES                        |      |                              |                           |                              |                         |                                 |
| Ajouter (déduire)                                       |      |                              |                           |                              |                         |                                 |
| Immobilisations<br>Acquisition                          |      |                              |                           |                              |                         |                                 |
| Administration générale                                 | 2 (  | 439 457 ) (                  | 577 100 )                 | ( 2 677 237 ) (              | ) (                     | 2 677 237 )                     |
| Sécurité publique                                       | 3    | 287 073 ) (                  | 311 700 )                 | 362 895 ) (                  |                         | 362 895 )                       |
| Transport   | 4    | 7 799 263 ) (                | 10 950 400 )              | 9 937 645 ) (                | <u> </u>                | 9 937 645 )                     |
| Hygiène du milieu                                       | 2    | 4 382 353 ) (                | 8 362 600 )               | 3 627 515 ) (                | <u> </u>                | 3 627 515 )                     |
| Santé et bien-être                                      | 9    |                              | 2 200 )                   | 8 150 ) (                    | 8 004 ) (               | 16 154 )                        |
| Aménagement, urbanisme et développement                 | ) /  | 98 920 )                     | 2 320 100 )               | 238 263 ) (                  | 8 395 ) (               | 246 658 )                       |
| Loisirs et culture                                      | 8    | 1 116 847 ) (                | 2 828 300 )               | ( 4 958 452 )                | <u> </u>                | 4 958 452 )                     |
| Réseau d'électricité                                    | 6    |                              |                           |                              | ) (                     |                                 |
|   | 10 ( | 14 123 913 ) (               | 25 352 400 )              | 21 810 157 ) (               | 16 399 ) (              | 21 826 556 )                    |
| Propriétés destinées à la revente                       |      |                              |                           |                              |                         |                                 |
| Acquisition   | 11 ( | 1 335 094 ) (                | ) (                       | 149 986 ) (                  | ) (                     | 149 986 )                       |
| Prêts, placements de portefeuille à titre               |      |                              |                           |                              |                         |                                 |
| d'investissement et participations dans des             |      |                              |                           |                              |                         |                                 |
| entreprises municipales                                 |      |                              |                           |                              |                         |                                 |
| Émission ou acquisition                                 | 12 ( | 152 249 ) (                  | 167 249 )                 | 1 862 538 )                  | (1 330 700)) (          | 531 838 )                       |
| Financement   |      |                              |                           | :                            |                         |                                 |
| Financement à long terme des activités d'investissement | 13   | 13 796 553                   | 14 781 040                | 10 628 087                   |                         | 10 628 087                      |
| Affectations  |      |                              |                           |                              |                         |                                 |
| Activités de fonctionnement                             | 14   | 881 851                      | 167 249                   | 2 160 025                    |                         | 2 160 025                       |
| Excédent accumulé                                       |      |                              |                           |                              |                         |                                 |
| Excédent de fonctionnement non affecté                  | 15   | (109 281)                    | 47 400                    | 98 945                       | 16 399                  | 115 344                         |
| Excédent de fonctionnement affecté                      | 16   | 109 945                      | 1 186 235                 | 295 985                      |                         | 295 985                         |
| Réserves financières et fonds réservés                  | 17   | 1 111 553                    | 1 744 000                 | 1 609 907                    | (1 330 700)             | 279 207                         |
|   | 18   | 1 994 068                    | 3 144 884                 | 4 164 862                    | (1 314 301)             | 2 850 561                       |
|   | 19   | 179 365                      | (7 593 725)               | (9 029 732)                  |                         | (9 029 732)                     |
| Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice       |      |                              |                           |                              |                         |                                 |
| à des fins fiscales                                     | 50   | 819 820                      | 700 000                   | (2 200 601)                  |                         | (2 200 601)                     |
|   |      |                              |                           |                              |                         |                                 |

<sup>1.</sup> Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

## Organisme Rouyn-Noranda

# INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE) PAR ORGANISMES EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

|  | '  | Réalisations 2014 Administration municipale  | Budget 2015 Administration municipale | Administration<br>municipale | Réalisations 2015<br>Organismes<br>contrôlés | Total consolidé 1 |
|--|----|--|---------------------------------------|------------------------------|--|-------------------|
| Excédent (déficit) de l'exercice   | _  | (1 343 469)  | 6 050 326                             | 4 223 087                    | 63 422                                       | 4 286 509         |
|  |    |  |                                       |                              |  |                   |
| Variation des immobilisations  |    |  |                                       |                              |  |                   |
| Acquisition  | 2  | 14 123 913 ) (   | ( 25 352 400 ) (                      | 21810157) (                  | 16 399 ) (                                   | 21 826 556 )      |
| Produit de cession   | က  | 25 117   | 000 6                                 | 122 964                      |  | 122 964           |
| Amortissement  | 4  | 10 531 121   | 10 424 069                            | 10 993 042                   | 132 242                                      | 11 125 284        |
| (Gain) perte sur cession   | S  | (13 808)   |                                       | (42 218)                     |  | (42 218)          |
| Réduction de valeur / Reclassement   | 9  | (257 490)  |                                       | (184 550)                    |  | (184 550)         |
|  | 7  | (3 838 973)  | (14 919 331)                          | (10 920 919)                 | 115 843                                      | (10 805 076)      |
| Variation des propriétés destinées à la revente  | 80 | (1 027 266)  |                                       | 268 406                      |  | 268 406           |
| Variation des stocks de fournitures  | 6  | 14 468   |                                       | (110 395)                    |  | (110 395)         |
| Variation des autres actifs non financiers   | 10 | (362 029)  |                                       | 237 741                      |  | 237 741           |
|  | 11 | (1 374 827)  |                                       | 395 752                      |  | 395 752           |
|  | 12 | (6 557 269)  | (8 869 005)                           | (6 302 080)                  | 179 265                                      | (6 122 815)       |
| Gains (pertes) de réévaluation nets  | 13 | THE PARTY OF THE P |                                       |                              |  |                   |
| Variation des actifs financiers nets ou de la  |    |  |                                       |                              |  |                   |
| dette nette  | 14 | (6 557 269)  | (8 869 005)                           | (6 302 080)                  | 179 265                                      | (6 122 815)       |
| Actifs financiers nets (dette nette) au début de   |    |  |                                       |                              |  |                   |
| l'exercice   | 15 | (82 462 687)   |                                       | (89 445 466)                 | 1 017 018                                    | (88 428 448)      |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 20) /<br>Reclassement de propriétés destinées à la revente | 16 | (425 510)  |                                       |                              |  |                   |
| Actifs financiers nets redressés   |    |  |                                       |                              |  |                   |
| (dette nette redressée) au début de l'exercice   | 17 | (82 888 197)   |                                       | (89 445 466)                 | 1 017 018                                    | (88 428 448)      |
| Actifs financiers nets (dette nette)   |    |  |                                       |                              |  |                   |
| à la fin de l'exercice   | 18 | (89 445 466)   |                                       | (95 747 546)                 | 1 196 283                                    | (94 551 263)      |
|  |    |  |                                       |                              |  |                   |

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

### INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES AU 31 DÉCEMBRE 2015

|  |      | 2014                         |                           | 2015                    |                      |
|--|------|------------------------------|---------------------------|-------------------------|----------------------|
|  | Ř    | Administration<br>municipale | Administration municipale | Organismes<br>contrôlés | Total<br>consolidé 1 |
| ACTIFS FINANCIERS  |      |                              |                           |                         |                      |
| Encaisse   | -    | 6 613 501                    | 3 711 965                 | 394 840                 | 4 106 805            |
| Placements temporaires                                       | 2    |                              | 2 307 520                 | 1 391 504               | 3 699 024            |
| Débiteurs (note 5)   | 63   | 12 781 515                   | 14 763 776                | 197 286                 | 14 961 062           |
| Prêts (note 6)   | 4    |                              |                           |                         |                      |
| Placements de portefeuille (note 7)                          | 2    | 401 652                      | 1 895 490                 |                         | 1 895 490            |
| Participations dans des entreprises municipales              | 9    |                              |                           |                         |                      |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)         | 7    |                              |                           |                         |                      |
| Autres actifs financiers (note 9)                            | 80   |                              |                           |                         |                      |
|  | 6    | 19 796 668                   | 22 678 751                | 1 983 630               | 24 662 381           |
| PASSIES  |      |                              |                           |                         |                      |
| Découvert bancaire   | 10   |                              | 181 471                   |                         | 181 471              |
| Emprunts temporaires (note 10)                               | 11   |                              |                           |                         |                      |
| Créditeurs et charges à payer (note 11)                      | 12   | 10 802 935                   | 11 458 905                | 155 367                 | 11 614 272           |
| Revenus reportés (note 12)                                   | 13   | 2 711 203                    | 3 155 522                 |                         | 3 155 522            |
| Dette à long terme (note 13)                                 | 14   | 93 203 896                   | 100 874 899               | 631 980                 | 101 506 879          |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)        | 15   | 2 524 100                    | 2 755 500                 |                         | 2 755 500            |
|  | 16   | 109 242 134                  | 118 426 297               | 787 347                 | 119 213 644          |
| ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 14)               | 17   | (89 445 466)                 | (95 747 546)              | 1 196 283               | (94 551 263)         |
| ACTIFS NON FINANCIERS  |      |                              |                           |                         |                      |
| Immobilisations (note 15)                                    | 18   | 252 382 120                  | 262 933 939               | 2 647 777               | 265 581 716          |
| Propriétés destinées à la revente (note 16)                  | 19   | 3 263 501                    | 3 364 196                 |                         | 3 364 196            |
| Stocks de fournitures  | 20   | 934 517                      | 1 044 912                 |                         | 1 044 912            |
| Autres actifs non financiers (note 17)                       | 21   | 575 216                      | 337 475                   |                         | 337 475              |
|  | 22   | 257 155 354                  | 267 680 522               | 2 647 777               | 270 328 299          |
| EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ                                  |      |                              |                           |                         |                      |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 23   | 2 508 667                    | 3 169 086                 | 1 161 381               | 4 330 467            |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 24   | 4 448 593                    | 3 735 967                 | 666 882                 | 4 402 849            |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 25   | 3 542 451                    | 5 593 526                 |                         | 5 593 526            |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | ) 92 | 6 289 170 )                  | ( 10 683 695 )            | ) (                     | 10 683 695 )         |
| Financement des investissements en cours                     | 27   | (5 371 066)                  | (7 834 167)               |                         | (7 834 167)          |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 28   | 168 870 413                  | 177 952 259               | 2 015 797               | 179 968 056          |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 59   |                              |                           |                         |                      |
|  | 30   | 167 709 888                  | 171 932 976               | 3 844 060               | 175 777 036          |

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

### INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES FLUX DE TRÉSORERIE PAR ORGANISMES EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

|  | F    | Réalisations 2014         |                           | Réalisations 2015       |                                 |
|--|------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------------|
|  |      | Administration municipale | Administration municipale | Organismes<br>contrôlés | Total<br>consolidé <sup>1</sup> |
| Activités de fonctionnement  |      |                           |                           | <u> </u>                |                                 |
| Excédent (déficit) de l'exercice   | 1    | (1 343 469)               | 4 223 087                 | 63 422                  | 4 286 509                       |
| Éléments sans effet sur la trésorerie  |      |                           |                           |                         |                                 |
| Amortissement<br>Autres  | 2    | 10 531 121                | 10 993 042                | 132 242                 | 11 125 284                      |
| -Perte (gain) cession immos.   | 3    | (13 808)                  | (42 218)                  |                         | (42 218)                        |
| - Réd. placement reclass. immos.   | 4    | (129 756)                 | (136 246)                 |                         | (136 246)                       |
|  | 5    | 9 044 088                 | 15 037 665                | 195 664                 | 15 233 329                      |
| Variation nette des éléments hors caisse   |      |                           |                           |                         |                                 |
| Débiteurs  | 6    | 2 514 196                 | (1 982 261)               | 85 085                  | (1 897 176)                     |
| Autres actifs financiers   | 7    |                           |                           |                         |                                 |
| Créditeurs et charges à payer  | 8    | (742 817)                 | 655 970                   | (179 040)               | 476 930                         |
| Revenus reportés   | 9    | 385 785                   | 444 319                   |                         | 444 319                         |
| Actif / passif au titre des avantages  |      |                           |                           |                         |                                 |
| sociaux futurs   | 10   | 704 500                   | 231 400                   |                         | 231 400                         |
| Propriétés destinées à la revente  | 11   | (1 027 266)               | 268 406                   |                         | 268 406                         |
| Stocks de fournitures  | 12   | 14 468                    | (110 395)                 |                         | (110 395)                       |
| Autres actifs non financiers   | 13   | (362 029)                 | 237 741                   |                         | 237 741                         |
|  | 14   | 10 530 925                | 14 782 845                | 101 709                 | 14 884 554                      |
| Activités d'investissement en  |      |                           |                           |                         |                                 |
| immobilisations  |      |                           |                           |                         |                                 |
| Acquisition  | 15 ( |                           |                           | ( 16 399 ) (            | 21 826 556 )                    |
| Produit de cession   | 16   | 25 117                    | 122 964                   |                         | 122 964                         |
|  | 17   | (14 098 796)              | (21 687 193)              | (16 399)                | (21 703 592)                    |
| Activités de placement Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des |      |                           |                           |                         |                                 |
| entreprises municipales  |      | 450040 \                  | /                         | (                       | #0.1.000 \                      |
| Émission ou acquisition  | 18   | ,                         |                           |                         | 531 838 )                       |
| Remboursement ou cession   | 19   | 237 356                   | 320 396                   | 2 535 103               | 2 855 499                       |
| Autres placements de portefeuille  |      | ,                         | ,                         | ,                       |                                 |
| Acquisition  | 20   | ( )                       | ( )                       | ( )(                    | )                               |
| Cession  | 21   |                           |                           | (4.47.0.40)             | (4.47.0.40)                     |
| Variation nette des placements temporaires   | 22   | 05.407                    | (4.540.440)               | (147 342)               | (147 342)                       |
| Activités de financement (note 23)   | 23   | 85 107                    | (1 542 142)               | 3 718 461               | 2 176 319                       |
|  |      | 14 042 040                | 45 000 700                | (2.044.447)             | 40 400 000                      |
| Émission de dettes à long terme<br>Remboursement de la dette à long terme                                    | 24   | 14 043 948                | 15 920 799                | (3 814 147)             | 12 106 652                      |
| 8  | 25 ( | ( 7 870 586 )             | ( 8 258 174 )             | ( 116 366 ) (           | 8 374 540 )                     |
| Variation nette des emprunts temporaires<br>Variation nette des frais reportés liés à la dette               | 26   |                           |                           |                         |                                 |
| •  |      | /0C 7EO)                  | 0.270                     |                         | 0.070                           |
| à long terme<br>Autres   | 27   | (86 759)                  | 8 378                     |                         | 8 378                           |
| Autres   | 28   | i i                       |                           |                         |                                 |
| -  | 29   |                           |                           |                         |                                 |
|  | 30   | 6 086 603                 | 7 671 003                 | (3 930 513)             | 3 740 490                       |
| Augmentation (diminution) de la trésorerie<br>et des équivalents de trésorerie                               | 31   | 2 603 839                 | (775 487)                 | (126 742)               | (902 229)                       |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie<br>(insuffisance) au début de l'exercice                             | 32   | 4 009 662                 | 6 613 501                 | 521 582                 | 7 135 083                       |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 23)                      | 33   | 6 613 501                 | 5 838 014                 | 394 840                 | 6 232 854                       |
| (  |      | 0 0 10 00 1               | - 0000 0 14               | 337 070                 | 0 202 004                       |

<sup>1.</sup> Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

## INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES CHARGES PAR OBJETS PAR ORGANISMES EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

|   | ă     | Réalisations 2014            | Budget 2015                  |                              | Réalisations 2015       |                                 |
|---|-------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------|---------------------------------|
|   |       | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Organismes<br>contrôlés | Total<br>consolidé <sup>1</sup> |
| Rémunération  | ~     | 18 927 898                   | 19 594 002                   | 19 407 913                   | 910 250                 | 20 318 163                      |
| Charges sociales  | 2     | 4 351 971                    | 4 207 131                    | 4 248 690                    | 167 117                 | 4 415 807                       |
| Biens et services   | т     | 31 532 382                   | 32 107 596                   | 33 524 592                   | 1 837 857               | 35 362 449                      |
| Frais de financement<br>Intérêts et autres frais sur la dette à long terme      |       |                              |                              |                              |                         |                                 |
| De l'organisme municipal  | 4     | 21 993                       | 2 258 646                    | 16 303                       | 37 944                  | 54 247                          |
| D'autres organismes municipaux  Du gouvernement du Québec et ses entreprises    | . ខ ភ | 2 825 659                    | 599 370                      | 2 881 739                    |                         | 2 881 739                       |
| D'auries riers<br>Autres frais de financement                                   | ~ ∞   | 520 041                      | 285 600                      | 260 817                      | 545                     | 261 362                         |
| Contributions à des organismes Organismes municipaux Quotes-parts Autres Autres | 9 11  | 3 598 539                    | 3 396 123                    | 4 064 634                    | (1 113 807)             | 2 950 827                       |
| Amortissement des immobilisations   | 12    | 10 531 121                   | 10 424 069                   | 10 993 042                   | 132 242                 | 11 125 284                      |
| Autres<br>- Créances douteuses ou irrécouv<br>- Autres                          | 13    | 330 616 244 282              | 187 036                      | 133 607                      | 203 974                 | 133 607 509 839                 |
|   | 16    | 72 884 502                   | 73 059 573                   | 75 837 202                   | 2 176 122               | 78 013 324                      |

<sup>1.</sup> Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

### ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

|   |    | Réalisation | ons         |
|---|----|-------------|-------------|
|   |    | 2015        | 2014        |
| Revenus   |    |             |             |
| Taxes   | 1  | 49 515 242  | 47 488 343  |
| Compensations tenant lieu de taxes                | 2  | 3 863 119   | 4 175 024   |
| Quotes-parts                                      | 3  |             |             |
| Transferts  | 4  | 10 310 596  | 6 808 671   |
| Services rendus                                   | 5  | 8 737 259   | 8 685 696   |
| Imposition de droits                              | 6  | 2 405 872   | 2 226 392   |
| Amendes et pénalités                              | 7  | 1 189 718   | 1 442 066   |
| Intérêts  | 8  | 731 777     | 831 575     |
| Autres revenus                                    | 9  | 5 546 250   | 2 609 863   |
| Quote-part dans les résultats nets d'entreprises  |    |             |             |
| municipales                                       | 10 |             |             |
|   | 11 | 82 299 833  | 74 267 630  |
|   |    |             |             |
| Charges   |    |             |             |
| Administration générale                           | 12 | 9 016 439   | 9 049 409   |
| Sécurité publique                                 | 13 | 9 833 266   | 9 504 085   |
| Transport   | 14 | 18 072 273  | 18 807 565  |
| Hygiène du milieu                                 | 15 | 17 108 145  | 14 395 635  |
| Santé et bien-être                                | 16 | 3 050 518   | 2 986 150   |
| Aménagement, urbanisme et développement           | 17 | 5 625 975   | 5 810 747   |
| Loisirs et culture                                | 18 | 12 109 360  | 11 610 398  |
| Réseau d'électricité                              | 19 |             |             |
| Frais de financement                              | 20 | 3 197 348   | 3 414 060   |
|   | 21 | 78 013 324  | 75 578 049  |
| Excédent (déficit) de l'exercice                  | 22 | 4 286 509   | (1 310 419) |
|   |    |             | .====       |
| Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercic |    | 171 800 128 | 173 226 456 |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 20)   | 24 | (309 601)   | (425 510)   |
| Excédent (déficit) accumulé redressé au début     |    | aa          | 470 000 040 |
| de l'exercice                                     | 25 | 171 490 527 | 172 800 946 |
| Excédent (déficit) accumulé                       |    | ,           | 171 100 555 |
| à la fin de l'exercice                            | 26 | 175 777 036 | 171 490 527 |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S8.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

### ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE) EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

|  |    |     | Réalisations   |                |  |  |
|--|----|-----|----------------|----------------|--|--|
|  |    |     | 2015           | 2014           |  |  |
| Excédent (déficit) de l'exercice                     | 1  |     | 4 286 509      | (1 310 419)    |  |  |
| Variation des immobilisations                        |    |     |                |                |  |  |
| Acquisition  | 2  | (   | 21 826 556 ) ( | 14 283 411 )   |  |  |
| Produit de cession                                   | 3  |     | 122 964        | 25 117         |  |  |
| Amortissement  | 4  |     | 11 125 284     | 10 658 124     |  |  |
| (Gain) perte sur cession                             | 5  |     | (42 218)       | (13 808)       |  |  |
| Réduction de valeur / Reclassement                   | 6  |     | (184 550)      | (257 490)      |  |  |
|  | 7  |     | (10 805 076)   | (3 871 468)    |  |  |
| Variation des propriétés destinées à la revente      | 8  |     | 268 406        | (1 027 266)    |  |  |
| Variation des stocks de fournitures                  | 9  |     | (110 395)      | 14 468         |  |  |
| Variation des autres actifs non financiers           | 10 |     | 237 741        | (359 107)      |  |  |
|  | 11 |     | 395 752        | (1 371 905)    |  |  |
|  | 12 | gen | (6 122 815)    | (6 553 792)    |  |  |
| Gains (pertes) de réévaluation nets                  | 13 |     |                |                |  |  |
| Variation des actifs financiers nets ou de la        |    |     |                |                |  |  |
| dette nette  | 14 |     | (6 122 815)    | (6 553 792)    |  |  |
| Actifs financiers nets (dette nette) au début de     |    |     |                |                |  |  |
| l'exercice   | 15 |     | (88 428 448)   | (81 449 146)   |  |  |
| Redressement aux exercices antérieurs (note 20) /    |    |     | (              | (= : : : : : / |  |  |
| Reclassement de propriétés destinées à la revente    |    |     |                | (425 510)      |  |  |
| Actifs financiers nets redressés (dette nette redres |    |     |                | ( )            |  |  |
| au début de l'exercice                               | 17 |     | (88 428 448)   | (81 874 656)   |  |  |
| Actifs financiers nets (dette nette)                 |    |     |                |                |  |  |
| à la fin de l'exercice                               | 18 |     | (94 551 263)   | (88 428 448)   |  |  |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

### ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE 2015

|   |    | 2015         | 2014         |
|---|----|--------------|--------------|
|   |    |              |              |
| ACTIFS FINANCIERS                                     |    |              |              |
| Encaisse  | 1  | 4 106 805    | 7 135 083    |
| Placements temporaires                                | 2  | 3 699 024    | 3 926 607    |
| Débiteurs (note 5)                                    | 3  | 14 961 062   | 13 063 886   |
| Prêts (note 6)  | 4  |              | 1 183 358    |
| Placements de portefeuille (note 7)                   | 5  | 1 895 490    | 401 652      |
| Participations dans des entreprises municipales       | 6  |              |              |
| Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)  | 7  |              |              |
| Autres actifs financiers (note 9)                     | 8  |              |              |
|   | 9  | 24 662 381   | 25 710 586   |
| PASSIFS   |    |              |              |
| Découvert bancaire                                    | 10 | 181 471      |              |
| Emprunts temporaires (note 10)                        | 11 |              |              |
| Créditeurs et charges à payer (note 11)               | 12 | 11 614 272   | 11 137 342   |
| Revenus reportés (note 12)                            | 13 | 3 155 522    | 2 711 203    |
| Dette à long terme (note 13)                          | 14 | 101 506 879  | 97 766 389   |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8) | 15 | 2 755 500    | 2 524 100    |
|   | 16 | 119 213 644  | 114 139 034  |
| ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 14)        | 17 | (94 551 263) | (88 428 448) |
| ACTIFO NON FINANCIEDO                                 |    |              |              |
| ACTIFS NON FINANCIERS                                 |    | 005 504 540  |              |
| Immobilisations (note 15)                             | 18 | 265 581 716  | 255 145 740  |
| Propriétés destinées à la revente (note 16)           | 19 | 3 364 196    | 3 263 501    |
| Stocks de fournitures                                 | 20 | 1 044 912    | 934 518      |
| Autres actifs non financiers (note 17)                | 21 | 337 475      | 575 216      |
|   | 22 | 270 328 299  | 259 918 975  |
| EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ                           | 23 | 175 777 036  | 171 490 527  |

Obligations contractuelles (note 18) Éventualités (note 19)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

### ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

|  |    |   | 2015           | 2014         |
|--|----|---|----------------|--------------|
| Activités de fonctionnement  |    |   |                |              |
| Excédent (déficit) de l'exercice   | 1  |   | 4 286 509      | (1 310 419)  |
| Éléments sans effet sur la trésorerie  |    |   | . 200          | ( )          |
| Amortissement  | 2  |   | 11 125 284     | 10 658 124   |
| Autres   |    |   |                |              |
| - Perte (gain) cession immos.  | 3  |   | (42 218)       | (13 808)     |
| - Réd. placement reclass. immos.   | 4  |   | (136 246)      | (42 607)     |
|  | 5  |   | 15 233 329     | 9 291 290    |
| Variation nette des éléments hors caisse   |    |   |                |              |
| Débiteurs  | 6  |   | (1 897 176)    | 2 825 169    |
| Autres actifs financiers   | 7  |   | (              |              |
| Créditeurs et charges à payer  | 8  |   | 476 930        | (684 889)    |
| Revenus reportés   | 9  |   | 444 319        | 385 785      |
| Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs   | 10 |   | 231 400        | 704 500      |
| Propriétés destinées à la revente  | 11 |   | 268 406        | (1 027 266)  |
| Stocks de fournitures  | 12 |   | (110 395)      | 14 468       |
| Autres actifs non financiers   | 13 |   | 237 741        | (359 107)    |
| Added dotte from interrolers   | 14 |   | 14 884 554     | 11 149 950   |
| Activités d'investissement en immobilisations  | 17 |   | 14 004 004     | 11 140 000   |
| Acquisition  | 15 | 1 | 21 826 556 ) ( | 14 283 411   |
| Produit de cession   | 16 | ( | 122 964        | 25 117       |
| Troudit do doddon  | 17 |   | (21 703 592)   | (14 258 294) |
| Activités de placement   |    |   | (21700 002)    | (14 200 204) |
| Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement                                     |    |   |                |              |
| et participations dans des entreprises municipales   |    |   |                |              |
| Émission ou acquisition  | 18 | 1 | 531 838 ) (    | 4 336 343    |
| Remboursement ou cession   | 19 | ( | 2 855 499      | 237 356      |
| Autres placements de portefeuille  | 13 |   | 2 000 400      | 207 000      |
| Acquisition  | 20 | 1 | \ (            | ,            |
| Cession  | 21 | ( | , (            | 3 926 607    |
| Variation nette des placements temporaires   | 22 |   | (147 342)      | 3 920 001    |
| variation nette des placements temporaires   | 23 |   | 2 176 319      | (172 380)    |
| Activités de financement (note 23)   | 23 |   | 2 170 313      | (172 300)    |
| Émission de dettes à long terme  | 24 |   | 12 106 652     | 14 043 948   |
| Remboursement de la dette à long terme   | 25 | , |                | 7 979 652    |
| Variation nette des emprunts temporaires   | 26 | ( | 8 374 540 ) (  | 1 919 032    |
| Variation nette des emplants temporaires<br>Variation nette des frais reportés liés à la dette | 20 |   |                |              |
| à long terme   | 27 |   | 8 378          | (86 759)     |
| Autres   | 27 |   | 0 3/0          | (00 759)     |
| Adiles   |    |   |                |              |
| -  | 28 |   |                |              |
| -  | 29 |   | 3 740 490      | 5 977 537    |
| Augmentation (diminution) de la trésorerie et des  | 30 | + | 3 740 490      | 5 911 551    |
| équivalents de trésorerie  |    |   | (000 000)      | 0.000.040    |
| equivalents de tresorerie  | 31 |   | (902 229)      | 2 696 813    |
| Trácorario et áquivalente de trácorario (incufficence)   |    |   |                |              |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice                  |    |   | 7 125 002      | 4 420 270    |
| au debut de l'exercice   | 32 |   | 7 135 083      | 4 438 270    |
| Tránorario et áquivalente de tránorario (incufficance)   |    |   |                |              |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance)   | 20 |   | 6 222 054      | 7 425 002    |
| à la fin de l'exercice (note 23)   | 33 |   | 6 232 854      | 7 135 083    |

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

### 1. Statut de l'organisme municipal

La Ville de Rouyn-Noranda est une municipalité locale dont la constitution a été décrétée le 12 décembre 2001 par le décret numéro 1478-2001 du gouvernement du Québec, elle est régie par la Loi sur les cités et villes (LRQ.c.C-19) et elle est assimilée à une municipalité régionale de comté aux fins de l'application de certaines lois.

### 2. Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au Manuel de la présentation de l'information financière municipale publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales par organismes présenté aux pages S8 et S9, la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé consolidé à des fins fiscales présentée aux pages S11, S23-1 et S23-2 et l'endettement total net à long terme consolidé présenté à la page S25.

Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression «"administration municipale" réfère à la Ville excluant les organismes qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

### A) Périmètre comptable et partenariat

Les états financiers consolidés présentent les actifs, les passifs, les revenus et les dépenses de la Ville. Ils incluent aussi les actifs, les passifs, les revenus et les dépenses, consolidés ligne par ligne, des organismes contrôlés faisant partie de son périmètre comptable, soit: Centre local de développement de Rouyn-Noranda (CLD), Corporation de Gestion du Centre de Congrès de Rouyn-Noranda (CGCC R-N)et Corporation de gestion immobilière Notre-Dame-Auxiliatrice (CGINDA).

### B) Comptabilité d'exercice

1) Méthode de comptabilité

La comptabilisation des transactions aux livres de la Ville s'effectue selon la méthode de la comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments présentés à titre d'actifs, de passifs, de revenus et de charges sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions.

### 2) Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers consolidés, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction formule des hypothèses et procède à des estimations qui ont une incidence sur les montants présentés aux titres des revenus, des charges, des actifs, des passifs, des engagements et des éventualités. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

Les principales estimations comprennent : la provision pour créances douteuses sur les débiteurs et les prêts, la valeur de réalisation nette des propriétés destinées à la revente, la durée de vie estimative des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux, du passif environnemental, des contestations d'évaluation et des réclamations en justice et les hypothèses actuarielles liées à l'établissement des charges et du passif au titre des avantages sociaux futurs.

### C) Actifs financiers

### 1) Placements

Les placements temporaires sont présentés au moindre du coût et de leur juste valeur.

### D) Passifs

1) Provision pour contestations d'évaluation

La provision pour contestations d'évaluation représente une estimation des remboursements, comprenant le capital et les intérêts, pouvant résulter de jugements relatifs à des contestations d'évaluation foncière ou de valeur locative et à des contestations de codification prévues en vertu de la Loi sur la fiscalité municipale.

### 2) Revenus reportés

Les primes à l'émission de titres sont amorties sur la durée des emprunts selon la méthode de l'amortissement linéaire.

### E) Actifs non financiers

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers.

### 1) Immobilisations

La Ville comptabilise les immobilisations et certains actifs à titre d'actifs non financiers étant donné qu'ils peuvent servir à fournir des services dans des exercices ultérieurs. Normalement, ces actifs ne fournissent pas de ressources affectables au règlement de ses passifs, à moins d'être vendus.

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Le coût comprend les frais financiers capitalisés pendant la période de construction ou d'amélioration. Les immobilisations en cours de construction ou d'amélioration ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

Les immobilisations acquises par donation ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur acquisition, avec contrepartie aux revenus de l'exercice.

Les immobilisations sont amorties, à l'exception des terrains qui ne sont pas amortis, en fonction de leur durée de vie utile estimative selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les périodes suivantes :

| Catégorie                                   | Pé | ric | ode |      |
|---|----|-----|-----|------|
| Infrastructures                             | 15 | à   | 40  | ans  |
| Bâtiments                                   | 30 | à   | 40  | ans  |
| Améliorations locatives                     |    |     | 15  | ans  |
| Véhicules                                   | 10 | à   | 20  | ans  |
| Ameublement et équipement de bureau         |    |     |     | ans  |
| Machinerie, outillage et équipements divers | 10 | à   | 20  | ans  |
| Autres immobilisations                      |    |     | -   | l an |

S22-1 18-1 (2)

### 2) Propriétés destinées à la revente

Les propriétés destinées à la revente sont comptabilisées au moindre du coût et de leur valeur de réalisation nette. La portion de ces propriétés, destinées à être vendues au cours de l'exercice subséquent, est présentée dans les actifs financiers.

### 3) Stocks

Les stocks sont établi selon la méthode du coût moyen.

### 4) Autres actifs non financiers

Les frais d'émission de titres sont amortis sur la durée des emprunts selon la méthode de l'amortissement linéaire.

### F) Revenus de transfert

Les paiements qui répondent à la définition d'un transfert sont comptabilisés et présentés en fonction des modalités relatives aux transferts appelées critères d'admissibilité et stipulations. Les critères d'admissibilité décrivent ce qu'un bénéficiaire doit être ou ce qu'il doit faire pour être en mesure d'obtenir un paiement de transfert et les stipulations décrivent comment un bénéficiaire doit utiliser les ressources transférées ou les actions qu'il doit poser pour les conserver.

La Ville comptabilise un revenu de transfert lorsque le transfert est autorisé et que tous les critères d'admissibilité sont atteints. Un passif est comptabilisé lorsque les paiements de transfert sont assortis de stipulations qui créent une obligation répondant à la définition d'un passif, ou lorsque la Ville s'impose elle-même une telle obligation en l'absence de stipulations.

S22-1 18-1 (3)

### G) Avantages sociaux futurs

### Régimes de retraite à cotisations déterminées

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la Ville est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

### Avantages sociaux futurs à prestations déterminées

En plus des prestations de retraite, ces avantages comprennent les avantages complémentaires de retraite comme le programme d'allocation de retraite et le programme de cadeau à la retraite.

La charge est établie selon la comptabilité d'exercice intégrale de manière à attribuer le coût des prestations constituées aux exercices au cours desquels les services correspondants sont rendus par les salariés participants, selon la méthode de répartition des prestations au prorata de services. Dans l'application de cette méthode, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal (2014, chapitre 15) sanctionnée le 5 décembre 2014 ("la Loi"). Se rajoutent, à titre de frais de financement, les intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées moins le rendement espéré des actifs du régime.

Un actif ou un passif au titre des avantages sociaux futurs est présenté à l'état de la situation financière pour refléter l'écart à la fin de l'exercice entre la valeur des obligations au titre des prestations constituées et la valeur des actifs du régime, net des gains et pertes actuariels non amortis et net d'une provision pour moins-value dans le cas d'un actif s'il y a lieu. Dans l'établissement de cette provision, un cloisonnement est fait entre le service antérieur au 1er janvier 2014 et le service postérieur au 31 décembre 2013 pour se conformer à la Loi précitée.

Les obligations au titre des prestations constituées sont calculées de façon actuarielle selon la méthode suivante: Répartition des prestations au prorata des services avec projection des salaires futurs, à partir du taux d'actualisation fixé , à partir des hypothèses les plus probables de la municipalité en matière d'évolution des salaires, de roulement du personnel, d'âge de départ à la retraite des participants, d'évolution des coûts futurs et d'autres facteurs actuariels. Des obligations implicites peuvent devoir être reconnues, notamment en vertu de la Loi précitée. Les effets de cette Loi sont décrits dans les renseignements complémentaires sur les avantages sociaux futurs des états financiers.

Aux fins du calcul de la valeur des actifs et du rendement espéré des actifs, ceux-ci sont évalués en date du 31 décembre 2015 selon la méthode suivante: Valeur liée au marché - 5 ans.

Les gains et les pertes actuariels sont amortis sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active (DMERCA) des salariés participants. L'amortissement débute dans l'exercice subséquent à celui de la constatation du gain ou de la perte.

Le coût des services passés découlant d'une modification de régime est passé immédiatement

S22-2 18-2

comme charge. En contrepartie, des gains ou pertes actuariels non amortis peuvent devoir être constatés, l'excédent pouvant faire l'objet d'un montant aux dépenses constatées à taxer ou à pourvoir.

L'excédent de la charge de l'exercice sur le décaissement requis dans le cas des régimes non capitalisés peut faire l'objet en contrepartie d'un montant aux dépenses constatées à taxer ou à pourvoir.

Le déficit initial au titre des avantages sociaux futurs constaté en date du ler janvier 2007 correspond à la somme des déficits initiaux moins les surplus initiaux en prenant en considération tous les régimes, capitalisés et non capitalisés. La constatation s'est faite par redressement du surplus (déficit) accumulé non affecté des exercices antérieurs. Ce redressement fait l'objet en contrepartie d'un montant à pourvoir dans le futur pour fins de taxation.

S22-2 18-2 (2)

### H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Mesures transitoires relatives au passage à la comptabilité d'exercice au ler janvier 2000 :
- pour les intérêts sur la dette à long terme (nets des montants des débiteurs affectés au remboursement de cette dette) : sur la durée restante des dettes correspondantes.
- Avantages sociaux futurs :
- pour le passif constaté initialement au 1er janvier 2007 : sur la durée moyenne estimative du reste de la carrière active (DMERCA) des salariés participants (tant pour les régimes capitalisés que non capitalisés);
- pour les coûts reliés aux services passés découlant de modifications de régime de retraite à prestations déterminées : sur la DMERCA des salariés participants touchés;
- à titre de mesure d'allègement pour la perte actuarielle engendrée par la crise financière de 2008 ou pour toute autre situation permise relativement aux régimes de retraite à prestations déterminées : la municipalité peut se prévaloir de l'allègement permis à l'intérieur des limites établies par le Ministère.
  - Appariement fiscal pour revenus de transfert :
    - pour la démarcation des intérêts et du capital : dans l'exercice subséquent;
- pour le redressement de 2013, sans financement à long terme en attendant les transferts : au fur et à mesure de la constatation du revenu de transfert.
- Financement à long terme des activités de fonctionnement :
- pour la dette  $\tilde{a}$  long terme en question : au fur et  $\tilde{a}$  mesure du remboursement en capital de cette dette;

Dans le cadre de l'application de la Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal, des DCTP peuvent avoir été renversées par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales en contrepartie d'un coût des services passés négatif, en cas de solde de pertes actuarielles nettes non amorties pouvant être constatées insuffisant, comme expliqué dans les renseignements complémentaires sur les avantages sociaux futurs à la page S24-1 des états financiers.

### I) Instruments financiers S.O.

18-3

### J) Autres éléments

1) Revenus d'imposition de droits, d'amendes et pénalités, d'intérêts et autres revenus

Les revenus d'imposition de droits, d'amendes et pénalités et les autres revenus sont constatés à l'état consolidé des résultats dans l'exercice au cours duquel ont eu lieu des opérations ou les faits dont ils découlent, qu'une estimation raisonnable des montants est possible et que le recouvrement est raisonnablement assuré. Les revenus d'intérêts sont comptabilisés lorsqu'ils sont gagnés.

2) Revenus de taxes et de compensations tenant lieu de taxes

Les revenus de taxes et de compensations tenant lieu de taxes sont constatés à l'état consolidé des résultats dans l'exercice pour lequel ils sont facturés.

3) Services rendus

Les revenus liés aux services rendus sont constatés à l'état consolidé des résultats lorsque les services sont rendus et qu'ils donnent lieu à une créance. Les revenus tirés du transport des clients constituent une partie importante des services rendus comptabilisés. Ces revenus sont constatés à l'état consolidé des résultats au moment où les titres de transport sont utilisés par la clientèle. Pour ce qui est des titres hebdomadaires ou mensuels, les revenus sont constatés dans la période où ces titres sont valides.

4) Sectorisation et présentation des résultats

Pour les fonds réservés :

- a) Certaines sommes perçues doivent être affectées à des comptes spéciaux et être utilisées à des fins spécifiques.
- b) La Ville a une dette à long terme envers le ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation (MESI) constituée de prêts octroyés dans le cadre du Fonds local d'investissement (FLI). La Ville a affecté les fonds reçus dans un fonds réservé puisque l'existence du FLI est prévue légalement. La Ville utilise des fonds en les investissant en placements à long terme ou en prêts auprès d'entrepreneurs, en affectant ce fonds réservé.

Les charges sont réparties entre les fonctions suivantes :

La fonction "administration générale" comprend l'ensemble des activités relatives à l'administration et à la gestion municipale. Les dépenses sont notamment reliées au fonctionnement du conseil, à l'application de la loi et à la gestion financière, administrative et du personnel.

La fonction "sécurité publique" comprend des activités reliées à la protection des personnes et de la propriété. Elle comporte toutes les dépenses relatives à la surveillance, à la prévention et aux mesures d'urgence en matière de sécurité civile.

La fonction "transport" comprend l'ensemble des activités relatives à la planification, à l'organisation et à l'entretien des réseaux routiers ainsi qu'au transport des personnes et des marchandises.

La fonction "hygiène du milieu" comprend les dépenses relatives à l'eau et aux égouts, à la gestion des matières résiduelles et à la protection de l'environnement.

La fonction "santé et bien-être" comprend l'ensemble des services d'hygiène publique et de bien-être destinés aux personnes, notamment le logement social, le soutien à des organismes d'aide du milieu, la politique familiale et la gestion des cimetières.

S22-3 18-3 (2)

La fonction "aménagement, urbanisme et développement" comprend l'ensemble des activités relatives à l'élaboration et au maintien du schéma d'aménagement ou du plan d'urbanisme, ainsi que les dépenses reliées à l'élaboration des programmes de développement économique par des organismes du milieu soutenus par la Ville.

La fonction "loisirs et culture" comprend l'ensemble des activités de planification, d'organisation et de gestion des programmes de loisirs et de culture.

La fonction "frais de financement" regroupe les intérêts sur la dette à long terme et autres frais relatifs au financement des activités municipales. Les remboursements de capital sont présentés à la section de la conciliation à des fins fiscales.

### 5 - Fonds local d'investissement (FLI)

Au cours de l'exercice antérieur, le gouvernement du Québec a présenté son projet de Loi 28 qui permet la mise en œuvre de certaines dispositions du discours sur le budget 2014 en visant le retour à l'équilibre budgétaire en 2015-2016 qui a été sanctionné le 21 avril 2015. Certaines dispositions de ce projet de Loi ont pour but d'abroger les Lois constitutives des CLD et de transférer aux MRC les pouvoirs et responsabilités du développement local et régional. Conformément à l'article 284 de la Loi 28, les droits, obligations, actifs et passifs du FLI ont été transférés à la Ville de Rouyn-Noranda au 21 avril 2015. La gestion du FLI sera tout de même confiée au CLD mais la responsabilité de cette gestion est désormais assumée par la Ville de Rouyn-Noranda. La Ville de Rouyn-Noranda a décidé de conserver le CLD pour le développement de l'économie par le biais d'une entente qui a été entérinée par le Ministère.

Les activités du FLI (revenus, dépenses, actifs, passifs et actifs nets) ont été transférées à la Ville de Rouyn-Noranda. Ce transfert est non monétaire sauf en ce qui concerne l'encaisse de 112 403 \$.

Voici le détail de ce transfert:

### Actifs

| Encaisse                |   | 112 | 403 | \$ |
|-------------------------|---|-----|-----|----|
| Dépôts à terme          | 2 | 540 | 999 |    |
| Débiteurs               |   | 37  | 713 |    |
| Placements à long terme | 1 | 330 | 700 |    |

### Passifs

| Créditeurs et charges à paye:<br>Dette à long terme | 3<br>814 | 694<br>147 | \$ |
|---|----------|------------|----|
| Actifs nets   | 203      | 974        | Ś  |

### 3. Modification de méthodes comptables

Redressement des états financiers consolidés

La Ville a redressé la présentation de certains fonds réservés de l'exercice antérieur afin de la rendre conforme aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Le fonds de réfection et entretien de certaines voies publiques qui était auparavant présenté dans l'excédent accumulé doit plutôt être présenté dans les passifs à titre de revenus reportés, car il est grevé d'affectation d'origine externe et que l'administration municipale n'a pas la possibilité de le virer à l'excédent de fonctionnement non affecté. L'incidence de ce redressement sur les états financiers de l'exercice terminé le 31 décembre 2014 a été de diminuer l'excédent accumulé au ler janvier 2014 de 425 510 \$, d'augmenter les revenus reportés d'un montant de 309 601 \$ au 31 décembre 2014 et d'augmenter les revenus de 115 909 \$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2014.

S22-3 18-3 (3)

|  |                      | 2015             | 2014                        |
|--|----------------------|------------------|-----------------------------|
| Encaisse et placements affectés  |                      |                  |                             |
| Montants affectés compris dans les actifs financiers suivants :  |                      |                  |                             |
| Encaisse   | 1                    | 2 538 769        | 2 652 6                     |
| Placements temporaires   | 2                    | 2 307 520        | 2 696 8                     |
| Placements de portefeuille   | 3                    | 2 001 020        |                             |
| Note   |                      |                  |                             |
| La Ville de Rouyn-Noranda, pour le compte du FLI montant total de 2 307 520 \$.  | , possède            | des placements   | temporaires d'u             |
| Débiteurs  |                      |                  |                             |
| Taxes municipales  | 4                    | 3 350 575        | 3 262 9                     |
| Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes   | 5                    | 863              | 2 5                         |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises  | 6                    | 5 146 095        | 5 328 0                     |
| Gouvernement du Canada et ses entreprises  | 7                    | 4 056 789        | 1 118 0                     |
| Organismes municipaux  | 8                    | 4 000 700        | 1 110 0                     |
| Autres   | 0                    |                  |                             |
| - Débiteurs CLD, CGCCRN, CGINDA  | 0                    | 2 406 740        | 3 352 2                     |
| - Debiteurs CLD, CGCCRN, CGINDA  | 9                    | 2 400 140        | J JJZ Z                     |
|  | 10                   | 14 961 062       | 13 063 8                    |
|  | 11                   | 14 301 002       | 13 003 0                    |
| Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme  |                      |                  |                             |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises  | 12                   | 2 628 441        | 2 358 1                     |
| Organismes municipaux  | 13                   |                  |                             |
| Autres tiers   | 14                   |                  |                             |
|  | 15                   | 2 628 441        | 2 358 1                     |
| Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs  | 16                   | 391 <u>165</u>   | 428 8                       |
| Note   |                      |                  |                             |
| La provision pour créances douteuses de 391 165  | \$ se répa           | rtit comme suit: |                             |
| M  |                      |                  |                             |
| - Taxes municipales 138 U84 S  |                      |                  |                             |
| - Taxes municipales 138 084 \$ - Autres débiteurs 253 081 \$   |                      |                  |                             |
|  |                      |                  | · · ·                       |
| - Autres débiteurs 253 081 \$  | 17                   |                  |                             |
| - Autres débiteurs 253 081 \$  Prêts Prêts à un office d'habitation  |                      |                  |                             |
| - Autres débiteurs 253 081 \$  Prêts Prêts à un office d'habitation Prêts à un fonds d'investissement  | 17<br>18             |                  |                             |
| - Autres débiteurs 253 081 \$  Prêts Prêts à un office d'habitation Prêts à un fonds d'investissement Autres   | 18                   |                  | 1 183 3                     |
| - Autres débiteurs 253 081 \$  Prêts Prêts à un office d'habitation Prêts à un fonds d'investissement  | 18<br>19             |                  | 1 183 3                     |
| - Autres débiteurs 253 081 \$  Prêts Prêts à un office d'habitation Prêts à un fonds d'investissement Autres   | 18<br>19<br>20       |                  |                             |
| Prêts Prêts Prêts à un office d'habitation Prêts à un fonds d'investissement Autres - Prêts aux entrepreneurs CLD  | 18<br>19             |                  |                             |
| - Autres débiteurs 253 081 \$  Prêts Prêts à un office d'habitation Prêts à un fonds d'investissement Autres   | 18<br>19<br>20       |                  |                             |
| Prêts Prêts Prêts à un office d'habitation Prêts à un fonds d'investissement Autres - Prêts aux entrepreneurs CLD - Note   | 18<br>19<br>20       |                  |                             |
| Prêts Prêts Prêts à un office d'habitation Prêts à un fonds d'investissement Autres - Prêts aux entrepreneurs CLD - Note  Placements de portefeuille                                     | 18<br>19<br>20       |                  | 1 183 3                     |
| Prêts Prêts Prêts à un office d'habitation Prêts à un fonds d'investissement Autres - Prêts aux entrepreneurs CLD - Note  Placements de portefeuille Placements à titre d'investissement | 18<br>19<br>20       | 1 895 490        | 1 183 3                     |
| Prêts Prêts Prêts à un office d'habitation Prêts à un fonds d'investissement Autres - Prêts aux entrepreneurs CLD - Note  Placements de portefeuille                                     | 18<br>19<br>20<br>21 | 1 895 490        | 1 183 3<br>1 183 3<br>401 6 |

A) La Ville participe au Programme d'assurances de dommages UMQ instauré en 2003 par 1'UMQ, lequel comprend un avenant de franchise collective applicable sur les biens ou sur S22-4

2015

2014

la responsabilité civile primaire.

La quote-part de franchise collective versée annuellement par la Ville ne constitue pas une prime mais plutôt une somme placée en fidéicommis visant à garantir le remboursement à l'assureur des indemnités qu'il paie advenant la réalisation des conditions prévues à la police d'assurance. Le versement de la quote-part au montant de 152 249 \$ correspond à l'acquisition d'un placement à titre d'investissement.

Une diminution du placement à long terme est constatée suite au remboursement à l'assureur d'indemnités qu'il a versé ou en cas de remise d'un solde résiduel inutilisé du fonds à la Ville. Le solde des avoirs au 31 décembre 2015 est de 475 590 \$.

- B) La Ville de Rouyn-Noranda a, par sa résolution 2007-65, souscrit un total de 150 000 \$ au capital de la société FIER TÉMABI S.E.C.. Le solde des avoirs au 31 décembre 2015 est de 31 257 \$ et une provision pour moins-value est inscrite pour 16 095 \$.
- C) La Ville de Rouyn-Noranda a un placement à titre d'investissement dans le cadre du FLI d'un montant net de 1 404 738 \$.

S22-4

|  |  | 2015  | 2014   |
|--|--|---|--|
| 8. Avantages sociaux futurs  |  | • • •   |  |
| Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs   |  |   |  |
| Actif (passif) des régimes à prestations déterminées capitalisés   | 25   | (2 037 400)   | (1 813 700)  |
| Passif des régimes à prestations déterminées non capitalisés   | 26 (   | 718 100 ) (   | 710 400  |
|  | 27   | (2 755 500)   | (2 524 100)  |
| Charge de l'exercice   |  |   |  |
| Régimes à prestations déterminées capitalisés  | 28   | 1 663 500   | 2 128 700  |
| Régimes à prestations déterminées non capitalisés  | 29   | 97 600  | 93 100   |
| Régimes à cotisations déterminées  | 30   |   |  |
| Autres régimes (REER et autres)  | 31   |   |  |
| Régimes de retraite des élus municipaux  | 32   | 52 641  | 52 604   |
|  | 33   | 1 813 741   | 2 274 404  |
| Se référer à la section «Autres renseignements complémentaires» po   | ur plus de                                     | détails.  |  |
| Note   | '  |   |  |
| 9. Autres actifs financiers  |  |   | ×  |
| Propriétés destinées à la revente (note 16)  | 24   |   |  |
| ·  | 34   |   |  |
| Autres   | 35   |   |  |
|  | 36   |   |  |
| Note   |  |   |  |
| 10. Emprunts temporaires   |  |   |  |
| 11. Créditeurs et charges à payer  |  |   |  |
|  |  | 5 926 171   | 5 816 912  |
| Fournisseurs   | 37   | J 320 17 1  | 3010912  |
|  | 37<br>38                                       | 1 185 219   | 992 618  |
| Salaires et avantages sociaux  |  |   |  |
| Salaires et avantages sociaux<br>Dépôts et retenues de garantie  | 38   | 1 185 219   | 992 618<br>1 204 897                                 |
| Salaires et avantages sociaux<br>Dépôts et retenues de garantie<br>Provision pour contestations d'évaluation   | 38<br>39<br>40                                 | 1 185 219<br>1 411 290                              | 992 618  |
| Salaires et avantages sociaux<br>Dépôts et retenues de garantie  | 38<br>39<br>40                                 | 1 185 219<br>1 411 290                              | 992 618<br>1 204 897                                 |
| Salaires et avantages sociaux<br>Dépôts et retenues de garantie<br>Provision pour contestations d'évaluation<br>Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissemen   | 38<br>39<br>40<br>1 41                         | 1 185 219<br>1 411 290                              | 992 618<br>1 204 897                                 |
| Salaires et avantages sociaux Dépôts et retenues de garantie Provision pour contestations d'évaluation Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissemen Frais d'assainissement des sites contaminés  | 38<br>39<br>40<br>1 41                         | 1 185 219<br>1 411 290                              | 992 618<br>1 204 897                                 |
| Salaires et avantages sociaux Dépôts et retenues de garantie Provision pour contestations d'évaluation Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissemen Frais d'assainissement des sites contaminés Autres - Gouvernement du Québec                                | 38<br>39<br>40<br>1 41<br>42                   | 1 185 219<br>1 411 290<br>449                       | 992 618<br>1 204 897<br>83 050<br>462 192            |
| Salaires et avantages sociaux Dépôts et retenues de garantie Provision pour contestations d'évaluation Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissemen Frais d'assainissement des sites contaminés Autres - Gouvernement du Québec - Intérêts courus sur dette LT | 38<br>39<br>40<br>t 41<br>42<br>43<br>44       | 1 185 219<br>1 411 290<br>449<br>116 834<br>460 290 | 992 618<br>1 204 897<br>83 050<br>462 192<br>592 564 |
| Salaires et avantages sociaux Dépôts et retenues de garantie Provision pour contestations d'évaluation Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissemen Frais d'assainissement des sites contaminés Autres - Gouvernement du Québec                                | 38<br>39<br>40<br>t 41<br>42<br>43<br>44<br>45 | 1 185 219<br>1 411 290<br>449                       | 992 618<br>1 204 897<br>83 050<br>462 192            |
| Salaires et avantages sociaux Dépôts et retenues de garantie Provision pour contestations d'évaluation Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissemen Frais d'assainissement des sites contaminés Autres - Gouvernement du Québec - Intérêts courus sur dette LT | 38<br>39<br>40<br>t 41<br>42<br>43<br>44       | 1 185 219<br>1 411 290<br>449<br>116 834<br>460 290 | 992 618<br>1 204 897<br>83 050<br>462 192<br>592 564 |

### Note

Le montant de 449 \$ correspond au montant des pertes estimatives sur contestations d'évaluation. Cette provision est établie pour les unités d'évaluation imposables et non imposables en tenant compte des taxes et des paiements tenant lieu de taxes établis sur la base de la valeur foncière. Elle comprend également la partie de la provision se rapportant aux intérêts afférents.

### 12. Revenus reportés

| Taxes perçues d'avance           | 49 | 379 400   | 5 373     |
|----------------------------------|----|-----------|-----------|
| Transferts                       | 50 | 777 742   | 548 622   |
| Autres                           |    |           |           |
| - Autres revenus reportés        | 51 | 1 711 438 | 1 847 607 |
| - Fonds réf. ent. voies publique | 52 | 286 942   | 309 601   |
|                                  | 53 | 3 155 522 | 2 711 203 |

### Note

Selon la directive de comptabilisation et présentation de certains revenus actuellement constatés et affectés dans des fonds réservés, la Ville de Rouyn-Noranda a décidé de procéder au changement dès le rapport financier 2015 concernant le fonds de réfection et entretien de certaines voies publiques et est appliqué rétroactivement en retraitant l'année antérieure.

|   |          |        |       |      |      | 2015        | 2014       |
|---|----------|--------|-------|------|------|-------------|------------|
| Dette à long terme  | Taux d'i | ntérêt | Échéa | ance |      |             |            |
|   | de       | à      | de    | à    |      |             |            |
| Obligations et billets en monnaie canadienne                  | 1,25     | 4,00   | 2016  | 2020 | 54   | 98 025 980  | 94 248 346 |
| Obligations et billets en monnaies étrangères                 |          |        |       |      | 55   |             | -          |
| Gains (pertes) de change reportés                             |          |        |       |      | 56   |             |            |
| Autres dettes à long terme                                    |          |        |       |      | 57   |             | -          |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                     |          |        |       |      | 58   | 3 887 780   | 3 933 302  |
| Organismes municipaux<br>Obligations découlant de contrats de |          |        |       |      | 59   |             |            |
| location-acquisition  |          |        |       |      | 60   |             |            |
| Autres  |          |        |       |      | 61   |             |            |
|   |          |        |       |      | 62   | 101 913 760 | 98 181 648 |
| Frais reportés liés à la dette à long terme                   |          |        |       |      | 63 ( | 406 881 ) ( | 415 259    |
|   |          |        |       |      | 64   | 101 506 879 | 97 766 389 |

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

|                      |    | Obligations            |                        | Autres det | tes à lo    | ong terme | Total 2015    |             |
|----------------------|----|------------------------|------------------------|------------|-------------|-----------|---------------|-------------|
|                      |    | Avec fonds             | Sans fonds             | -          | Location-   |           | Autres        |             |
|                      |    | <u>d'amortissement</u> | <u>d'amortissement</u> | -          | acquisition |           |               |             |
| 2016                 | 65 | 73                     | 8 755 269              | 81         |             | 90        | 15 539 98     | 8 770 808   |
| 2017                 | 66 | 74                     | 8 359 155              | 82         |             | 91        | 16 186 99     | 8 375 341   |
| 2018                 | 67 | 75                     | 9 976 304              | 83         |             | 92        | 16 873 100    | 9 993 177   |
| 2019                 | 68 | 76                     | 10 188 122             | 84         |             | 93        | 14 043 101    | 10 202 165  |
| 2020                 | 69 | 77                     | 10 214 198             | 85         |             | 94        | 10 992 102    | 10 225 190  |
| 2021 et +            | 70 | 78                     | 50 532 932             | 86         |             | 95        | 3 814 147 103 | 54 347 079  |
|                      | 71 | 79                     | 98 025 980             | 87         |             | 96        | 3 887 780 104 | 101 913 760 |
| Intérêts<br>et frais |    |                        |                        |            |             |           |               |             |
| accessoire           | S  |                        |                        | 88(        |             | )         | 105 (         | )           |
|                      | 72 | 80                     | 98 025 980             | 89         |             | 97        | 3 887 780 106 | 101 913 760 |

Note Dette à long terme à la charge d'une partie des contribuables

|   | 2015         | 2014         |  |  |
|---|--------------|--------------|--|--|
| 7   | 3 045 044 6  | 2 227 427 4  |  |  |
| Rouyn                                     | 1 945 044 \$ | 2 021 401 \$ |  |  |
| Noranda                                   | 27 864       | 34 003       |  |  |
| Rouyn-Noranda                             | 630 707      | 1 334 413    |  |  |
| Granada                                   | 95 460       | 100 010      |  |  |
| Rouyn-Noranda-Granada                     | 170 600      | 250 300      |  |  |
| Lac-Dufault                               | 5 026        | 6 410        |  |  |
| Rouyn-Noranda-Granada-Lac-Dufault         | 1 136 715    | 1 369 740    |  |  |
| Beaudry                                   | 234 400      | 286 500      |  |  |
| Rouyn-Noranda-Granada-Lac-Dufault-Beaudry | 1 399 400    | 1 611 600    |  |  |
| Arntfield                                 | 109 900      | 120 600      |  |  |
| Cadillac                                  | 2 777 000    | 2 817 200    |  |  |
| Évain                                     | 161 003      | 178 176      |  |  |

| McWatters<br>Rouyn-Noranda 2002 (nouvelle ville) | 1 | 37<br>050 | 400<br>022 | 1        | 55<br>163 | 400<br>604 |    |
|--|---|-----------|------------|----------|-----------|------------|----|
| TOTAL  | 9 | 780       | 541        | \$<br>11 | 349       | 357        | \$ |

CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT ROUYN-NORANDA

Emprunt renouvelable en octobre 2018, remboursable jusqu'en octobre 2028 par versements mensuels de 3 897 \$ incluant les intérêts au taux de 5,70 %, garanti par un terrain et un immeuble d'une valeur comptable nette de 732 064 \$.

CORPORATION DE GESTION DU CENTRE DE CONGRÈS DE ROUYN-NORANDA

Billet à payer, échéant en avril 2017, remboursable par versements annuels égaux de 111 258 \$ incluant les intérêts calculés au taux de 5,35 %, garanti par un cautionnement de la Ville de Rouyn-Noranda pour un montant de 3 550 000 \$.

|  |     | 2015         | 2014         |
|--|-----|--------------|--------------|
| 4. Actifs financiers nets (dette nette)                      |     |              |              |
| Revenant à (à la charge de)                                  |     |              |              |
| L'organisme municipal  | 107 | (76 121 769) | (70 066 618) |
| Tiers  |     |              |              |
| Gouvernement du Québec - revenus futurs découlant d'ententes | 108 | (18 429 494) | (18 361 830) |
| Autres   | 109 |              |              |
|  | 110 | (94 551 263) | (88 428 448) |

| Immobilisations                      |        | Solde au<br>début |        | Addition   |       | Cession /<br>Ajustement |         | Solde à<br>la fin |
|--------------------------------------|--------|-------------------|--------|------------|-------|-------------------------|---------|-------------------|
| COÛT                                 | _      |                   | _      |            | _     |                         |         |                   |
| Infrastructures                      |        |                   |        |            |       |                         |         |                   |
| Eau potable                          | 111    | 38 275 144        | 139    | 703 766    | 166   | 11 000                  | 193     | 38 967 91         |
| Eaux usées                           | 112    | 105 282 718       | 140    | 1 818 889  | 167   |                         | 194     | 107 101 60        |
| Chemins, rues, routes, trottoirs     | ;.     |                   |        |            |       |                         |         |                   |
| ponts, tunnels et viaducs            | 113    | 99 537 761        | 141    | 7 543 743  | 168   | 569 461                 | 195     | 106 512 04        |
| Autres                               | 114    | 24 572 910        | 142    | 911 597    | 169   | 63 303                  | 196     | 25 421 20         |
| Réseau d'électricité                 | 115    |                   | 143    |            | 170   |                         | 197     |                   |
| Bâtiments                            | 116    | 81 431 917        | 144    | 7 178 956  | 171   |                         | 198     | 88 610 87         |
| Améliorations locatives              | 117    | 879 320           | 145    | ,          | 172   |                         | 199     | 879 32            |
| Véhicules                            | 118    | 3 816 935         | 146    | 129 898    | 173   | 97 407                  | 200     | 3 849 42          |
| Ameublement et équipement            |        | 0 0 10 000        |        | 120 000    |       | 01 101                  |         | 00.0              |
| de bureau                            | 119    | 7 344 692         | 147    | 425 124    | 174   | 631 974                 | 201     | 7 137 84          |
| Machinerie, outillage et équipement  |        | 7 0-1-1 002       | 1-77   | 720 124    | 11.7  | 001014                  | 201     | 7 107 0           |
| divers                               | 120    | 6 644 552         | 148    | 1 128 321  | 175   | 37 113                  | 202     | 7 735 76          |
| Terrains                             | 121    | 20 806 086        | 149    | 77 340     | 176   | 250 457                 | 203     | 20 632 9          |
| Autres                               | 122    | 261 101           | 150    | 18 942     | 177   | 200 401                 | 204     | 280 04            |
| Adires                               | 123    | 388 853 136       | _      | 19 936 576 |       | 1 660 715               | 205 —   | 407 128 99        |
|                                      | 123    | 300 033 130       | 131    | 19 900 370 | 170   | 1 000 7 13              | 200     |                   |
| Immobilisations en cours             | 124 _  | 6 938 298         | 152 _  | 1 889 980  | 179 - |                         | 206     | 8 828 27          |
|                                      | 125    | 395 791 434       | 153    | 21 826 556 | 180   | 1 660 715               | 207     | 415 957 2         |
| AMORTISSEMENT CUMULÉ Infrastructures | _      |                   | _      |            | •     |                         |         |                   |
| Eau potable                          | 126    | 15 031 000        | 154    | 969 916    | 181   | 11 000                  | 208     | 15 989 9          |
| Eaux usées                           | 127    | 39 216 065        | 155    | 2 703 180  | 182   |                         | 209     | 41 919 2          |
| Chemins, rues, routes, trottoirs     | s,     |                   |        |            |       |                         |         |                   |
| ponts, tunnels et viaducs            | 128    | 38 016 952        | 156    | 3 257 175  | 183   | 569 461                 | 210     | 40 704 6          |
| Autres                               | 129    | 7 544 522         | 157    | 937 955    | 184   | 63 303                  | 211     | 8 419 1           |
| Réseau d'électricité                 | 130    |                   | 158    |            | 185   |                         | 212     |                   |
| Bâtiments                            | 131    | 27 576 969        | 159    | 2 164 120  | 186   |                         | 213     | 29 741 0          |
| Améliorations locatives              | 132    | 470 611           | 160    | 23 067     | 187   |                         | 214     | 493 6             |
| Véhicules                            | 133    | 2 757 841         | 161    | 133 587    | 188   | 82 568                  | 215     | 2 808 8           |
| Ameublement et équipement            |        |                   |        |            |       |                         |         |                   |
| de bureau                            | 134    | 5 617 606         | 162    | 410 807    | 189   | 631 974                 | 216     | 5 396 4           |
| Machinerie, outillage et équipem     | ent    |                   |        |            |       |                         |         |                   |
| divers                               | 135    | 4 213 812         | 163    | 515 298    | 190   | 37 1 <b>1</b> 3         | 217     | 4 691 9           |
| Autres                               | 136    | 200 316           | 164 _  | 10 179     | 191   |                         | 218 _   | 210 4             |
|                                      | 137 _  | 140 645 694       | 165    | 11 125 284 | 192   | 1 395 419               | 219 _   | 150 375 5         |
| VALEUR COMPTABLE NETTE               | 138    | 255 145 740       | ı      | 1          |       |                         | 220     | 265 581 7         |
| Diana laufa an undu da anatasta      |        |                   |        |            |       |                         |         |                   |
| Biens loués en vertu de contrats     |        |                   |        |            |       |                         |         |                   |
| de location-acquisition inclus       |        |                   |        |            |       |                         |         |                   |
| dans les immobilisations             |        |                   |        |            |       |                         |         |                   |
| Coût                                 | 221    |                   | 224    |            | 226   |                         | 228     |                   |
| Amortissement cumulé                 | 222 (_ |                   | 225 (_ |            | 227 ( |                         | ) 229 ( |                   |
| Valeur comptable nette               | 223    |                   |        |            |       |                         | 230     |                   |

Note

La colonne "Ajustement" tient compte du transfert d'immobilisations aux propriétés

destinées à la revente pour une valeur de 185 550 \$.

|                | 2015   | 2014  |
|----------------|--|---|
|                |  |   |
| 231            | 326 738  | 327 738   |
| 232            | 48 058   | 48 059  |
| 233            | 2 989 400  | 2 887 704   |
| 234            | 3 364 196  | 3 263 501   |
| 235            |  |   |
| 236            | 3 364 196  | 3 263 501   |
| comptabilisées | au coût.   |   |
|                |  |   |
| 237            | 337 475  | 473 182   |
|                |  |   |
| 238            |  | 102 034   |
| 239            |  |   |
| 240            | 337 475  | 575 216   |
|                | 232<br>233<br>234<br>235<br>236<br>236<br>237<br>237<br>238<br>239 | 231 326 738 232 48 058 233 2 989 400 234 3 364 196  235 236 3 364 196  comptabilisées au coût.  237 337 475 238 239 |

### Note

Selon la directive de comptabilisation des frais reportés, la Ville de Rouyn-Noranda a décidé de procéder aux changements relatif aux frais reportés à la confection des rôles triennaux d'évaluation en les faisant passer en charge dès le rapport financier 2015.

### 18. Obligations contractuelles

### a) Logement social

En vertu de conventions avec la Société d'habitation du Québec, celle-ci s'est engagée à participer jusqu'à concurrence de 90 % aux bénéfices d'exploitation qu'elle reconnaît de l'Office municipal d'habitation de Rouyn-Noranda, la Ville assumant la différence. Le montant de cet engagement ne peut être connu d'avance.

Dans le cadre du programme Accès Logis de la Société d'habitation du Québec et afin de permettre la réalisation de différents projets, la Ville de Rouyn-Noranda s'est engagée à contribuer pour la réalisation de ces projets, conditionnellement à ce qu'ils soient autorisés par la Société d'habitation du Québec et que cette dernière participe financièrement à chacun des projets.

### 2016

Supplément au loyer : 38 400 \$ Rabais de taxes foncières : 34 727 \$ Contributions au comptant : 148 494 \$ Total : 221 621 \$

### 2017

Supplément au loyer : 38 400 \$ Rabais de taxes foncières : 34 727 \$ Contributions au comptant : 148 494 \$ Total : 221 621 \$

### 2018

Supplément au loyer : 38 400 \$

S22-8

Rabais de taxes foncières : 34 727 \$ 148 494 Contributions au comptant : Total : 2019 Supplément au loyer : 38 400 \$ Rabais de taxes foncières : 34 727 \$ 148 494 \$ Contributions au comptant : 221 621 Total: 2020 Supplément au loyer : 38 400 \$ Rabais de taxes foncières : 34 727 \$ 130 494 \$ Contributions au comptant : Total: 203 621 S De 2021 à 2035 Supplément au loyer : 576 000 \$ Rabais de taxes foncières : 491 081 \$ 1 957 41U ş 3 024 491 \$ Contributions au comptant : Total:

#### b) Engagements divers

La Ville a contracté des engagements qui ne sont pas comptabilisés pour un montant de 13 361 092 \$ relativement au déneigement, à la conciergerie, à l'entretien de logiciels et de photocopieurs ainsi que du système téléphonique, à la gestion des matières résiduelles, à des services professionnels en matière d'évaluation foncière et autres. Les versements relatifs à ces engagements se répartissent comme suit:

2016 : 7 242 896 \$
2017 : 5 368 436 \$
2018 : 426 741 \$
2019 : 238 697 \$
2020 : 84 322 \$
Total: 13 361 092 \$

#### c) Centre de gestion de l'équipement roulant (CGER)

En vertu d'une entente de service pour la gestion, l'entretien et la réparation du parc de véhicules, la Ville s'est engagée par la résolution 2006-849 le 1er novembre 2006, pour une durée de 15 ans, avec le Centre de gestion de l'équipement roulant (CGER), une unité autonome de service du ministère des Transports, à utiliser le service de location «clés en main» qui tient compte de tous les frais inhérents à la possession d'un véhicule, des équipements et accessoires. Cette convention engageant le crédit de la Ville pour une période de plus de cinq ans a été autorisée par la ministre des Affaires municipales et des Régions.

Les versements prévus selon les besoins de la Ville et relatifs à ces engagements se répartissent approximativement comme suit:

2016 : 4 185 000 \$ 2017 : 4 393 000 \$ 2018 : 4 612 000 \$

S22-8 18-8 (2)

2019 : 4 842 000 \$ 2020 : 5 084 000 \$ Total: 23 116 000 \$

Les taux de location peuvent être révisés au ler avril de chaque année, si des modifications importantes et imprévisibles surviennent en cours d'exercice, toutefois l'augmentation ne pourra dépasser 4 % du coût du loyer de l'année en cours.

La Ville assume les coûts de location jusqu'à la fin du terme prévu à l'entente, sauf si le CGER trouve preneur auprès d'un autre client. Dans ce cas, la facturation cesse. Pour répondre au besoin de la Ville, les équipements et accessoires loués vont évoluer pendant la durée de l'entente.

#### d) Sûreté du Québec

La Ville a signé une entente avec le ministère de la Sécurité publique et la Sûreté du Québec relativement à la fourniture de service de police par la Sûreté du Québec sur le territoire de la ville.

#### e) Réseau à large bande

La Ville, par sa résolution numéro 2003-362, s'est engagée dans un partenariat pour le déploiement, en Abitibi-Témiscamingue, d'un réseau collectif à large bande. Les partenaires ont mandaté le Centre des technologies de l'information et des communications (Région Abitibi-Témiscamingue) pour mener le projet de déploiement de l'inforoute collective régionale. Afin de contribuer au montage financier du projet, un montant de 142 102 \$ fut déboursé par la Ville en 2005 pour le financement des immobilisations. De plus, la Ville s'est engagée par la résolution 2006-49 à contribuer aux frais de gestion pour l'utilisation du réseau, pour un montant annuel de 25 424 \$ pendant vingt (20) ans après la date de mise en disponibilité du service.

#### f) Transport en commun

En vertu d'une entente de service de transport en commun, la Ville s'est engagée pour une période débutant le 1er juillet 2007 et se terminant le 30 juin 2022, avec Autobus Maheux. Considérant que le contrat est d'une durée de 15 ans, le ministre des Affaires municipales et des Régions a autorisé l'engagement de crédit créé par la signature du contrat entre les parties.

Les versements prévus selon les besoins de la Ville et relatifs à ces engagements se répartissement approximativement comme suit:

2016 : 521 000 \$
2017 : 539 000 \$
2018 : 561 000 \$
2019 : 583 000 \$
2020 : 607 000 \$
Total: 2 811 000 \$

#### g) Contribution à la fondation de l'UQAT

La Ville, par sa résolution 2009-883, s'est engagée de verser à la Fondation de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue un montant de 100 000 \$ par année pendant une période de trente (30) ans, et ce, à compter de l'exercice budgétaire 2010 permettant ainsi la réalisation du projet de construction des deux résidences pour étudiantes et

S22-8 18-8 (3)

étudiants au campus de Rouyn-Noranda de l'UQAT. Considérant que le contrat est d'une durée de 30 ans, le ministre des Affaires municipales et des Régions a autorisé l'engagement de crédit créé par la signature du contrat entre les parties.

Les versements prévus se répartissent comme suit:

2016 : 100 000 \$
2017 : 100 000 \$
2018 : 100 000 \$
2019 : 100 000 \$
2020 : 100 000 \$
Total: 500 000 \$

#### h) Cotisation d'équilibre

La Ville, par sa résolution 2014-1127 et sur recommandation de l'actuaire du régime de retraite des employés de la Ville de Rouyn-Noranda, s'engage à verser au régime de retraite une cotisation d'équilibre à compter du ler janvier 2011. Selon l'évaluation actuarielle au 31 décembre 2013, la cotisation d'équilibre établie à compter du ler janvier 2015 sera de 116 500 \$ par année, applicable pour les années 2015 à 2018 inclusivement à même l'excédent de fonctionnement affecté.

Les versements prévus se répartissent comme suit:

2016 : 116 500 \$
2017 : 116 500 \$
2018 : 116 500 \$
2019 : 0 \$
2020 : 0 \$
Total: 349 500 \$

#### 19. Éventualités

#### a) Cautionnement et garantie

La Ville a cautionné des emprunts contractés par les organismes suivants :

Corporation de gestion du centre de congrès de Rouyn-Noranda inc.:

Montant: 3 550 000 \$

Solde au 31-12-2015: 206 840 \$

Valide du 08-04-1997 au 08-04-2017

Résolution 96-710

Autorisation du M.A.M.

Club de Golf Dallaire

Montant: 500 000 \$

Solde au 31-12-2015: 68 051 \$

Valide du 13-08-2007 au 12-08-2017

Résolution 2007-725

Autorisation du M.A.M.

Centre d'appels d'urgence de l'Abitibi-Témiscamingue (CAUAT)

Montant: 318 000 \$

Solde au 31-12-2015: 87 249 \$ Valide du 29-11-2011 au 29-11-2016

S22-8 18-8 (4)

Résolution 2011-915 Autorisation du M.A.M.

Association des membres du club de golf Noranda Montant: 49 999 \$ Solde au 31-12-2015: 49 999 \$ Valide du 18-12-2014 au 18-12-2019 Résolution 2014-1034

#### b) Auto-assurance

Pour les fins de l'assurance des dommages, la Ville fait partie du Regroupement des villes de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord Québécois, lequel regroupement s'auto-assure à compter de 2004, par le biais d'une mutualité partielle des risques. Les franchises collectives sont de 250 000 \$ en assurance de biens et de 250 000 \$ en assurance-responsabilité civile. Chaque année, la Ville verse au mandataire du regroupement l'UMQ, 99 222 \$ pour sa quote-part en assurance de biens et 53 027 \$ pour sa quote-part en responsabilité civile pour un total de 152 249 \$.

#### c) Poursuites

1- Hydro-Québec

#### Description

Dans sa « Déclaration » du 31 mai 2001, Hydro-Québec poursuit la Ville pour obtenir, entre autres, l'annulation de la cession d'un immeuble. Toutefois, dans sa « Déclaration réamendée » du 22 janvier 2008, Hydro-Québec modifie les conclusions de sa réclamation pour les suivantes:

A) Condamner la Ville à payer une somme de 300 000 \$, plus les intérêts; B) Condamner la Ville à décontaminer l'immeuble en cause, à l'exception de la partie vendue à PFK.

#### Évaluation

Depuis le mois de mai 2001, Hydro-Québec a procédé à la vente de deux parties de l'immeuble en cause dans ce dossier, soit une partie de l'immeuble pour l'établissement de l'entreprise PFK et une partie pour les nouveaux bureaux de la SAAQ.

Il reste une partie de l'immeuble en cause qui appartient toujours à Hydro-Québec.

Compte tenu du prix qu'Hydro-Québec a obtenu pour les deux parties de l'immeuble vendu, la direction de la Ville est d'opinion qu'Hydro-Québec ne subit plus de préjudice économique dans ce dossier.

Des pourparlers sont actuellement en cours pour tenter de régler hors Cour ce dossier.

Par conséquent, il est impossible pour le moment de faire des prévisions quant à l'issue de ce dossier.

2 - 9251-4157 Québec inc. (Coulombe et frères)

#### Description

9251-4157 Québec inc. (Coulombe et frères) poursuit la Ville de Rouyn-Noranda et le MTQ pour des dommages qu'elle prétend avoir subi en raison du fait que son développement domiciliaire (développement Saquenay) n'a pu bénéficier d'une sortie sur la rue Saguenay.

Un montant de 2 040 000 \$ est réclamé solidairement à la Ville de Rouyn-Noranda et au MTQ. Un montant additionnel de 259 370 \$ est réclamé à la Ville de Rouyn-Noranda seulement. Pour la Ville, la poursuite est donc de 2 299 370 \$.

#### Évaluation

Il est impossible pour le moment de faire des prévisions quant à l'issue de ce dossier.

#### d) Autres

1- Réclamations d'assurance

Les réclamations pendantes en justice contre la Ville s'élèvent à 51 720 \$, principalement pour des recours à être entendus ou en attente d'un jugement à la Cour des petites créances.

#### 20. Redressement aux exercices antérieurs

Voir note 3.

#### 21. Données budgétaires

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec des données budgétaires non consolidées. Le budget non consolidé constitue le budget adopté par l'administration municipale.

#### 22. Instruments financiers

s.o.

|  |     |   | 2015          | 2014      |
|--|-----|---|---------------|-----------|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :                    |     |   |               |           |
| Encaisse   | 241 |   | 4 106 805     | 7 135 083 |
| Découvert bançaire   | 242 | ( | 181 471 ) (   |           |
| Placements temporaires   | 243 | ` | 3 699 024 ´ ` | 3 926 607 |
| Ajouter  |     |   |               |           |
| -  | 244 |   |               |           |
| -  | 245 |   |               |           |
| <b>.</b>   | 246 |   |               |           |
| -  | 247 |   |               |           |
| Déduire  |     |   |               |           |
| - Dépôt à terme CLD  | 248 | ( | 1 391 504 ) ( | 3 926 607 |
| ·<br>•   | 249 | ( | ) (           |           |
| **   | 250 | ( | ) (           |           |
| •  | 251 | ( | ) (           |           |
| •  | 252 | ( | ) (           |           |
|  | 253 | ( | ) (           |           |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance)   |     |   |               |           |
| à la fin de l'exercice   | 254 |   | 6 232 854     | 7 135 083 |
| Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de |     |   |               |           |
| l'exercice   | 255 |   | 629 600       |           |

S22-9

#### 24. Fonds local d'investissement

| Fonds local d'investissement   |                          | 2015                | 2014 |
|--|--------------------------|---------------------|------|
| RÉSU   | LTATS                    |                     |      |
| Revenus  |                          |                     |      |
| Revenus sur les placements de portefeuille                               | 256                      | 16 378              |      |
| Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements                  |                          |                     |      |
| le portefeuille à titre d'investissement                                 | 257                      | 79 929              |      |
| Autres revenus   | 258<br>259               | 200 454<br>296 761  |      |
|  |                          |                     |      |
| Charges<br>Créances douteuses  |                          |                     |      |
| Radiation de prêts et de placements de portefeuille                      | 260                      |                     |      |
| Variation de la provision pour moins-value                               | 261                      | 3 269               |      |
| Variation do la proviolen pour memo value                                | 262                      | 3 269               |      |
| Autres charges   | 263                      | 4 336               |      |
|  | 264                      | 7 605               |      |
| Excédent (déficit) de l'exercice   | 265                      | 289 156             |      |
| SITUATION FINANCIÈ   | RE AU 31 DÉCEMBI         | RE                  |      |
| Actifs   |                          |                     |      |
| Encaisse   | 266                      | 387 734             |      |
| Placements de portefeuille   | 267                      | 2 307 519<br>3 312  |      |
| Débiteurs<br>Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre | 268                      | 3 312               |      |
| d'investissement   | 269                      | 1 593 169           |      |
| Provision pour moins-value   | 270 (                    | 188 431 ) (         |      |
| Troviolon pour mono value  | 271                      | 1 404 738           |      |
|  | 272                      | 4 103 303           |      |
| Passifs  |                          |                     |      |
| Créditeurs et charges à payer  | 273                      |                     |      |
| Revenus reportés   | 274                      |                     |      |
| Dette à long terme   | 275                      | 3 814 147           |      |
|  | 276                      | 3 814 147           |      |
| Solde du Fonds local d'investissement                                    | 277                      | 289 156             |      |
| VENTILATION DE L'ENCAISSE ET D   | ES PLACEMENTS D          | E PORTEFEUILLE      |      |
| Libres   | 278                      |                     |      |
| Supportant les engagements de prêts                                      | 279                      | 2 695 253           |      |
| Supportant les garanties de prêts  | 280                      |                     |      |
|  | 281                      | 2 695 253           |      |
| Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefe          | euille à titre d'investi | issement, y compris |      |
| leur radiation s'il y a lieu   |                          |                     |      |
| Note sur la dette à long terme   |                          |                     |      |
| Note sur la dette a long terme   |                          | l                   |      |
| Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagem            | ents de prêts            |                     |      |
| Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts               |                          |                     |      |
|  |                          |                     |      |
| Note sur les autres revenus et les autres charges                        |                          |                     |      |

| Fonds local de solidarité                                 |                    | 2015                                  | 2014 |
|---|--------------------|---------------------------------------|------|
|   | RÉSULTATS          |                                       |      |
| Revenus   |                    |                                       |      |
| Revenus sur les placements de portefeuille                | 282                |                                       |      |
| Revenus sur les prêts aux entreprises                     | 283                |                                       |      |
| Autres revenus  | 284                |                                       |      |
|   | 285                |                                       |      |
| Charges   |                    |                                       |      |
| Créances douteuses  |                    |                                       |      |
| Radiation de prêts  | 286                |                                       |      |
| Variation de la provision pour moins-value                | 287                |                                       |      |
|   | 288                |                                       |      |
| ntérêts sur la dette à long terme                         | 289                |                                       |      |
| Autres charges  | 290                |                                       |      |
|   | 291                |                                       |      |
| Excédent (déficit) de l'exercice                          | 292                |                                       |      |
| SITUATION FINA  | ANCIÈRE AU 31 DÉCE | MBRE                                  |      |
| Actifs  |                    |                                       |      |
| Encaisse  | 293                |                                       |      |
| Placements de portefeuille                                | 294                |                                       |      |
| Débiteurs   | 295                |                                       |      |
| Prêts aux entrepri <b>s</b> es                            | 296                |                                       |      |
| Provision pour moins-value                                | 297                | (                                     | ) (  |
|   | 298                | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |      |
|   | 299                |                                       |      |
|   |                    |                                       |      |
| Passifs   |                    |                                       |      |
| Créditeurs et charges à payer                             | 300                |                                       |      |
| Revenus reportés  | 301                |                                       |      |
| Dette à long terme  | 302                |                                       |      |
|   | 303                |                                       |      |
| Solde du Fonds local de solidarité                        |                    |                                       |      |
| Excédent affecté aux prêts aux entreprises                | 304                |                                       |      |
| Excédent (déficit) non affecté                            | 305                |                                       |      |
|   | 306                |                                       |      |
| VENTILATION DE L'ENCAISSE                                 | ET DES PLACEMEN    | TS DE PORTEFEUILLE                    | :    |
|   |                    |                                       |      |
| Libres  | 307                |                                       |      |
| Supportant les engagements de prêts                       | 308                |                                       |      |
|   | 309                | <u> </u>                              |      |
| Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiat | tion s'il y a lieu | 1                                     |      |
| Note our le datte à leur terme                            | <u> </u>           | 837                                   | -    |
| Note sur la dette à long terme                            |                    |                                       |      |
| Note sur les obligations contractuelles relatives aux enç | gagements de prêts |                                       |      |
|   | <u></u>            |                                       |      |
| Note sur les autres revenus et les autres charges         |                    |                                       |      |

#### 26. Loi favorisant le développement. de la formation de la main-d'œuvre La Ville est assujettie en tant qu'employeur à la Loi favorisant le développement de la main-d'œuvre. Au cours de l'année 2015, la Ville a consacré une somme de 227 000 \$ à la formation.

#### 27. Fonds forestiers et Fonds de gestion de mise en valeur du territoire

La valeur de ces fonds au 31 décembre 2015 est de 975 809 \$ et se répartit comme suit:

| Bellecombe<br>D'Alembert<br>Destor                              | 1<br>7 | 494<br>069<br>827 | \$ |
|---|--------|-------------------|----|
| McWatters Sous-total  |        | 475<br>865        | \$ |
| Fonds forestier général<br>Fonds gestion mise en valeur (FGMVT) |        | 931<br>013        | \$ |
| Total   | 975    | 809               | \$ |

#### 28. Marge de crédit

La Ville dispose d'une marge de crédit autorisé de 8 000 000 \$ pour les règlements d'emprunt, portant intérêts au taux préférentiel. Elle ne comporte aucune garantie. Au 31 décembre 2015, 181 471 \$ était utilisé. Le taux de base au 31 décembre 2015 est de 2.7%.

#### 29. FUP - Frais d'utilisation par passager

Les revenus de l'aéroport comprennent 563 306 \$ en provenance des frais d'utilisation par passager (FUP), auxquels sont déduits les frais de perception appliqués par les compagnies aériennes, d'un montant de 16 669 \$. Le revenu net, soit 546 637 \$ sera viré au poste "Excédent de fonctionnement affecté" à l'aéroport régional de Rouyn-Noranda.

S22-12 18-12

### AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ AU 31 DÉCEMBRE 2015

|   |     | 2015           | 2014        |
|---|-----|----------------|-------------|
| Excédent (déficit) accumulé                                       |     |                |             |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                  | 1   | 4 330 467      | 4 143 110   |
| Excédent de fonctionnement affecté                                | 2   | 4 402 849      | 4 987 878   |
| Réserves financières et fonds réservés                            | 3   | 5 593 526      | 5 764 877   |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                         | 4 ( | 10 683 695 ) ( | 6 289 170   |
| inancement des investissements en cours                           | 5   | (7 834 167)    | (5 371 066) |
| nvestissement net dans les immobilisations et autres actifs       | 6   | 179 968 056    | 168 254 898 |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                            | 7 8 | 175 777 036    | 171 490 527 |
| /ENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS                               |     | 173 777 030    | 171 490 327 |
| excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                  |     |                |             |
| Administration municipale   | 9   | 3 169 086      | 4 143 110   |
| Organismes contrôlés  | 10  | 1 161 381      |             |
|   | 11  | 4 330 467      | 4 143 110   |
| xcédent de fonctionnement affecté                                 |     |                | -           |
| Excédent de fonctionnement affecté - Administration municipale    | 12  | 742 942        | 000 242     |
| - Administration  |     | 743 842        | 860 342     |
| Transport aérien  | 13  | 1 685 568      | 1 470 111   |
| Voirie, aqueduc et égout  | 14  | 198 351        | 198 351     |
| Programme fermeture dépotoir                                      | 15  | 338 674        | 338 674     |
| - Aménagement, urb.développement                                  | 16  | 206 648        | 315 198     |
| - Loisirs et culture  | 17  | 176 329        | 304 411     |
| - Développement social  | 18  | 21 468         | 444 718     |
| - Hygiène du milieu   | 19  | 156 346        | 317 946     |
| - Anciennes municipalités   | 20  | 208 741        | 198 842     |
| and don't do for all announced offents. Occasions a control to    | 21  | 3 735 967      | 4 448 593   |
| xcédent de fonctionnement affecté - Organismes contrôlés<br>- CLD | 22  | 666 882        | 539 285     |
| - CLD   | 23  | 000 002        | 009 200     |
| •   | 24  |                |             |
|   | 25  | 666 882        | 539 285     |
|   | 26  | 4 402 849      | 4 987 878   |
| éserves financières et fonds réservés                             |     | . 102 0 10     |             |
| Réserves financières  |     |                |             |
| - Vidange boues règl. 2009-611                                    | 27  | 267 148        | 1 035 101   |
| -   | 28  |                |             |
| •   | 29  |                |             |
| •   | 30  |                |             |
|   | 31  |                |             |
|   | 32  | 267 148        | 1 035 101   |
| onds réservés<br>Fonds de roulement                               | 20  | 914 048        | 005.074     |
|   | 33  | 914 046        | 995 974     |
| Fonds parcs et terrains de jeux                                   | 34  |                |             |
| Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques       | 35  |                | 00.400      |
| Société québécoise d'assainissement des eaux                      | 36  | 004 004        | 26 160      |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés                | 37  | 324 001        | 370 466     |
| Financement des activités de fonctionnement                       | 38  | 406 880        | 415 259     |
| Fonds local d'investissement                                      | 39  | 2 698 565      | 2 222 426   |
| Fonds local de solidarité   | 40  |                |             |
| Autres  |     |                |             |
| - Fonds forestiers (note 27)                                      | 41  | 975 809        | 692 416     |
| - Cimetière D'Alembert  | 42  | 7 075          | 7 075       |
| •   | 43  |                |             |
| -   | 44  |                |             |
|   | 45  | 5 326 378      | 4 729 776   |
|   | 46  | 5 593 526      | 5 764 877   |

#### AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite) AU 31 DÉCEMBRE 2015

|  |          | 2015                                  | 2014         |
|--|----------|---------------------------------------|--------------|
| VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)  |          |                                       | · ·          |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir  |          |                                       |              |
| Modifications comptables du 1er janvier 2000   |          |                                       |              |
| Salaires et avantages sociaux  | 47 (     | ) (                                   | )            |
| Intérêts sur la dette à long terme   | 48 (     | 33 306 ) (                            | 53 872 )     |
| Avantages sociaux futurs   |          |                                       |              |
| Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007  | ,        |                                       |              |
| Régimes capitalisés  | 49 (     | 54 200 ) (                            | 63 200 )     |
| Régimes non capitalisés  | 50 (     | 97 000 ) (                            | 113 100 )    |
| Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007  |          |                                       |              |
| Régimes capitalisés  | ,        | 4.440.005 \ /                         | 4.070.050.1  |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008  | 51 (     | 1 148 625 ) (                         | 1 276 250    |
| Autres   | 52 (     | 121 500 ) (                           | 138 900 )    |
| Régimes non capitalisés  | 53 (     | ) (                                   | )            |
| Frais de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement                                | 54 (     | ) (                                   | )            |
| Frais d'assainissement des sites contaminés  | 55 (     | ) (                                   | )            |
| Mesures transitoires relatives à la TVQ  | ,        | \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ | ,            |
| Utilisation du fonds général   | 56 (     | ) (                                   | )            |
| Utilisation du fonds de roulement  | 57 (     | ) (                                   | )            |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert   | 58 (     | ) (                                   | ,            |
| Autres   | (        | \ /                                   | ,            |
| •  | 59 (     | ) (                                   | ,            |
| -  | 60 (     | 1 454 631 ) (                         | 1 645 322    |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 61 (     | 1434 031 ) (                          | 1 043 322 )  |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement<br>Mesure transitoire relative à la TVQ | an /     | \ /                                   | \            |
| Autre financement  | 62 (     | 9 229 064 ) (                         | 4 643 848 )  |
| Autre illiancement   | 63 (     | 10 683 695 ) (                        | 6 289 170 )  |
| Fig  |          | , ,                                   |              |
| Financement des investissements en cours   |          | 1 708 884                             | 1 040 881    |
| Financement non utilisé Investissements à financer   | 65       | 9 543 051 ) (                         | 6 411 947 )  |
| investissements a infancei   | 66 (     | (7 834 167)                           | (5 371 066)  |
|  | O7       | (1 001 101)                           | (0 07 1 000) |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs<br>Éléments d'actif                 |          |                                       |              |
| Immobilisations  | 60       | 265 581 716                           | 255 145 740  |
| Propriétés destinées à la revente  | 68<br>69 | 3 364 196                             | 3 263 501    |
| Prêts  | 70       | 0 004 100                             | 1 183 358    |
| Placements à titre d'investissement  | 71       | 1 895 490                             | 401 652      |
| Participations dans des entreprises municipales  | 72       | 1 000 100                             | .0.002       |
| T discipations dans dec ontrophicos manicipates  | 73       | 270 841 402                           | 259 994 251  |
|  |          |                                       | i            |
| Éléments de passif correspondant   |          |                                       |              |
| Dette à long terme   | 74       | 101 506 879                           | 97 766 389   |
| Frais reportés liés à la dette à long terme  | 75       | 406 881                               | 415 259      |
| Montants des débiteurs et autres montants affectés   |          |                                       |              |
| au remboursement de la dette à long terme  | 76 (     | 2 628 441 ) (                         | 2 358 100 )  |
| Dettes aux fins des activités de fonctionnement  | 77 (     | 9 229 064 ) (                         | 4 643 848 )  |
| Autres dettes n'affectant pas l'investissement net   | 78 (     | ) (                                   | )            |
|  | 79       | 90 056 255                            | 91 179 700   |
| Dette en cours de refinancement et autres éléments   | 80       | 817 091                               | 559 653      |
|  | 81       | 90 873 346                            | 91 739 353   |
|  | 82       | 179 968 056                           | 168 254 898  |

#### A) RÉGIMES CAPITALISÉS D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

|  | Régimes de retraite<br>enregistrés | Régimes supplémentaires<br>de retraite | Régimes d'avantages<br>complémentaires de<br>retraite |
|--|------------------------------------|--|---|
| Nombre de régimes à la fin de l'exercice | 1                                  | 2 3                                    | Tottallo  |

#### Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

Le Régime de retraite des employés de la Ville de Rouyn-Noranda, dont l'évaluation actuarielle la plus récente a été effectuée le 31 décembre 2013, est un régime de retraite flexible contributif de type salaire carrière. La rente annuelle d'un participant est égale à 2 % de son salaire de l'année. Le Régime prévoit également des prestations en cas de décès et de cessation d'emploi.

La Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal

Le 5 décembre 2014, le gouvernement du Québec a sanctionné la Loi favorisant la santé financière et la pérennité des régimes de retraite à prestations déterminées du secteur municipal (RLRQ, c. 15) (ci-après la "Loi"). La Loi vise la restructuration des régimes de retraite et vient distinguer les modalités d'application relativement au service accumulé avant le ler janvier 2014 (ci-après le "service antérieur") et le service qui s'accumule à compter de cette date (ci-après le "service postérieur"). Une évaluation actuarielle au 31 décembre 2013 est requise par la Loi pour tous les régimes visés.

Un processus prévoit une période de négociations débutant le 1er février 2015 afin de déterminer la nature des changements qui seront apportés aux régimes. En l'absence d'entente, une décision sans appel sera prise ultimement par un arbitre. Il est à noter que selon les conditions prévues à la Loi, certains régimes peuvent faire l'objet de report dans le processus avec négociations au plus tard le 1er janvier 2016 (ci-après "régimes avec report"). Pour ces régimes avec report, une évaluation au 31 décembre 2014 sera requise. Certains changements de la Loi s'appliquent dès le 1er janvier 2014, d'autres s'appliquent à la conclusion de l'entente entre les parties alors que d'autres éléments s'appliquent à la fin de la convention collective en vigueur pour les régimes avec report.

Des requêtes introductives d'instance en déclaration d'inconstitutionnalité et en nullité ont été déposées devant la Cour supérieure visant à faire annuler cette Loi. Puisque l'issue de ces démarches est indéterminable, les incidences possibles de ces requêtes n'ont pas été prise en compte au 31 décembre 2015.

La loi prévoit divers éléments visant les modalités du service antérieur et celles du service postérieur. Sans être une liste exhaustive, voici les principaux changements prévus à la Loi.

#### Pour le service antérieur:

- Élimination de l'indexation automatique de la rente de retraite et de la prestation additionnelle pour les participants actifs
- Partage du déficit attribuable aux participants actifs entre la municipalité et les participants actifs (portion entre 45 % et 50 % aux participants actifs)
- Suspension possible de l'indexation automatique des rentes des participants retraités à compter de 2017 selon certaines conditions prévues à la Loi (incluant une décision de la municipalité prise à cet effet avec convocation des retraités à une assemblée)

#### Pour le service postérieur:

- Élimination de l'indexation automatique de la rente de retraite et de la prestation additionnelle pour les participants actifs
- Plafonnement de la cotisation d'exercice à 18 % ou 20 % de la masse salariale, selon le groupe d'employés concernés, sujet à certains ajustements haussiers prévus à la Loi.
- Partage à 50/50 de la cotisation d'exercice entre les participants actifs et la municipalité
- Partage à 50/50 des déficits liés au service postérieur entre les participants actifs et la municipalité
- Mise en place d'un fonds de stabilisation auquel des cotisations d'au moins 10 % de la

S24-1

cotisation d'exercice seront versées (parts égales entre les participants actifs et la municipalité)

Application de la Loi au Régime de retraite des employés de la Ville de Rouyn-Noranda

La Ville de Rouyn-Noranda participe à 1 régime de retraite visé par la Loi et a conclu une entente en juillet 2015 afin de s'y conformer. L'entente prévoit la mise en place d'un fonds de stabilisation à compter du 5 juillet 2015. Cette modification est la seule requise pour se conformer aux exigences de la Loi puisque les autres changements prévus à la Loi n'ont pas d'incidence pour la Ville de Rouyn-Noranda, tel que résumé ci-dessous:

- (a) Élimination de l'indexation automatique de la rente de retraite et de la prestation additionnelle pour les participants actifs:
- Cette mesure n'a aucune incidence pour la Ville de Rouyn-Noranda puisque le régime de prévoit pas d'indexation automatique des rentes et l'élimination de la prestation additionnelle n'au aucun impact sur le coût.
- (b) Partage du déficit attribuable aux participants actifs entre la municipalité et les participants actifs:
- Cette mesure n'a aucune incidence pour la Ville de Rouyn-Noranda puisque le régime est en surplus selon l'évaluation actuarielle de capitalisation au 31 décembre 2013.
- (c) Suspension possible de l'indexation automatique des rentes des participants retraités à compter de 2017 selon certaines conditions prévues à la Loi:
- Cette mesure n'a aucune incidence pour la Ville de Rouyn-Noranda puisque le régime ne prévoit pas d'indexation automatique des rentes des participants retraités.
- (d) Plafonnement de la cotisation d'exercice à 18 % de la masse salariale:
- Cette mesure n'a aucune incidence pour la Ville de Rouyn-Noranda puisque la cotisation d'exercice est inférieure à 18 % selon l'évaluation actuarielle de capitalisation au 31 décembre 2013.
- (e) Partage à 50/50 de la cotisation d'exercice entre les participants actifs et la municipalité:
- Cette mesure n'a aucune incidence pour la Ville de Rouyn-Noranda puisque les dispositions du régime prévoient déjà un partage à 50/50 de la cotisation d'exercice entre les participants actifs et la municipalité.
- (f) Partage à 50/50 des déficits liés au service postérieur entre les participants actifs et la municipalité:
- Cette mesure n'a aucune incidence pour la Ville de Rouyn-Noranda puisque les dispositions du régime prévoient déjà un partage à 50/50 des déficits entre les participants actifs et la municipalité.
- (g) Mise en place d'un fonds de stabilisation auquel des cotisations d'au moins 10 % de la cotisation d'exercice seront versées (parts égales entre les participants actifs et la municipalité):
- Le fonds de stabilisation a été mis en place à compter du 5 juillet 2015 et est traité aux fins de comptabilisation de la manière prévue par les Directives du MAMOT.

20-1 (2)

|   | 2015  | 2014  |
|---|---|---|
| Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs<br>Actif (passif) au début de l'exercice<br>Charge de l'exercice<br>Cotisations versées par l'employeur<br>Actif (passif) à la fin de l'exercice   | 4 (1 813 700)<br>5 ( 1 663 500 )<br>6 1 439 800<br>7 (2 037 400)                          | (1 154 200)<br>( 2 128 700 )<br>1 469 200<br>(1 813 700)        |
| Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation Valeur des actifs à la fin de l'exercice Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation  | 8 50 861 000<br>9 ( 53 713 900 )<br>10 (2 852 900)  | 46 264 500<br>( 50 449 000 )<br>(4 184 500)                     |
| Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis) Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value Provision pour moins-value Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice  | 11 815 500<br>12 (2 037 400)<br>13 ( (2 037 400)  | 2 370 800<br>(1 813 700)<br>()                                  |
| Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs  |   |   |
| Nombre de régimes en cause Valeur des actifs à la fin de l'exercice Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de   | 15 <u>1</u><br>16 50 861 000  | 46 264 500  |
| l'exercice<br>Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation   | 17 ( 53 713 900 )<br>18 ( 2 852 900 )   | ( 50 449 000 )<br>( 4 184 500 )                                 |
| Charge de l'exercice<br>Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice<br>Coût des services passés découlant d'une modification de régime   | 19 2 514 100  | 2 309 700   |
| Cotisations salariales des employés Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur  | 21 2 514 100<br>22 ( 1 353 800 )<br>23 ()   | 2 309 700<br>( 1 222 900 )                                      |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels) Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-valu Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime Variation de la provision pour moins-value | 1 160 300<br>25 268 900   | 1 086 800<br>563 600  |
| Autres  | 30<br>31<br>32<br>33<br>3 135 900<br>34 ( 2 901 600 )<br>35   234 300  <br>36   1 663 500 | 1 650 400<br>2 835 800<br>( 2 357 500 )<br>478 300<br>2 128 700 |

| Rendement espéré des actifs pour l'exercice Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées Prestations versées au cours de l'exercice  38 ( 290 39 135 40 (36 40 (36   | 53 100   | (00 )<br>(00 )<br>(00 ) |
|--|--|-------------------------|
| Rendement réel des actifs pour l'exercice 37 4 25 Rendement espéré des actifs pour l'exercice 38 ( 2 90 Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs 39 1 35 Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées 40 (36 Prestations versées au cours de l'exercice 41 2 45 | 01 600 )     (     2 357 50       51 500      1 734 20       62 600)     2 978 40       50 200      2 062 30 | (00 )<br>(00 )<br>(00 ) |
| Rendement espéré des actifs pour l'exercice 38 ( 2 90 Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs 39 1 35 Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées 40 (36 Prestations versées au cours de l'exercice 41 2 45   | 51 500       1 734 20         62 600)       2 978 40         50 200       2 062 30                           | 00<br>00<br>00          |
| Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées 40 (36 Prestations versées au cours de l'exercice 41 2 45   | 52 600) 2 978 40<br>50 200 2 062 30  | 100<br>100              |
| Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées 40 (36 Prestations versées au cours de l'exercice 41 2 45  | 50 200 2 062 30  | 300                     |
| constituées 40 (36 Prestations versées au cours de l'exercice 41 2 45  | 50 200 2 062 30  | 300                     |
| 1 100(44,010 1010000 44 004,040 40 1010100   |  |                         |
| Valour de marché des actifs à la fin de lleversies (si différents de la  | 38 600 51 502 90   | 00                      |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la  | 38 600 51 502 9  | 00                      |
| 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 1   |  |                         |
| Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres  |  |                         |
| de créances émis par l'organisme municipal 43  |  |                         |
| Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des   |  |                         |
| obligations présentée à la ligne 9   |  |                         |
| À titre de réserve pour abolition d'indexation excédentaire  |  |                         |
| Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED 45  | 47   | 47                      |
| DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu) 46   | 17   | 17                      |
| Hypothèses d'évaluation actuarielle de la comptabilisation   |  |                         |
| (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)   |  |                         |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice) 47   | -,   | ,25 %                   |
| Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)  48  |  | ,25 %                   |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice) 49  |  | ,25 %                   |
| Taux d'inflation (fin d'exercice) 50   | ·  | ,25 %                   |
| Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice) 51  | %  | %                       |
| Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice) 52   | %  | %                       |
| Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice) 53  |  |                         |
| Autres hypothèses économiques  |  |                         |
| - 54   |  |                         |
| - 55   |  |                         |

#### B) RÉGIMES NON CAPITALISÉS D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

|  |    | Régimes<br>supplémentaires de<br>retraite |    | Régimes d'avantages<br>complémentaires de<br>retraite |    | Autres avantages sociaux futurs |
|--|----|---|----|---|----|---------------------------------|
| Nombre de régimes à la fin de l'exercice | 56 |   | 57 | 2   | 58 |                                 |

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements Les régimes couverts sont le programme d'allocation de retraite et le programme de cadeau à la retraite.

|  |                      | 2015   |          | 2014   |
|--|----------------------|--|----------|--|
| Conciliation du passif au titre des avantages sociaux futurs Passif au début de l'exercice Charge de l'exercice Prestations ou primes versées par l'employeur Passif à la fin de l'exercice  | 59<br>60<br>61<br>62 | ( 710 400 )<br>( 97 600 )<br>89 900<br>( 718 100 ) | (        | 665 400 )<br>93 100 )<br>48 100<br>710 400 ) |
| Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis) Passif au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice | 63<br>64<br>65       | ( 914 400 )<br>196 300<br>( 718 100                | ) (<br>- | 882 300 )<br>171 900<br>710 400 )            |

|  | _               | 2015             | 2014          |
|--|-----------------|------------------|---------------|
| Charge de l'exercice   |                 | 55.400           | 40.400        |
| Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice   | 66              | 55 100           | 48 400        |
| Coût des services passés découlant d'une modification de régime  | 67 _            | <i>EE</i> 100    | 48 400        |
| David Communication of the change describes a surface and because described as   | 68              | 55 100           | 48 400        |
| Prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas  | /               | <b>\</b>         | ,             |
| de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur   | 69 (_           |                  | 40.400        |
| A consider a constant of the c | 70              | 55 100           | 48 400        |
| Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)   | 71              | 13 700           | 13 600        |
| Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés)  |                 |                  |               |
| lors d'une modification de régime  | 72              |                  |               |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime   | 73              |                  |               |
| Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime<br>Autres  | 74              |                  |               |
| -  | 75              |                  |               |
| -  | 76 _            |                  |               |
| Charge de l'exercice excluant les intérêts   | 77              | 68 800           | 62 000        |
| Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées  | 78 _            | 28 800           | 31 100        |
| Charge de l'exercice   | <sup>79</sup> – | 97 600           | 93 100        |
| Informations complémentaires<br>Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations<br>constituées<br>DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)  | 80<br>81        | (38 100)<br>17   | (1 600)<br>17 |
|  | 0,              |                  |               |
| Hypothèses d'évaluation actuarielle de la comptabilisation   |                 |                  |               |
| (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)   |                 | 2 90 9/          | 3,25 %        |
| Taux d'actualisation (fin d'exercice)  | 82              | 2,80 %<br>3,25 % | 3,25 %        |
| Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)   | 83              |                  | 2,25 %        |
| Taux d'inflation (fin d'exercice)  | 84              | 2,20 %           | 2,25 %<br>%   |
| Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)   | 85              | %<br>%           | %<br>%        |
| Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)  | 86              | 70               | 70            |
| Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice) Autres hypothèses économiques   | 87              |                  |               |
| -  | 88              |                  |               |
| -  | 89              |                  |               |
| RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES  |                 |                  |               |
| Nombre de régimes à la fin de l'exercice 90  |                 |                  |               |
|  |                 |                  |               |
| Description des régimes et autres renseignements   |                 |                  |               |
| te .   |                 | 30               |               |
|  | _               | 2015             | 2014          |
| Charge de l'exercice   |                 |                  |               |
| Cotisations de l'employeur   | 91              |                  |               |

| ) AUTRES RÉGIMES (REER individuel, R   | EER collectif et au  | tres)   |  |  |  |   |
|--|--|---|--|--|--|---|
| Nombre d'autres régimes à la fin de l'exerc  | ice 92   | S.O.  |  |  |  |   |
| Description des régimes et autres rense  | ignements  |   |  |  |  |   |
| Charge de l'exercice<br>Cotisations de l'employeur   |  |   | 93   | 2015   | _  | 2014  |
| RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUI   | NICIPAUX   |   |  |  |  |   |
| Participation au Régime de retraite des élu-   | s municipaux (RRE  | M)  |  |  | 94 <b>X</b><br>95  | Oui<br>Non  |
| Nombre d'élus participants actifs à la fin de  | e l'exercice   |   | 96   | <b>2015</b>  |  | <b>2014</b>   |
| Description du régime  Le Régime de retraite des élus resupplémentaires des élus municipe complémentaire s'il y a lieu aux personnes ayant droit à une rent déterminées gérés en vertu de la (L.R.Q., c. R-9.3). Dans le cas participantes se partagent le file cas des élus et de contribut seules les municipalités participequises. Les cotisations et les règles fixés par règlement du gent des seules des participals de les règles fixés par règlement du gent des seules des seules participals de les règles fixés par règlement du gent de les règles de les municipals de les règles fixés par règlement du gent de les règles de les municipals de les règles de les règ | paux (RPSEM), c<br>x élus municipa<br>te du RREM à ce<br>a Loi sur le ré<br>du RREM, les é<br>inancement du r<br>ions dans le ca<br>ipantes sont re<br>s contributions | e dernier ux en pos tte date, gime de r lus parti égime par s des mun sponsable | s'a<br>te l<br>son<br>etra<br>cipa<br>le<br>icip<br>s de | ppliquant de fa<br>e 31 décembre 2<br>t des régimes à<br>ite des élus mu<br>nts et les mun<br>versement de co<br>alités. Dans le<br>verser les con | açon 2000 et à prest unicipa icipali otisati e cas d atribut | ations<br>ux<br>tés<br>ons dans<br>u RPSEM,<br>ions |
| Étant donné que ces deux régimes<br>la Commission administrative des<br>comportent pas de comptes distin<br>régimes comme s'ils étaient des  | s régimes de re<br>ncts, les munic   | traite et   | d'a<br>part  | ssurances (CARI  | RA), qu<br>tabilis   | i ne<br>ent ces                                     |
| encourue dans un exercice donné<br>régimes de retraite correspond a<br>exercice telles qu'établies par   | aux contributio  | sations d<br>palité pa<br>ons devant  | rtic<br>êtr  | ipante relativo<br>e versées par o   | ement à  | ces   |
| encourue dans un exercice donné régimes de retraite correspond a   | aux contributio  | sations d<br>palité pa<br>ons devant  | rtic<br>êtr  | ipante relativo<br>e versées par o   | ement à  | ces<br>ur cet<br><b>2014</b>                        |
| encourue dans un exercice donné<br>régimes de retraite correspond a<br>exercice telles qu'établies par   | aux contributio<br>règlement du g  | sations d<br>palité pa<br>ns devant<br>gouverneme                               | rtic<br>êtr<br>nt.                                       | ipante relativo<br>e versées par o<br>2015   | ement à  | ces<br>ur cet                                       |

#### AUTRES RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME AU 31 DÉCEMBRE 2015

| Administration municipale  |     |             |
|--|-----|-------------|
| Dette à long terme   | 1   | 101 281 780 |
| Ajouter  |     |             |
| Activités d'investissement à financer  | 2   | 9 280 550   |
| Activités de fonctionnement à financer   | 3   | 810 581     |
| Dette en cours de refinancement<br>Autres  | 4   |             |
| Autres   | 5   |             |
|  | 6   |             |
| Déduire  |     |             |
| Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme                                 | 7   | 324 001     |
| Excédent accumulé Débiteurs  | 8   | 2 628 441   |
| Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec              | 9   | 18 429 494  |
| Autres montants  | 10  | 6 767 344   |
| Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés                                     | 11  | 1 025 940   |
| Autres   | 12  | 585 563     |
| - Act. d'inv. sans emprunts LT   | 13  | 303 303     |
| Endettement net à long terme de l'administration municipale                                | 14  | 81 612 128  |
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés              | 15  | 631 980     |
| Endettement net à long terme   | 16  | 82 244 108  |
| Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes                   |     |             |
| Municipalité régionale de comté  | 17  |             |
| Communauté métropolitaine  | 18  |             |
| Autres organismes  | 19  |             |
| Endettement total net à long terme   | 20  | 82 244 108  |
| Quote-part dans la dette à long terme de l'agglomération (pour les municipalités           |     |             |
| reconstituées liées à une agglomération fonctionnant par quotes-parts)                     | 21  |             |
|  |     |             |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)          | 22  | 82 244 108  |
| Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)          | 23  |             |
|  |     |             |
| Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques | 0.4 |             |
| (inclus à la ligne 22 ci-dessus)   | 24  |             |

# RENSEIGNEMENTS CONSOLIDÉS NON AUDITÉS

| Administration Budget 2015 31 877 975 | Réalisations<br>2015<br>32 305 794  | Réalisations<br>2015<br>32 305 794  | Réalisations<br>2014<br>30 625 782   |
|---------------------------------------|---|---|--|
|                                       |   |   |  |
| 31 877 975                            | 32 305 794  | 32 305 794  | 30 625 782   |
| 31 877 975                            | 32 305 794  | 32 305 794  | 30 625 782   |
| 31 877 975                            | 32 305 794  | 32 305 794  | 30 625 782   |
|                                       |   |   |  |
|                                       |   |   |  |
|                                       |   |   |  |
|                                       |   |   |  |
|                                       |   |   |  |
|                                       |   |   |  |
|                                       |   |   |  |
| 7 313 639                             | 7 373 946   | 7 373 946   | 7 136 637  |
| 1 797 484                             | 1 812 551   | 1 812 551   | 1 710 400  |
|                                       |   |   |  |
|                                       |   |   |  |
| 40 989 098                            | 41 492 291  | 41 492 291  | 39 472 819   |
|                                       |   |   |  |
|                                       |   |   |  |
|                                       |   |   |  |
|                                       |   | 1.000.110   | 4 400 574  |
| 4 744 185                             |   |   | 4 438 576  |
|                                       | 31 214  | 31 214  | 31 461   |
|                                       | 0.050.754   | 0.050.754   | 0.040.04   |
| 3 335 803                             | 3 353 751   | 3 353 751   | 3 313 047  |
|                                       |   |   |  |
|                                       |   |   |  |
|                                       |   |   |  |
|                                       |   |   |  |
| 241 806                               | 222 293   | 222 293   | 142 609  |
|                                       |   |   |  |
|                                       |   |   |  |
| 8 321 794                             | 7 937 374   | 7 937 374   | 7 925 693  |
|                                       |   |   |  |
|                                       |   |   |  |
| 83 400                                | 85 577  | 85 577  | 89 83 <sup>,</sup>   |
|                                       | 85 577  | 85 577  | 89 83  |
| 8 405 194                             | 8 022 951   | 8 022 951   | 8 015 524  |
| 49 394 292                            | 49 515 242  | 49 515 242  | 47 488 343   |
|                                       | 1 797 484  40 989 098  4 744 185  3 335 803  241 806  8 321 794  83 400  83 400 | 1 797 484       1 812 551         40 989 098       41 492 291         4 744 185       4 330 116 31 214         3 335 803       3 353 751         241 806       222 293         8 321 794       7 937 374         83 400       85 577 83 400         8 405 194       8 022 951 | 1 797 484       1 812 551       1 812 551         40 989 098       41 492 291       41 492 291         4 744 185       4 330 116 31 214       31 214         3 335 803       3 353 751       3 353 751         241 806       222 293       222 293         8 321 794       7 937 374       7 937 374         83 400       85 577       85 577         83 400       85 577       85 577         8 405 194       8 022 951       8 022 951 |

| Non audité                                   |    | Administration | n municipale | Données co   | nsolidées    |
|--|----|----------------|--------------|--------------|--------------|
| COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAVE            |    | Budget         | Réalisations | Réalisations | Réalisations |
| COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXE            | :5 | 2015           | 2015         | 2015         | 2014         |
| GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES                |    |                |              |              |              |
| ENTREPRISES                                  |    |                |              |              |              |
| Immeubles et établissements d'entreprises du | ı  |                |              |              |              |
| gouvernement                                 |    |                |              |              |              |
|  | 27 | 609 853        | 632 159      | 632 159      | 629 349      |
| Taxes sur une autre base                     |    |                |              |              |              |
| Taxes, compensations et tarification         | 28 | 6 859          | 5 917        | 5 917        | 4 587        |
|  | 29 |                |              |              |              |
| Compensations pour les terres publiques      | 30 | 479 602        | 479 602      | 479 602      | 479 602      |
|  | 31 | 1 096 314      | 1 117 678    | 1 117 678    | 1 113 538    |
| Immeubles des réseaux                        |    |                |              |              |              |
|  | 32 | 786 280        | 775 882      | 775 882      | 957 715      |
| 3-1  | 33 | 947 572        | 1 019 431    | 1 019 431    | 1 107 202    |
| Écoles primaires et secondaires              | 34 | 684 320        | 721 616      | 721 616      | 777 050      |
|  | 35 | 2 418 172      | 2 516 929    | 2 516 929    | 2 841 967    |
| Autres immeubles                             |    |                |              |              |              |
| Immeubles de certains gouvernements et       |    |                |              |              |              |
| d'organismes internationaux                  |    |                |              |              |              |
|  | 36 |                |              |              |              |
| Taxes sur une autre base                     |    |                |              |              |              |
|  | 37 |                |              |              |              |
|  | 38 |                |              |              |              |
| 3  | 39 |                |              |              |              |
|  | 40 | 3 514 486      | 3 634 607    | 3 634 607    | 3 955 505    |
|  | 40 | 3 3 14 400     | 3 034 007    | 3 034 007    | 3 933 303    |
| GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES<br>ENTREPRISES |    |                |              |              |              |
|  | 41 | 224 955        | 225 203      | 225 203      | 216 230      |
| Taxes sur une autre base                     |    |                |              |              |              |
| Taxes, compensations et tarification         | 42 | 2 626          | 3 309        | 3 309        | 3 289        |
| Taxes d'affaires                             | 43 |                |              |              |              |
|  | 44 | 227 581        | 228 512      | 228 512      | 219 519      |
|  |    |                |              |              |              |
| ORGANISMES MUNICIPAUX                        |    |                |              |              |              |
|  | 45 |                |              |              |              |
| Taxes sur une autre base                     |    |                |              |              |              |
| Taxes, compensations et tarification         | 46 |                |              |              |              |
|  | 47 |                |              |              |              |
| ALITRES                                      |    |                |              |              |              |
| AUTRES                                       |    |                |              | •            |              |
| Taxes foncières des entreprises              |    |                |              |              |              |
|  | 48 |                |              |              |              |
|  | 49 |                |              |              |              |
|  | 50 |                |              |              |              |
|  | E1 | 3 742 067      | 3 863 119    | 3 863 119    | 4 175 024    |
|  | 51 | 3 142 001      | 3 003 118    | 3 003 118    | 7 173 024    |

| Non audité  |          | Administration |                      | Données con          |                      |
|---|----------|----------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| TRANSFERTS  |          | Budget<br>2015 | Réalisations<br>2015 | Réalisations<br>2015 | Réalisations<br>2014 |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES D  |          |                |                      |                      |                      |
| PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERT  |          |                |                      |                      |                      |
| FONCTIONNEMENT  |          |                |                      |                      |                      |
| A durin in Augalia un aut ant an al   | 52       | 3 357          | 3 354                | 3 354                | 6 949                |
| Administration générale<br>Sécurité publique                                | 52       | 3 301          | 3 334                | 3 334                | 0 545                |
| Police  | 53       |                |                      |                      |                      |
| Sécurité incendie   | 54       |                | 51 891               | 51 891               |                      |
| Sécurité civile   | 55       |                | 161                  | 161                  | 124 000              |
| Autres  | 56       |                |                      |                      |                      |
| Transport   |          |                |                      |                      |                      |
| Réseau routier  |          | 004.450        | 407.004              | 407.004              | 274.000              |
| Voirie municipale   | 57<br>58 | 221 156        | 407 864              | 407 864              | 374 026              |
| Enlèvement de la neige  | 59       |                |                      |                      |                      |
| Autres Transport collectif  | Ja       |                |                      |                      |                      |
| Transport collectil Transport en commun                                     |          |                |                      |                      |                      |
| Transport en commun   | 60       | 162 618        | 155 663              | 155 663              | 154 405              |
| Transport adapté  | 61       | 102 010        | 100 000              | 100 000              |                      |
| Transport scolaire  | 62       |                |                      |                      |                      |
| Autres  | 63       |                |                      |                      |                      |
| Transport aérien  | 64       |                |                      |                      |                      |
| Transport par eau   | 65       |                |                      |                      |                      |
| Autres  | 66       |                |                      |                      |                      |
| Hygiène du milieu   |          |                |                      |                      |                      |
| Eau et égout  |          |                |                      |                      |                      |
| Approvisionnement et traitement de  |          |                |                      |                      |                      |
| l'eau potable   | 67       | 36 079         | 36 077               | 36 077               | 36 321               |
| Réseau de distribution de l'eau potable                                     | 68       | 95 552         | 87 946               | 87 946               | 100 505              |
| Traitement des eaux usées   | 69<br>70 | 1 650 108      | 1 647 249            | 1 647 249<br>194 037 | 1 614 713<br>186 642 |
| Réseaux d'égout<br>Matières résiduelles                                     | 70       | 194 406        | 194 037              | 194 037              | 100 042              |
| Déchets domestiques et assimilés  | 71       |                |                      |                      |                      |
| Matières recyclables  | • •      |                |                      |                      |                      |
| Collecte sélective  |          |                |                      |                      |                      |
| Collecte et transport   | 72       | 418 000        | 349 076              | 349 076              | 371 524              |
| Tri et conditionnement  | 73       |                |                      |                      |                      |
| Autres  | 74       |                |                      |                      |                      |
| Autres  | 75       |                |                      |                      |                      |
| Cours d'eau   | 76       |                |                      |                      |                      |
| Protection de l'environnement   | 77       |                | (478)                | (478)                | 19 368               |
| Autres  | 78       |                |                      |                      |                      |
| Santé et bien-être  |          |                |                      |                      |                      |
| Logement social   | 79       |                |                      |                      |                      |
| Sécurité du revenu  | 80       | 40.400         | 60.000               | 69 802               | 354 059              |
| Autres  | 81       | 12 432         | 69 802               | 09 802               | 354 058              |
| Aménagement, urbanisme et développement<br>Aménagement, urbanisme et zonage | 82       | 13 500         | 14 550               | 14 550               | 9 000                |
| Rénovation urbaine  | 83       | 10 000         | 14 000               | 11000                | 0 000                |
| Promotion et développement économique                                       | 84       | 44 610         | 44 610               | 66 702               | 68 901               |
| Autres  | 85       | 455 414        | 144 081              | 144 081              | 647 601              |
| Loisirs et culture  |          |                |                      | •                    | • • .                |
| Activités récréatives   | 86       | 555 823        | 573 441              | 573 441              | 554 92°              |
| Activités culturelles   |          |                |                      |                      |                      |
| Bibliothèques   | 87       | 4 218          | 4 218                | 4 218                | 4 178                |
| Autres  | 88       | 316 928        | 340 290              | 340 290              | 313 521              |
| Réseau d'électricité  | 89       |                |                      |                      |                      |
|   | 90       | 4 184 201      | 4 123 832            | 4 145 924            | 4 940 634            |

| Non audité   |            | Administration | municipale<br>Réalisations | Données cons<br>Réalisations | Réalisations |
|--|------------|----------------|----------------------------|------------------------------|--------------|
| TRANSFERTS (suite)                                     |            | Budget<br>2015 | Realisations<br>2015       | 2015                         | 2014         |
|  |            |                |                            |                              |              |
| TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES D                   |            |                |                            |                              |              |
| PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERT<br>INVESTISSEMENT | 5 -        |                |                            |                              |              |
| INVESTISSEMENT   |            |                |                            |                              |              |
| Administration générale                                | 91         |                |                            |                              |              |
| Sécurité publique                                      |            |                |                            |                              |              |
| Police   | 92         |                |                            |                              |              |
| Sécurité incendie                                      | 93         |                |                            |                              |              |
| Sécurité civile  | 94         |                |                            |                              |              |
| Autres   | 95         |                |                            |                              |              |
| Transport<br>Réseau routier                            |            |                |                            |                              |              |
| Voirie municipale                                      | 96         | 1 604 000      | 2 804 718                  | 2 804 718                    | 415 632      |
| Enlèvement de la neige                                 | 97         |                |                            |                              |              |
| Autres   | 98         |                |                            |                              |              |
| Transport collectif                                    |            |                |                            |                              |              |
| Transport en commun                                    |            |                |                            |                              |              |
| Transport régulier                                     | 99         | 75 400         |                            |                              |              |
| Transport adapté                                       | 100        |                |                            |                              |              |
| Transport scolaire                                     | 101        |                |                            |                              |              |
| Autres   | 102        | 0.000.605      | 400 400                    | 422 430                      |              |
| Transport aérien                                       | 103<br>104 | 2 323 625      | 422 430                    | 422 430                      |              |
| Transport par eau Autres                               | 104        |                |                            |                              |              |
| Hygiène du milieu                                      | 103        |                |                            |                              |              |
| Eau et égout   |            |                |                            |                              |              |
| Approvisionnement et traitement de                     |            |                |                            |                              |              |
| l'eau potable  | 106        |                |                            |                              | 15 083       |
| Réseau de distribution de l'eau potable                | 107        | 1 135 500      | 483 093                    | 483 093                      | (2 201       |
| Traitement des eaux usées                              | 108        | 60 000         | (52 547)                   | (52 547)                     | 92 307       |
| Réseaux d'égout  | 109        | 1 873 500      | 725 921                    | 725 921                      | 9 312        |
| Matières résiduelles                                   |            |                |                            |                              |              |
| Déchets domestiques et assimilés                       | 110        |                |                            |                              |              |
| Matières recyclables                                   |            |                |                            |                              |              |
| Collecte sélective                                     |            |                |                            |                              |              |
| Collecte et transport                                  | 111        |                |                            |                              |              |
| Tri et conditionnement                                 | 112<br>113 |                |                            |                              |              |
| Autres<br>Autres                                       | 114        |                |                            |                              |              |
| Cours d'eau  | 115        |                |                            |                              |              |
| Protection de l'environnement                          | 116        |                |                            |                              |              |
| Autres   | 117        |                |                            |                              |              |
| Santé et bien-être                                     |            |                |                            |                              |              |
| Logement social  | 118        |                |                            |                              |              |
| Sécurité du revenu                                     | 119        |                |                            |                              |              |
| Autres   | 120        |                |                            |                              |              |
| Aménagement, urbanisme et développement                |            |                |                            | E0.004                       | 4 70         |
| Aménagement, urbanisme et zonage                       | 121        |                | 56 894                     | 56 894                       | 4 737        |
| Rénovation urbaine                                     | 122        |                |                            |                              |              |
| Promotion et développement économique                  | 123        |                |                            |                              |              |
| Autres   | 124        |                |                            |                              |              |
| Loisirs et culture<br>Activités récréatives            | 125        | 165 000        | 22 845                     | 22 845                       | 74 900       |
| Activités culturelles                                  | 120        | 100 000        | 22 043                     | 22 040                       | 7 7 300      |
| Bibliothèques  | 126        | 66 700         | 525                        | 525                          | 12 35        |
| Autres   | 127        | 00 100         | 41 921                     | 41 921                       | 3 730        |
| Réseau d'électricité                                   | 128        |                |                            | .,                           |              |
|  | 129        | 7 303 725      | 4 505 800                  | 4 505 800                    | 625 85       |

| Non audité                              |     | Administration | n mu <b>nicipa</b> le | Données co           | onsolidées           |
|---|-----|----------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| TRANSFERTS (suite)                      |     | Budget<br>2015 | Réalisations<br>2015  | Réalisations<br>2015 | Réalisations<br>2014 |
| TRANSFERTS DE DROIT                     |     |                |                       |                      |                      |
| Regroupement municipal                  | 130 |                |                       |                      |                      |
| Péréguation                             | 131 |                |                       |                      |                      |
| Réorganisation municipale               | 132 |                |                       |                      |                      |
| Neutralité                              | 133 |                |                       |                      |                      |
| Diversification des revenus             | 134 | 402 448        | 402 448               | 402 448              | 402 448              |
| Compensation pour la collecte sélective |     |                |                       |                      |                      |
| de matières recyclables                 | 135 | 890 654        | 890 772               | 890 772              | 706 533              |
| Programme d'aide financière aux MRC     | 136 | 106 550        | 365 652               | 365 652              | 106 550              |
| Autres                                  | 137 | 26 051         |                       |                      | 26 651               |
|   | 138 | 1 425 703      | 1 658 872             | 1 658 872            | 1 242 182            |
| TOTAL DES TRANSFERTS                    | 139 | 12 913 629     | 10 288 504            | 10 310 596           | 6 808 671            |

| Non audité   |            |                | ion municipale       | Données cons         | solidées             |
|--|------------|----------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| SERVICES RENDUS  |            | Budget<br>2015 | Réalisations<br>2015 | Réalisations<br>2015 | Réalisations<br>2014 |
| OLIVIOLO KENDOO  |            | 2010           | 2010                 | 2010                 | 2014                 |
| SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES                                       |            |                |                      |                      |                      |
| MUNICIPAUX   |            |                |                      |                      |                      |
| Administration générale  | 4.40       |                |                      |                      |                      |
| Application de la loi<br>Évaluation                                  | 140<br>141 |                |                      |                      |                      |
| Autres   |            |                |                      |                      |                      |
| Autres   | 142        |                |                      |                      |                      |
| Sécurité publique  | 143        |                |                      |                      |                      |
| Police   | 144        |                |                      |                      |                      |
| Sécurité incendie  | 145        |                | 211 205              | 211 205              | 86 961               |
| Sécurité civile  | 146        |                | 211200               | 211200               | 00 00 1              |
| Autres   | 147        |                |                      |                      |                      |
|  | 148        |                | 211 205              | 211 205              | 86 961               |
| Transport  |            |                |                      |                      |                      |
| Réseau routier   |            |                |                      |                      |                      |
| Voirie municipale  | 149        |                |                      |                      |                      |
| Enlèvement de la neige   | 150        |                |                      |                      |                      |
| Autres   | 151        |                |                      |                      |                      |
| Transport collectif  | 152        |                |                      |                      |                      |
| Autres   | 153        |                |                      |                      |                      |
| T1-2   | 154        |                |                      |                      |                      |
| Hygiène du milieu  |            |                |                      |                      |                      |
| Eau et égout   |            |                |                      |                      |                      |
| Approvisionnement et traitement de                                   | 455        |                |                      |                      |                      |
| l'eau potable  | 155        |                |                      |                      |                      |
| Réseau de distribution de l'eau potable<br>Traitement des eaux usées | 156        |                |                      |                      |                      |
|  | 157<br>158 |                |                      |                      |                      |
| Réseaux d'égout<br>Matières résiduelles                              | 130        |                |                      |                      |                      |
| Déchets domestiques et assimilés                                     | 159        |                |                      |                      |                      |
| Matières recyclables   | 133        |                |                      |                      |                      |
| Collecte sélective   |            |                |                      |                      |                      |
| Collecte et transport  | 160        |                |                      |                      |                      |
| Tri et conditionnement   | 161        |                |                      |                      |                      |
| Autres   | 162        |                |                      |                      |                      |
| Autres   | 163        |                |                      |                      |                      |
| Cours d'eau  | 164        |                |                      |                      |                      |
| Protection de l'environnement  | 165        |                |                      |                      |                      |
| Autres   | 166        |                |                      |                      |                      |
|  | 167        |                |                      |                      |                      |
| Santé et bien-être   |            |                |                      |                      |                      |
| Logement social  | 168        |                |                      |                      |                      |
| Autres   | 169        |                |                      |                      |                      |
|  | 170        |                |                      |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et développement                              |            |                |                      |                      |                      |
| Aménagement, urbanisme et zonage                                     | 171        |                |                      |                      |                      |
| Rénovation urbaine   | 172        |                |                      |                      |                      |
| Promotion et développement économ que                                | 173        |                |                      |                      |                      |
| Autres   | 174        |                |                      | A.                   |                      |
| Laining of authors   | 175        |                |                      |                      |                      |
| Loisirs et culture   | 470        |                |                      |                      |                      |
| Activités récréatives<br>Activités culturelles                       | 176        |                |                      |                      |                      |
|  | 177        |                |                      |                      |                      |
| Bibliothèques  | 177        |                |                      |                      |                      |
| Autres   | 178<br>179 |                |                      |                      |                      |
| Réseau d'électricité   | 180        |                |                      |                      |                      |
| reseau u electricité   | IOU        |                |                      |                      |                      |
|  | 181        |                | 211 205              | 211 205              | 86 96                |
|  | 101        |                | 211203               | 211200               | 00 00                |

| Non audité                                 |     | Administration |                      | Données cor          |                      |
|--|-----|----------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| SERVICES RENDUS (suite)                    |     | Budget<br>2015 | Réalisations<br>2015 | Réalisations<br>2015 | Réalisations<br>2014 |
| OLKVIOLS KLIVDOS (suite)                   |     | 2013           | 2013                 | 2013                 | 2014                 |
| AUTRES SERVICES RENDUS                     |     |                |                      |                      |                      |
| Administration générale                    | 182 | 424 992        | 472 338              | 472 338              | 216 540              |
| Sécurité publique                          | 183 | 43 000         | 42 891               | 42 891               | 23 580               |
| Transport                                  |     |                |                      |                      |                      |
| Réseau routier                             | 184 | 1 287 853      | 1 356 777            | 1 356 777            | 1 381 559            |
| Transport collectif                        |     |                |                      |                      |                      |
| Transport en commun                        |     |                |                      |                      |                      |
| Transport régulier                         | 185 | 177 627        | 147 970              | 147 970              | 166 82               |
| Transport adapté                           | 186 |                |                      |                      |                      |
| Transport scolaire                         | 187 |                |                      |                      |                      |
| Autres                                     | 188 | 2 057 848      | 2 768 563            | 2 768 563            | 2 832 88             |
| Autres                                     | 189 | 2 00, 0,0      | 2 / 00 000           |                      |                      |
| Hygiène du milieu                          | 190 | 225 316        | 327 959              | 327 959              | 298 610              |
| Santé et bien-être                         | 191 | 48 000         | 52 459               | 52 459               | 44 78                |
| Aménagement, urbanisme et                  | 191 | 40 000         | 32 <del>4</del> 33   | 02 400               | 44 700               |
| développement                              | 400 | 944 003        | 1 158 652            | 1 310 127            | 1 360 81             |
| • •  | 192 | 2 130 379      | 2 046 970            | 2 046 970            | 2 273 12             |
| Loisirs et culture                         | 193 | 2 130 379      | 2 046 970            | 2 040 970            | 2213 12              |
| Réseau d'électricité                       | 194 | 7 339 018      | 8 374 579            | 8 526 054            | 8 598 73             |
|  | 195 | 7 339 010      | 0 3/4 3/9            | 0 320 034            | 0 390 73             |
| TOTAL DES SERVICES RENDUS                  | 196 | 7 339 018      | 8 585 784            | 8 737 259            | 8 685 69             |
|  |     |                |                      |                      |                      |
| IMPOSITION DE DROITS                       |     |                |                      |                      |                      |
| Licences et permis                         | 197 | 155 050        | 146 003              | 146 003              | 142 83               |
| Droits de mutation immobilière             | 198 | 1 484 067      | 1 789 355            | 1 789 355            | 1 585 20             |
| Droits sur les carrières et sablières      | 199 | 400 000        | 469 710              | 469 710              | 497 81               |
| Autres                                     | 200 | 741            | 804                  | 804                  | 53:                  |
|  | 201 | 2 039 858      | 2 405 872            | 2 405 872            | 2 226 39             |
| AMENDES ET PÉNALITÉS                       | 202 | 1 431 050      | 1 189 718            | 1 189 718            | 1 442 06             |
| INTÉRÊTS                                   | 203 | 674 373        | 664 638              | 731 777              | 831 57               |
| INTEREIS                                   | 203 | 074 373        | 004 030              | 101711               | 001 01               |
| AUTRES REVENUS                             |     |                |                      |                      |                      |
| Gain (perte) sur cession d'immobilisations | 204 |                | 42 218               | 42 218               | 13 80                |
| Produit de cession de propriétés destinées |     |                |                      | U                    |                      |
| à la revente                               | 205 | 109 843        | 590 823              | 590 823              | 482 94               |
| Gain (perte) sur remboursement de prêts et |     |                |                      |                      |                      |
| sur cession de placements                  | 206 |                |                      |                      |                      |
| Contributions des promoteurs               | 207 | 689 000        | 1 544 956            | 1 544 956            |                      |
| Contributions des automobilistes pour le   | 201 | 000 000        | 1011000              |                      |                      |
| transport en commun                        | 000 |                |                      |                      |                      |
| Contributions des organismes municipaux    | 208 |                |                      |                      |                      |
|  | 209 | 301 000        | 591 040              | 591 040              |                      |
| Autros                                     | 210 | 475 769        | 778 375              | 2 777 213            | 2 113 11             |
| Autres                                     | 211 | 4/5/09         | 110313               | 2111213              | 2 113 11             |
|  | 212 | 1 575 612      | 3 547 412            | 5 546 250            | 2 609 86             |
| S27-7                                      |     |                |                      |                      | 23-7                 |

| Ø             |
|---------------|
| 0             |
|               |
| Ġ             |
| ō             |
| ラ             |
| <u>~</u>      |
| ċ             |
| >             |
|               |
| 0             |
|               |
| ř             |
| Rouyn-Noranda |
| ř             |
|               |
|               |
|               |
|               |
|               |
| ganisme Re    |

# ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

| Non audité                           |                                     | Administration municipale                  |                                  |            | Données consolidées | nsolidées    |
|--------------------------------------|-------------------------------------|--|----------------------------------|------------|---------------------|--------------|
|                                      | Budget 2015                         |  | Réalisations 2015                |            | Réalisations        | Réalisations |
|                                      | Sans ventilation de l'amortissement | on Sans ventilation ent de l'amortissement | Ventilation de t l'amortissement | Total      | 2015                | 2014         |
| ADMINISTRATION GÉNÉRAL F             |                                     |  |                                  |            |                     |              |
| Conseil                              | 1 160 952                           | 952 1 112 098                              | 19 785                           | 1 131 883  | 1 131 883           | 1 177 340    |
| Application de la loi                | 2                                   |  |                                  |            |                     |              |
| Gestion financière et administrative | 3 4 124 856                         | 856 4 207 388                              | 263 193                          | 4 470 581  | 4 470 581           | 4 344 699    |
| Greffe                               |                                     | 353 593 202                                | 6 235                            | 599 437    | 599 437             | 733 636      |
| Évaluation                           | _                                   | 1 354                                      | 100 057                          | 1 454 625  | 1 454 625           | 1 227 423    |
| Gestion du personnel                 | 6 852 760                           | 839  |                                  | 839 350    | 839 350             | 781 831      |
| Autres                               |                                     | 066 431 200                                | 89 363                           | 520 563    | 520 563             | 784 480      |
|                                      | 8 269 048                           | 048 8 537 806                              | 478 633                          | 9 016 439  | 9 016 439           | 9 049 409    |
| SÉCURITÉ PUBLIQUE                    |                                     |  |                                  |            |                     |              |
| Police                               | 9 5 365 461                         |  |                                  | 5 379 112  | 5 379 112           | 5 309 189    |
| Sécurité incendie                    |                                     | 883 3 589 031                              | 316 361                          | 3 905 392  | 3 905 392           | 3 612 524    |
| Sécurité civile                      | 11 120 937                          |  | 2 101                            | 156 312    | 156 312             | 198 663      |
| Autres                               | 12 375 064                          | 064 370 157                                | 22 293                           | 392 450    | 392 450             | 383 709      |
|                                      | 13 9 340 345                        | 345 9 492 511                              | 340 755                          | 9 833 266  | 9 833 266           | 9 504 085    |
| TRANSPORT<br>Réseau routier          |                                     |  |                                  |            |                     |              |
| Voirie municipale                    | 14 4 934 ;                          | 337 5 114 139                              | 3 351 745                        | 8 465 884  | 8 465 884           | 8 239 090    |
| Enlèvement de la neige               | 15 5 022                            | 4  | 5 773                            | 4 986 077  | 4 986 077           | 5 676 023    |
| Éclairage des rues                   | 16 740 027                          | 027 721 569                                | 98 289                           | 819 858    | 819 858             | 832 177      |
| Circulation et stationnement         | 17 889                              | 126 830 797                                | 34 488                           | 865 285    | 865 285             | 959 671      |
| Transport collectif                  |                                     |  |                                  |            |                     |              |
| Transport en commun                  | 18 708 609                          |  | 19 184                           | 724 135    | 724 135             | 720 469      |
| Transport aérien                     | 19 1 697 257                        | 257 1 632 356                              | 578 678                          | 2 211 034  | 2 211 034           | 2 380 135    |
| Transport par eau                    | 20                                  |  |                                  |            |                     |              |
| Autres                               | 21                                  |  |                                  |            |                     |              |
|                                      | 100                                 | C 7 7 7 0 0 0 7                            | 4 000 4 77                       | 40.070.070 | 40 070 070          | 10 007 555   |

| 86042        |
|--------------|
| géographique |
| Code         |

Organisme Rouyn-Noranda

| Non audité   |                    | 1 4 6 6 7                              | Administration municipale              | municipale                     |            | Données consolidées | nsolidées            |
|--|--------------------|--|--|--------------------------------|------------|---------------------|----------------------|
|  | Sans v<br>de l'amo | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sans ventilation<br>de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total      | zo15                | realisations<br>2014 |
| HYGIÈNE DU MILIEU  |                    |  |  |                                |            |                     |                      |
| Eau et egout<br>Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 23                 | 1 658 213                              | 1 495 613                              | 255 980                        | 1 751 593  | 1 751 593           | 1 805 972            |
| Réseau de distribution de l'eau potable                          | 24                 | 1 595 325                              | 2 284 954                              | 816 691                        | 3 101 645  | 3 101 645           | 2 543 034            |
| Traitement des eaux usées  | 25                 | 2 240 700                              | 2 316 400                              | 1 272 926                      | 3 589 326  | 3 589 326           | 2 431 230            |
| Reseaux d'egout<br>Matières résiduelles                          | 26                 | 1 / 19 645                             | 1 / 2/ 346                             | 777 016 1                      | 3 237 788  | 3 237 708           | 3 004 760            |
| Déchets domestiques et assimilés                                 |                    |  |  |                                |            |                     |                      |
| Collecte et transport  | 27                 | 1 271 503                              | 1 110 196                              | 14 020                         | 1 124 216  | 1 124 216           | 1 085 162            |
| Elimination  | 28                 | 1 261 740                              | 1 397 784                              | 1 026                          | 1 398 810  | 1 398 810           | 1 347 097            |
| Matières recyclables   |                    |  |  |                                |            |                     |                      |
|  | Č                  | 1 002 479                              | 987 318                                | 8                              | 987 407    | 407 407             | 977 298              |
| Tri of conditions and  | 53                 | 592 756                                |  | 8                              | 551 099    | 551 099             | 551 199              |
| Matières organiques  | 00                 | 200                                    |  |                                |            |                     |                      |
| Collecte et fransport  | 31                 |  |  |                                |            |                     |                      |
| Traitement   | - 6                |  |  |                                |            |                     |                      |
| Matérially secs  | 33                 |  |  |                                |            |                     |                      |
| Alifras  | 37                 |  |  |                                |            |                     |                      |
| Plan de destion  | 35.1               | 39 410                                 | 29 305                                 |                                | 29 305     | 29 305              | 8 827                |
| Aufres   | 36                 |  | 1 243 314                              |                                | 1 243 314  | 1 243 314           | 549 698              |
| Cours d'eau  | 37                 |  | 3 273                                  |                                | 3 273      | 3 273               |                      |
| Protection de l'environnement                                    | 38                 | 69 792                                 | 82 079                                 | 8 310                          | 90 389     | 90 389              | 91 358               |
| Autres   | 39                 |  |  |                                |            |                     |                      |
|  | 40                 | 11 451 563                             | 13 228 881                             | 3 879 264                      | 17 108 145 | 17 108 145          | 14 395 635           |
| SANTÉ ET BIEN-ÊTRE   |                    |  |  |                                |            | 1                   |                      |
| Logement social  | 41                 | 295 031                                | 732 217                                | 128 302                        | 860 519    | 2 599 501           | 2 172 755            |
| Sécurité du revenu   | 42                 |  |  |                                |            | i i                 |                      |
| Autres   | 43                 | 426 603                                | 441 329                                | 9 688                          | 451017     | 451 017             | 813 395              |
|  | 44                 | 121 034                                | 11.3.340                               | 137 990                        | 000 110 1  | 0100000             | 7 300 130            |
| AMÉNAGEMENT, URBANISME ET<br>DÉVEI OBBEMENT                      |                    |  |  |                                |            |                     |                      |
| Américanos trabaismo of social                                   | Ļ                  | 2 311 553                              | 1 058 635                              | 13 317                         | 2 001 952  | 2 001 952           | 2 203 622            |
| Amenagement, urbanisme et zonage<br>Rénovation urbaine           | 45                 | 2 3 1 1 5 2                            | 000 000                                | 200                            | 700 7      | 700 700 7           | 770 007 7            |
| Biens patrimoniaux   | 46                 |  |  |                                |            |                     |                      |
| Autres biens   | 47                 | 204 948                                | 179 650                                |                                | 179 650    | 179 650             | 136 525              |
| Promotion et développement économique                            |                    |  |  |                                |            |                     |                      |
| Industries et commerces  | 48                 |  | 1 520 312                              | 84 074                         | 1 604 386  | 1 996 456           | 2 256 547            |
| Tourisme   | 49                 | 8 338                                  | 8 275                                  | 22 948                         | 31 223     | 37 804              | 6/09/                |
| Autres   | 20                 | 1,00                                   | 233 841                                | 2 213                          | 236 054    | 236 054             | 52 / 52              |
| Autres   | 51                 | 1 347 387                              | 100011                                 | 001 0                          | 1 1/4 039  | 174 039             | 777 070 1            |
| 24.  | 52                 | 5 211 305                              | 5 071 574                              | 155 / 50                       | 5 227 324  | C/6 CZQ C           | 5810 /4/             |
| -2   |                    |  |  |                                |            |                     |                      |

| xtérieures<br>de plaisance   | Budget 2015<br>Sans ventilation<br>de l'amortissement | Sane vantilation   | Réalisations 2015                 |               | Réalisations | Réalisations |
|--|---|--------------------|-----------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| utaires res et extérieures t ports de plaisance e jeux                     | amortissement   | Sane ventilation   |                                   |               | 7000         | 7777         |
| utaires<br>utaires<br>res et extérieures<br>t ports de plaisance<br>e jeux |   | de l'amortissement | Ventilation de<br>l'amortissement | Total         | 2015         | 41.07        |
| utaires<br>res et extérieures<br>t ports de plaisance<br>e jeux            |   |                    |                                   |               |              |              |
| autaires<br>ures et extérieures<br>et ports de plaisance<br>de jeux<br>es  | 700000  |                    |                                   |               |              |              |
| ures et extérieures<br>et ports de plaisance<br>de jeux<br>es              | 1 0/6 /61   | 1 049 592          | 186 397                           | 1 235 989     | 1 235 989    | 1 207 756    |
| et ports de plaisance<br>de jeux<br>es                                     | 2 479 080   | 2 400 799          | 777 497                           | 3 178 296     | 3 178 296    | 3 088 677    |
| de jeux<br>es  | 794 051   | 696 963            | 28 124                            | 725 087       | 725 087      | 730 052      |
| es   | 2 359 325   | 2 244 769          | 602 742                           | 2 847 511     | 2 847 511    | 2 893 256    |
| es   |   |                    |                                   |               |              | 1            |
|  | 85 977  | 84 060             |                                   | 84 060        | 84 060       | 82 198       |
|  | 607 804   | 647 754            |                                   | 647 754       | 647 754      | 232 331      |
|  | 7 402 998   | 7 123 937          | 1 594 760                         | 8 718 697     | 8 718 697    | 8 234 270    |
|  |   |                    |                                   |               |              |              |
| Centres communautaires 61  | 1 611 632   | 1 589 734          | 76 705                            | 1 666 439     | 1 666 439    | 1 727 542    |
|  | 944 580   | 908 771            | 78 777                            | 987 548       | 987 548      | 979 637      |
| Patrimoine   |   |                    |                                   |               |              |              |
| Musées et centres d'exposition 63  | 207 611   | 191 277            | 153 742                           | 345 019       | 345 019      | 350 667      |
| es ressources du patrimoine  | 0000  | 000                | C C                               | 204 657       | 204 667      | 340 202      |
| Aurres   | 339 307   | 303 140            | 600 0                             | 291 02/       | 100 160      | 310 202      |
| 99   | 3 103 330   | 3 072 930          | 317 733                           | 3 390 663     | 3 390 663    | 3 376 128    |
| 29   | 10 506 328  | 10 196 867         | 1 912 493                         | 12 109 360    | 12 109 360   | 11 610 398   |
| RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ   |   |                    |                                   |               |              |              |
| FRAIS DE FINANCEMENT   |   |                    |                                   |               |              |              |
| ng terme   | 2 754 220   | 2 646 734          |                                   | 2 646 731     | 2 684 675    | 2 706 035    |
|  | 103 706   | 251 241            |                                   | 25, 24, 31, 1 | 251311       | 187 397      |
| Autres Itals Autres frais de financement                                   | 103 / 30  | 116 167            |                                   | 1000          | 100          |              |
| Avantages sociaux futurs 71  | 285 600   | 263 100            |                                   | 263 100       | 263 100      | 509 400      |
|  |   | (2 283)            |                                   | (2 283)       | (1738)       | 11 228       |
| 73   | 3 143 616   | 3 158 859          |                                   | 3 158 859     | 3 197 348    | 3 414 060    |
| AMORTISSEMENT DES  |   |                    |                                   |               |              |              |
| IMMOBILISATIONS 74   | 10 424 069  | 10 993 042         | ( 10 993 042 )                    |               |              |              |

| Section II - Autres renseignements financiers |  |
|---|--|
|   |  |
|   |  |
|   |  |

#### **TABLE DES MATIÈRES**

|   | PAGE     |
|---|----------|
| Section II - Autres renseignements financiers   |          |
| Taux global de taxation réel audité Rapport de l'auditeur indépendant ou du vérificateur général sur le taux global de taxation réel Taux global de taxation réel | 27<br>28 |
| Autres renseignements non audités   |          |
| Acquisition d'immobilisations consolidées par catégories  | 32       |
| Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement  |          |
| et autres acquisitions d'immobilisations consolidées  | 32       |
| Analyse de la dette à long terme consolidée   | 33       |
| Analyse de la charge de quotes-parts consolidée   | 34       |
| Analyse de la rémunération non consolidée   | 35       |
| Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources   | 35       |
| Analyse du coût des services municipaux non consolidé   | 36       |
| Acquisition d'immobilisations non consolidées par objets  | 37       |
| Analyse de l'excédent (déficit) accumulé non consolidé  | 38       |
| Fonds de roulement non consolidé - Capital autorisé   | 39       |
| Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés non consolidés   | 40       |
| Excédent (déficit) de fonctionnement du réseau d'électricité à des fins fiscales non consolidé  | 41       |
| Taux des taxes  | 42       |
| Questionnaire   | 44       |
| Autres renseignements sur l'organisme municipal   | 45       |
| Certificat sur la richesse foncière aux fins de la péréquation de 2017  | 46       |
| Attestation de transmission et de consentement à la diffusion   | 47       |

\$30

#### RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

Aux membres du conseil,

Nous avons effectué l'audit du taux global de taxation réel de l'exercice terminé le 31 décembre 2015 de la Ville de Rouyn-Noranda (ci-après «la municipalité»). Ce taux a été établi par la direction de la municipalité sur la base des dispositions de la section III du chapitre XVIII.1 de la Loi sur la fiscalité municipale (chapitre F-2.1) (ci-après «les exigences légales»).

Responsabilité de la direction pour le taux global de taxation réel

La direction est responsable de l'établissement du taux global de taxation réel conformément aux exigences légales, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre l'établissement du taux global de taxation réel exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur le taux global de taxation réel, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifiions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que le taux global de taxation réel ne comporte pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant l'établissement du taux global de taxation réel. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que le taux global de taxation réel comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur l'établissement du taux global de taxation réel, afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble du taux global de taxation réel.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Opinion

À notre avis, le taux global de taxation réel de l'exercice terminé le 31 décembre 2015 de la municipalité a été établi, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux exigences légales.

#### Observations

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que le taux global de taxation réel a été préparé afin de permettre à la municipalité de se conformer à l'article 105 de la Loi sur les cités et villes (chapitre C-19) [176 du Code municipal du Québec (chapitre C-27.1)]. En conséquence, il est possible que le taux global de taxation réel ne puisse se prêter à un usage autre.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

Deloite S.E.N.C.R.L. /s.r.l. (1)

(1) CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique no 123107 Rouyn-Noranda, Canada

DATE 2016-04-20

#### TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

#### CONCILIATION DES REVENUS DE TAXES NON CONSOLIDÉS Revenus de taxes avant ajouts et déductions 50 228 812 **Ajouter** Majoration en vertu de l'article 253.51 de la Loi sur la fiscalité municipale (chapitre F-2.1) ci-après citée LFM Déduire Crédits en vertu de l'article 85.2 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme (chapitre A-19.1) ou d'une disposition équivalente de la charte de la municipalité, de l'article 94.5 de la Loi sur la Société d'habitation du Québec (chapitre S-8) et des articles 92 et 92.1 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1) 533 837 3 Dégrèvement en vertu de l'article 244.59 LFM Dégrèvement en vertu de l'article 253.36 LFM Crédit de taxe d'affaires en vertu de l'article 237 LFM Autres crédits de taxes, sauf l'escompte pour paiement avant l'échéance 179 284 Dotation de l'exercice à la provision pour contestations d'évaluations foncière et locative 449 Montant relatif aux taxes foncières Montant relatif à la taxe d'affaires sur la valeur locative 713 570

Revenus de taxes

49 515 242

#### TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL **EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015**

| REVENUS ADMISSIBLES NON CONSOLIDÉS   |   |           |    |            |
|--|---|-----------|----|------------|
| Revenus de taxes   |   |           | 1  | 49 515 242 |
| Ajouter  |   |           |    |            |
| Dotation de l'exercice à la provision pour contestations d'évaluation foncière   |   |           | 2  | 449        |
| Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales   |   |           | 3  |            |
| Total partiel  |   |           | 4  | 49 515 691 |
| Déduire  |   |           |    |            |
| Taxes exclues en vertu de la réglementation (articles 261.5.3 à 261.5.8 LFM)   |   |           |    |            |
| Taxes d'affaires   | 5 | 85 577    |    |            |
| Taxes foncières imposées en vertu du 1er alinéa de l'article 208 LFM   | 6 |           |    |            |
| Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur<br>les immeubles non résidentiels et industriels, le montant des revenus<br>en application du taux de base | 7 | 8 964 104 |    |            |
| Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1  | 8 |           |    |            |
| Autres taxes non reconnues en vertu de la réglementation   | 9 |           | 10 | 9 049 681  |
| Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation réel   |   |           | 11 | 40 466 010 |

### TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL **EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015**

| ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES   |                                   |
|---|-----------------------------------|
|   |                                   |
| Évaluation des immeubles imposables effective <sup>1</sup> au 1 <sup>er</sup> janvier 2015 <sup>2</sup>             | 1 3 445 292 700                   |
| Évaluation des immeubles imposables effective <sup>1</sup> au 31 décembre 2015 <sup>2</sup>                         | 3 529 694 700                     |
| Évaluation des immeubles imposables aux fins du calcul du taux global de taxation réel (ligne 1 + ligne 2) $\div$ 2 | з3 487 493 700                    |
| CALCUL DU TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL <sup>3</sup>   |                                   |
|   |                                   |
| Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation réel  | 4 40 466 010                      |
| Évaluation des immeubles imposables aux fins du calcul du taux global de taxation réel                              | 5 3 487 493 700                   |
| Taux global de taxation réel de 2015  | 6 [ 1], [1   6   0   3 ] / 100 \$ |
|   |                                   |
| ÉVALUATION NON AJUSTÉE DES IMMEUBLES IMPOSAI<br>EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015                                | BLES 1                            |
| Évaluation des immeubles imposables effective au 1 er janvier 2015 <sup>2</sup>                                     | 7                                 |
| Évaluation des immeubles imposables effective au 31 décembre 2015 <sup>2</sup>                                      | 8                                 |
| Évaluation non ajustée des immeubles imposables (ligne 7 + ligne 8) ÷ 2   | 9                                 |

<sup>1.</sup> Compte tenu de l'ajustement pour l'étalement en vertu des articles 253.27 à 253.35 LFM, pour les municipalités qui s'en prévalent. 2. L'évaluation tient compte de toutes modifications qui ont un effet au 1<sup>er</sup> janvier ou au 31 décembre, selon le cas. 3. Articles 261.5.12 à 261.5.14 LFM.

### **AUTRES RENSEIGNEMENTS NON AUDITÉS**

### ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

| Non audité                                 |    | Administration | n municipale         | Données co           | nsolidées            |
|--|----|----------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  |    | Budget<br>2015 | Réalisations<br>2015 | Réalisations<br>2015 | Réalisations<br>2014 |
| IMMOBILISATIONS                            |    |                |                      |                      |                      |
| Infrastructures                            |    |                |                      |                      |                      |
| Conduites d'eau potable                    | 1  | 4 925 000      | 1 443 419            | 1 443 419            | 948 171              |
| Usines de traitement de l'eau potable      | 2  | 64 000         | 54 679               | 54 679               | 314 602              |
| Usines et bassins d'épuration              | 3  | 76 000         | 258 446              | 258 446              | 328 436              |
| Conduites d'égout                          | 4  | 3 947 000      | 1 726 253            | 1 726 253            | 2 273 194            |
| Sites d'enfouissement et incinérateurs     | 5  |                |                      |                      |                      |
| Chemins, rues, routes et trottoirs         | 6  | 6 028 500      | 8 788 290            | 8 788 290            | 7 046 027            |
| Ponts, tunnels et viaducs                  | 7  | 100 000        | 152 255              | 152 255              | 34 363               |
| Systèmes d'éclairage des rues              | 8  |                | 134 736              | 134 736              | 277 753              |
| Aires de stationnement                     | 9  | 148 700        | 36 630               | 36 630               | 1 192                |
| Parcs et terrains de jeux                  | 10 | 1 156 400      | 667 256              | 667 256              | 701 090              |
| Autres infrastructures                     | 11 | 5 138 100      | 259 210              | 259 210              | 13 954               |
| Réseau d'électricité                       | 12 |                |                      |                      |                      |
| Bâtiments                                  |    |                |                      |                      |                      |
| Édifices administratifs                    | 13 | 531 600        | 2 563 680            | 2 571 684            | 1 013 335            |
| Édifices communautaires et récréatifs      | 14 | 1 221 900      | 4 185 608            | 4 185 608            | 687 717              |
| Améliorations locatives                    | 15 |                |                      |                      |                      |
| Véhicules                                  |    |                |                      |                      |                      |
| Véhicules de transport en commun           | 16 |                |                      |                      |                      |
| Autres                                     | 17 | 73 900         | 129 898              | 129 898              | 24 232               |
| Ameublement et équipement de bureau        | 18 | 307 500        | 365 274              | 373 669              | 184 460              |
| Machinerie, outillage et équipement divers | 19 | 452 000        | 960 546              | 960 546              | 373 753              |
| Terrains                                   | 20 | 1 137 600      | 78 875               | 78 875               | 9 623                |
| Autres                                     | 21 | 44 200         | 5 102                | 5 102                | 51 509               |
|  | 22 | 25 352 400     | 21 810 157           | 21 826 556           | 14 283 411           |

### ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

| Infrastructures autres que pour nouveau développement |      |            |            |            |
|---|------|------------|------------|------------|
| Conduites d'eau potable                               | 23   | 1 154 470  | 1 154 470  | 458 077    |
| Usines de traitement de l'eau potable                 | 24   | 54 679     | 54 679     | 314 602    |
| Usines et bassins d'épuration                         | 25   | 106 851    | 106 851    | 295 441    |
| •   |      | 1 135 229  | 1 135 229  | 375 358    |
| Conduites d'égout                                     | 26   |            |            |            |
| Autres infrastructures                                | 27   | 8 795 743  | 8 795 743  | 5 536 051  |
| Infrastructures pour nouveau développem               | nent |            |            |            |
| (ouverture de nouvelles rues)                         |      |            |            |            |
| Conduites d'eau potable                               | 28   | 288 949    | 288 949    | 490 094    |
| Usines de traitement de l'eau potable                 | 29   |            |            |            |
| Usines et bassins d'épuration                         | 30   | 151 595    | 151 595    | 32 995     |
| Conduites d'égout                                     | 31   | 591 024    | 591 024    | 1 897 836  |
| Autres infrastructures                                | 32   | 1 242 634  | 1 242 634  | 2 538 328  |
| Autres immobilisations                                | 33   | 8 288 983  | 8 305 382  | 2 344 629  |
|   | 34   | 21 810 157 | 21 826 556 | 14 283 411 |

### ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

| Non audité   |      | Solde au<br>1 <sup>er</sup> janvier | Augmentation | Diminution | Solde au<br>31 décembre   |
|--|------|-------------------------------------|--------------|------------|---------------------------|
| Dette à long terme   | •••  |                                     |              |            |                           |
| Obligations et billets en monnaie canadienne   | 1    | 94 248 346                          | 12 106 652   | 8 329 018  | 98 025 980                |
| Obligations et billets en monnaies étrangères  | 2    |                                     |              |            |                           |
| Autres dettes à long terme   |      |                                     |              |            |                           |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises  | 3    | 3 933 302                           |              | 45 522     | 3 887 780                 |
| Organismes municipaux  | 4    | 0 000 002                           |              | 40 022     | 0 007 700                 |
| Obligations découlant de contrats de   |      |                                     |              |            |                           |
| location-acquisition   | 5    |                                     |              |            |                           |
| Autres   | 6    |                                     |              |            |                           |
|  | 7    | 98 181 648                          | 12 106 652   | 8 374 540  | 101 913 760               |
| La dette à long terme, incluant la dette<br>en cours de refinancement, est<br>assumée de la façon suivante : |      |                                     |              |            |                           |
| Par l'organisme municipal  |      |                                     |              |            |                           |
| Emprunts refinancés par anticipation<br>Excédent accumulé affecté au   | 8    |                                     |              |            |                           |
| remboursement de la dette à long terme   |      |                                     |              |            |                           |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 9    | 4.040.770                           | 200 200      | 000.000    | 4.400.440                 |
| Réserves financières et fonds réservés<br>Fonds d'amortissement  | 10   | 4 210 772                           | 263 609      | 336 233    | 4 138 148                 |
| ronds d'amortissement  | 11   |                                     |              |            |                           |
| Montant à la charge  |      |                                     |              |            |                           |
| D'une partie des contribuables ou  |      |                                     |              |            |                           |
| des municipalités membres De l'ensemble des contribuables ou   | 12   | 11 349 357                          |              | 1 568 722  | 9 780 635                 |
| des municipalités membres  | 13   | 61 673 131                          | 9 409 664    | 4 763 247  | 66 319 548                |
| De la municipalité (Société de   | ,,,  |                                     |              |            |                           |
| transport en commun)   | 14   |                                     |              |            |                           |
|  | 15   | 77 233 260                          | 9 673 273    | 6 668 202  | 80 238 331                |
| Par les tiers (montants affectés au  |      |                                     |              |            |                           |
| remboursement de la dette à long terme)  |      |                                     |              |            |                           |
| Débiteurs Gouvernement du Québec   |      |                                     |              |            |                           |
| et ses entreprises   | 16   | 2 358 100                           | 364 141      | 93 800     | 2 628 441                 |
| Organismes municipaux  | 17   | 2 000 100                           | 331111       |            |                           |
| Autres tiers   | 18   |                                     |              |            |                           |
|  | 19   | 2 358 100                           | 364 141      | 93 800     | 2 628 441                 |
| Débiteurs encaissés non encore appliqués   |      |                                     |              |            |                           |
| au remboursement de la dette   | 20   | 2 358 100                           | 364 141      | 93 800     | 2 628 441                 |
| Revenus futurs découlant des ententes  | 21   | 2 330 100                           | 304 141      | 33 000     | 2 020 441                 |
| conclues avec le gouvernement du Québec  | 22   | 18 361 830                          | 2 332 847    | 2 265 183  | 18 429 494                |
| Prêts  | 23   |                                     |              |            |                           |
| Autres   | 24   | 228 458                             | 534 234      | 145 198    | 617 494                   |
|  | 25   | 20 948 388                          | 3 231 222    | 2 504 181  | 21 675 429<br>101 913 760 |
| 4.   | 26   | 98 181 648                          | 12 904 495   | 9 172 383  | 101 913 700               |
| Dette en cours de refinancement  | 27 ( | )                                   |              | (          |                           |
| Reclassement / Redressement  | 28   | 00 404 040                          | (797 843)    | (797 843)  | 101 012 700               |
|  | 29   | 98 181 648                          | 12 106 652   | 8 374 540  | 101 913 760               |

### ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

| Non audité                            |    |        | ion municipale |              | onsolidées   |
|---------------------------------------|----|--------|----------------|--------------|--------------|
|                                       |    | Budget | Réalisations   | Réalisations | Réalisations |
|                                       |    | 2015   | 2015           | 2015         | 2014         |
| Administration générale               |    |        |                |              |              |
| Application de la loi                 | 1  |        |                |              |              |
| Évaluation                            | 2  |        |                |              |              |
| Autres                                | 3  |        |                |              |              |
| , tati 00                             |    |        |                |              |              |
| Sécurité publique                     |    |        |                |              |              |
| Police                                | 4  |        |                |              |              |
| Sécurité incendie                     | 5  |        |                |              |              |
| Sécurité civile                       | 6  |        |                |              |              |
| Autres                                | 7  |        |                |              |              |
| Transport                             |    |        |                |              |              |
| Réseau routier                        | 8  |        |                |              |              |
|                                       |    |        |                |              |              |
| Transport collectif                   | 9  |        |                |              |              |
| Autres                                | 10 |        |                |              |              |
| Hygiène du milieu                     |    |        |                |              |              |
| Eau et égout                          | 11 |        |                |              |              |
| Matières résiduelles                  | 12 |        |                |              |              |
| Cours d'eau                           | 13 |        |                |              |              |
| Protection de l'environnement         | 14 |        |                |              |              |
| Autres                                | 15 |        |                |              |              |
| Santé et bien-être                    |    |        |                |              |              |
| Logement social                       | 16 |        |                |              |              |
|                                       |    |        |                |              |              |
| Autres                                | 17 |        |                |              |              |
| Aménagement, urbanisme et             |    |        |                |              |              |
| développement                         |    |        |                |              |              |
| Aménagement, urbanisme et zonage      | 18 |        |                |              |              |
| Rénovation urbaine                    | 19 |        |                |              |              |
| Promotion et développement économique | 20 |        |                |              |              |
| Autres                                | 21 |        |                |              |              |
| Loisirs et culture                    |    |        |                |              |              |
| Activités récréatives                 | 22 |        |                |              |              |
| Activités culturelles                 | 23 |        |                |              |              |
| , tott the dutter of the              |    |        |                |              |              |
| Réseau d'électricité                  | 24 |        |                | ×            |              |
|                                       | 25 | 1      |                |              | 1            |
|                                       | 25 |        |                |              |              |

### ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE **EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015**

| Non audité                |     | Effectife                        | Spanic              | Réminération | Charges   | Total <sup>1</sup> |
|---------------------------|-----|----------------------------------|---------------------|--------------|-----------|--------------------|
|                           | _   | personnes/<br>année <sup>2</sup> | normale<br>(heures) |              | sociales  | 3                  |
| Administration municipale |     |                                  |                     |              |           |                    |
| Cadres et contremaîtres   | -   | 48.64                            | 32.50               | 3 966 538    | 865 667   | 4 832 205          |
| Professionnels            | . 2 | 43,83                            | 32,50               | 3 030 799    | 693 463   | 3 724 262          |
| Cols blancs               | n   | 102,02                           | 32,50               | 4 875 029    | 1 073 901 | 5 948 930          |
| Cols bleus                | 4   | 99,24                            | 40,00               | 7 031 850    | 1 574 334 | 8 606 184          |
| Policiers                 | 2   |                                  |                     |              |           |                    |
| Pompiers                  | 9   | 26,37                            | 42,00               | 1 040 651    | 139 580   | 1 180 231          |
| Conducteurs et opérateurs |     |                                  |                     |              |           |                    |
| (transport en commun)     | 7   |                                  |                     |              |           |                    |
|                           | 80  | 320,10                           |                     | 19 944 867   | 4 346 945 | 24 291 812         |
| Élus                      | 6   | 13,00                            |                     | 349 480      | 89 103    | 438 583            |
|                           | 10  | 333,10                           |                     | 20 294 347   | 4 436 048 | 24 730 395         |
|                           |     |                                  |                     |              |           |                    |

 Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.
 En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

# ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES **EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015**

|  |    | Gouvernement du Québec | du Québec      |                           | MRC/   |            |
|--|----|------------------------|----------------|---------------------------|--|------------|
|  | _  | Fonctionnement         | Investissement | Gouvernement<br>du Canada | Municipalités/<br>Communautés<br>métropolitaines | Total      |
| Transport en commun                              | =  | 155 663                |                |                           |  | 155 663    |
| Eau et égout                                     |    |                        |                |                           |  |            |
| Approvisionnement et traitement de l'eau potable | 12 | 36 077                 |                |                           |  | 36 077     |
| Réseau de distribution de l'eau potable          | 13 | 87 946                 | 31 873         | 451 220                   |  | 571 039    |
| Traitement des eaux usées                        | 14 | 1 647 249              |                | (52 547)                  |  | 1 594 702  |
| Ráspally d'ámolif                                | 15 | 194 037                | 84 994         | 640 927                   |  | 919 958    |
| Autres   | 16 | 3 599 364              | 384 459        | 3 027 242                 |  | 7 011 065  |
|  | 17 | 5 720 336              | 501 326        | 4 066 842                 |  | 10 288 504 |

Code géographique 86042

# ANALYSE DU COÛT DES SERVICES MUNICIPAUX NON CONSOLIDÉ EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

| Non audité                              | am | Charges<br>avant<br>amortissement |    | Amortissement<br>des immo-<br>bilisations |     | Charges    |     | Services<br>rendus |     | Coût des<br>services<br>municipaux | 4   | Frais de<br>financement |
|---|----|-----------------------------------|----|---|-----|------------|-----|--------------------|-----|------------------------------------|-----|-------------------------|
|   |    |                                   |    |   | 11  |            |     |                    |     |                                    |     |                         |
| Administration générale                 |    |                                   |    |   |     |            |     |                    |     |                                    |     |                         |
| Application de la loi                   | -  |                                   | 27 |   | 53  |            | 79  | _                  | 105 |                                    | 131 |                         |
| Évaluation                              | 2  | 1 354 568                         | 28 | 100 057                                   | 54  | 1 454 625  | 90  | 4 089              | 106 | 1 450 536                          | 132 | 7 625                   |
| Autres                                  | 3  | 7 183 238                         | 29 | 378 576                                   | 55  | 7 561 814  | 18  | 468 248            | 107 | 7 093 566                          | 133 | 117 778                 |
|   | 4  | 8 537 806                         | 30 | 478 633                                   | 26  | 9 016 439  | 82  | 472 337            | 108 | 8 544 102                          | 134 | 125 403                 |
| Sécurité publique                       |    |                                   | :  |   |     | :          |     |                    |     |                                    |     | :                       |
| Police                                  | S  | 5 379 112                         | 31 |   | 24  | 5 379 112  | 83  |                    | 109 | 5 379 112                          | 135 | 1 066                   |
| Sécurité incendie                       | 9  |                                   | 32 | 316 361                                   | 88  | 3 905 392  | 84  | 254 096            | 110 | 3 651 296                          | 136 | 57 236                  |
| Sécurité civile                         | 7  | 154 211                           | 33 | 2 101                                     | 29  | 156 312    | 82  |                    | 111 | 156 312                            | 137 |                         |
| Autres                                  | 80 | 370 157                           | 34 | 22 293                                    | 09  | 392 450    | 98  |                    | 112 | 392 450                            | 138 | 5 271                   |
|   | 6  | 9 492 511                         | 35 | 340 755                                   | 61  | 9 833 266  | 67  | 254 096            | 113 | 9 579 170                          | 139 | 63 573                  |
| Transport                               |    |                                   |    |   |     |            |     |                    |     |                                    |     |                         |
| Réseau routier                          |    |                                   |    |   |     |            |     |                    |     |                                    |     |                         |
| Voirie municipale                       | 10 | 5 114 139                         | 36 | 3 351 745                                 | 62  | 8 465 884  | 88  | 202 898            | 114 | 8 262 986                          | 140 | 833 963                 |
| Enlèvement de la neige                  | ŧ  | 4 980 304                         | 37 | 5 773                                     | 63  | 4 986 077  | 88  | 124 109            | 115 | 4 861 968                          | 141 | 13 056                  |
| Autres                                  | 12 | 1 552 366                         | 38 | 132 777                                   | 2   | 1 685 143  | 90  | 1 029 771          | 116 | 655 372                            | 142 | 31 952                  |
| Transport collectif                     | 13 | 2 337 307                         | 39 | 597 862                                   | 65  | 2 935 169  | 91  | 2 916 533          | 117 | 18 636                             | 143 | 103 247                 |
| Autres                                  | 14 |                                   | 40 |   | 99  |            | 92  |                    | 118 |                                    | 144 |                         |
|   | 15 | 13 984 116                        | 41 | 4 088 157                                 | 29  | 18 072 273 | 93  | 4 273 311          | 119 | 13 798 962                         | 145 | 982 218                 |
| Hygiène du milieu                       |    |                                   |    |   | i   |            |     |                    |     |                                    |     |                         |
| Eau et égout                            |    |                                   |    |   |     |            |     |                    |     |                                    |     |                         |
| Approvisionnement et traitement de      |    |                                   |    |   |     |            |     |                    |     |                                    |     |                         |
| l'eau potable                           | 16 | 1 495 613                         | 42 | 255 980                                   | 68  | 1 751 593  | 98  | 24 078             | 120 | 1 727 515                          | 146 | 54 567                  |
| Réseau de distribution de l'eau potable | 17 | 2 284 954                         | 43 | 816 691                                   | 69  | 3 101 645  | 95  | 85 222             | 121 | 3 016 423                          | 147 | 178 598                 |
| Traitement des eaux usées               | 18 | 2 316 400                         | 44 | 1 272 926                                 | 70  | 3 589 326  | 96  | 106 368            | 122 | 3 482 958                          | 148 | 442 106                 |
| Réseaux d'égout                         | 19 | 1 727 546                         | 45 | 1 510 222                                 | 7.1 | 3 237 768  | 97  | 100 474            | 123 | 3 137 294                          | 149 | 431 757                 |
| Matières résiduelles                    |    |                                   |    |   |     |            |     |                    |     |                                    |     |                         |
| Déchets domestiques et assimilés        | 20 | 2 507 980                         | 46 | 15 046                                    | 72  | 2 523 026  | 98  | 11 817             | 124 | 2 511 209                          | 150 | 87                      |
| Matières recyclables                    | 21 | 1 538 417                         | 47 | 89  | 73  | 1 538 506  | 93  |                    | 125 | 1 538 506                          | 151 | 16 165                  |
| Autres                                  | 22 | 1 272 619                         | 48 |   | 74  | 1 272 619  | 100 |                    | 126 | 1 272 619                          | 152 | 2 198                   |
| Cours d'eau                             | 23 | 3 273                             | 49 |   | 75  | 3 273      | 101 |                    | 127 | 3 273                              | 153 | 36                      |
| Protection de l'environnement           | 24 | 82 079                            | 50 | 8 310                                     | 76  | 90 389     | 102 |                    | 128 | 90 389                             | 154 | 4 104                   |
| Autres                                  | 25 |                                   | 51 |   | 11  |            | 103 |                    | 129 |                                    | 155 |                         |
| 36                                      | 26 | 13 228 881                        | 52 | 3 879 264                                 | 78  | 17 108 145 | 104 | 327 959            | 130 | 16 780 186                         | 156 | 1 129 618               |
|   |    |                                   |    |   |     |            |     |                    |     |                                    |     |                         |

| Rouyn-Noranda |       |
|---------------|-------|
| Organisme     | S44-2 |

# ANALYSE DU COÛT DES SERVICES MUNICIPAUX NON CONSOLIDÉ (suite) EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

| Non audité                                  | ато | Charges<br>avant<br>amortissement | Amor<br>de:<br>bill | Amortissement<br>des immo-<br>bilisations | В   | Charges        | σ - | Services<br>rendus | ~ E  | Coût des<br>services<br>municipaux | <del>-</del> | Frais de<br>financement |
|---|-----|-----------------------------------|---------------------|---|-----|----------------|-----|--------------------|------|------------------------------------|--------------|-------------------------|
| Santé et bien-être                          | 157 | 732 217                           | 172                 | 128 302                                   | 187 | 860 519 202    | _   |                    | 217  | 860 519                            | 232          |                         |
| Sécurité du revenu                          | 158 | 1 320                             | 173                 | 9   | 188 | 203            |     | 52 459             | 218  | 398 558                            | 233          | 6 683                   |
| Aures                                       | 160 |                                   | 175                 | 137 990                                   | 061 |                |     | 52 459             | 220  | 1 259 077                          | 235          | 6 683                   |
| Aménagement, urbanisme                      |     |                                   |                     |   |     |                |     | :                  |      |                                    |              |                         |
| et développement                            |     |                                   |                     | 0   |     |                |     |                    |      | 2000                               |              | 0,00                    |
| Aménagement, urbanisme et zonage            | 161 |                                   | 176                 | 43 31/                                    | 191 | 2 001 952 206  |     | /90 1.1            | 221  | 179 650                            | 236          | 93 3 1 6                |
| Rénovation urbaine                          | 162 |                                   | 177                 | 000                                       | 192 |                |     |                    | 77.7 | 1 974 663                          | 737          | 920                     |
| Promotion et développement économique       | 163 | /62 428                           | 178                 | 109 235                                   | 193 |                | _   | 1,44               | 223  | 26.004                             | 238          | 03 47 9<br>F 76F        |
| Autres                                      | 164 | 1 170 861                         | 179                 | 3 198                                     | 194 | 11/4 059 209   |     | 1 147 065          | 224  | Z6 994                             | 539          | con c                   |
|   | 165 | 5 071 574                         | 180                 | 155 750                                   | 195 | 5 227 324 210  |     | 1 158 652          | 225  | 4 068 672                          | 240          | 124 788                 |
| Loisirs et culture<br>Activités récréatives | 166 | 7 123 937                         | 181                 | 1 594 760                                 | 196 | 8 718 697 211  |     | 1 069 713          | 226  | 7 648 984                          | 241          | 626 577                 |
| Activités culturelles<br>Ribliothèmies      | 167 | 908 771                           | 182                 | 78 777                                    | 197 | 987 548 212    |     | 783                | 227  | 986 765                            | 242          | 1 590                   |
| Autres                                      | 168 |                                   | 183                 | 238 956                                   | 198 | 2 403 115 213  | _   | 976 474            | 228  | 1 426 641                          | 243          | 98 409                  |
|   | 169 | 10 196 867                        | 184                 | 1 912 493                                 | 199 | 12 109 360 214 |     | 2 046 970          | 229  | 10 062 390                         | 244          | 726 576                 |
| Réseau d'électricité                        | 170 | ,                                 | 185                 |   | 200 | 215            |     |                    | 230  |                                    | 245          |                         |
|   | 171 | 61 685 301                        | 186                 | 10 993 042                                | 201 | 72 678 343 216 |     | 8 585 784          | 231  | 64 092 559                         | 246          | 3 158 859               |
|   |     |                                   |                     |   |     |                |     |                    |      |                                    |              |                         |

### ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

### Non audité

|                      |   | 2015       | 2014       |
|----------------------|---|------------|------------|
| Rémunération         | 1 | 886 434    | 632 211    |
| Charges sociales     | 2 | 187 358    | 128 483    |
| Biens et services    | 3 | 20 668 160 | 13 335 697 |
| Frais de financement | 4 | 68 205     | 27 522     |
| Autres               | 5 |            |            |
|                      | 6 | 21 810 157 | 14 123 913 |

### ANALYSE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

### Non audité

|   |          | 2015                 | 2014        |
|---|----------|----------------------|-------------|
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                            |          |                      |             |
| Solde au début de l'exercice  | 1        | 2 508 667            | 3 224 682   |
| Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement                        | 2        |                      |             |
| Solde redressé au début de l'exercice                                       | 3        | 2 508 667            | 3 224 682   |
| Ajouter (déduire)   |          |                      |             |
| Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à                        |          |                      |             |
| des fins fiscales   | 4        | 1 248 962            | 704 068     |
| Affectations et virements   |          |                      |             |
| Activités de fonctionnement   | 5        |                      | (220 570)   |
| Activités d'investissement  | 6        | (98 945)             | 109 281     |
| Excédent de fonctionnement affecté  | 7        | (489 598)            | (1 308 794) |
| Réserves financières et fonds réservés                                      | 8        |                      |             |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                                   | 9        |                      |             |
| Financement des investissements en cours                                    | 10       |                      |             |
|   | 11       | 660 419              | (716 015)   |
| Solde à la fin de l'exercice  | 12       | 3 169 086            | 2 508 667   |
|   |          |                      |             |
| Excédent de fonctionnement affecté  |          | 4 440 500            | 4 237 952   |
| Solde au début de l'exercice  | 13       | 4 448 593            | 4 237 932   |
| Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement                        | 14       | 4 440 503            | 4 237 952   |
| Solde redressé au début de l'exercice                                       | 15       | 4 448 593            | 4 237 932   |
| Ajouter (déduire)   |          |                      |             |
| Affectations et virements Activités de fonctionnement                       | 40       | (906 239)            | (988 208)   |
|   | 16       | ,                    | (109 945)   |
| Activités d'investissement Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté | 17       | (295 985)<br>489 598 | 1 308 794   |
| Financement des investissements en cours                                    | 18       | 403 330              | 1 300 7 34  |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs                | 19<br>20 |                      |             |
| investissement het dans les inimobilisations et addes actils                | 21       | (712 626)            | 210 641     |
| Out to 2 to Constant to the constant  |          | <del></del>          | 4 448 593   |
| Solde à la fin de l'exercice  | 22       | 3 735 967            | 4 440 595   |
| Réserves financières et fonds réservés                                      |          |                      |             |
| Solde au début de l'exercice  | 23       | 3 852 052            | 3 676 870   |
| Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement                        | 24       | (309 601)            | (425 510)   |
| Solde redressé au début de l'exercice                                       | 25       | 3 542 451            | 3 251 360   |
| Ajouter (déduire)   |          |                      |             |
| Affectations et virements   |          |                      |             |
| Activités de fonctionnement   | 26       | 3 398 482            | 1 400 254   |
| Activités d'investissement  | 27       | (1 609 907)          | (1 111 553) |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté                            | 28       |                      |             |
| Financement des investissements en cours                                    | 29       | 262 500              | 2 390       |
|   | 30       | 2 051 075            | 291 091     |
| Solde à la fin de l'exercice  | 31       | 5 593 526            | 3 542 451   |

### ANALYSE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ NON CONSOLIDÉ (suite) EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

| Non audité   | 2015     |          | 2015                       | 2014           |  |
|--|----------|----------|----------------------------|----------------|--|
| Dénance constatées à toyon ou à noumeir  |          |          |                            |                |  |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir<br>Solde au début de l'exercice  | 32       | 1        | 6 289 170 )                | ( 11 603 067 ) |  |
| Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement   | 33       | (        | 0 203 170 )                | 5 073 163      |  |
| Solde redressé au début de l'exercice  | 34       |          | 6 289 170 )                | ( 6 529 904 )  |  |
| Augmentation de l'exercice   | 34       |          | 0 200 110 1                | 1 0020001 )    |  |
| Avantages sociaux futurs   |          |          |                            |                |  |
| Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007  |          |          |                            |                |  |
| Régimes capitalisés  | 35       | (        | )                          | (              |  |
| Avantages postérieurs au 1 er janvier 2007   | 00       | `        | ,                          | ,              |  |
| Régimes capitalisés  |          |          |                            |                |  |
| Mesure d'allègement pour la crise financière 2008  | 36       | (        | )                          | ( )            |  |
| Autres   | 37       | (        | )                          | ( )            |  |
| Régimes non capitalisés  | 38       | (        | )                          | ( )            |  |
| Frais de fermeture et d'après-fermeture des sites  |          |          |                            |                |  |
| d'enfouissement  | 39       | (        | )                          | ( )            |  |
| Frais d'assainissement des sites contaminés  | 40       | (        | )                          | (              |  |
| Mesures transitoires relatives à la TVQ  |          |          |                            |                |  |
| Utilisation du fonds général   | 41       | (        | )                          | ( )            |  |
| Utilisation du fonds de roulement  | 42       | (        | )                          | ( )            |  |
| Appariement fiscal pour revenus de transfert   | 43       | (        | )                          | ( )            |  |
| Autres   | 44       | (        |                            |                |  |
|  | 45       | (        | )                          | ( )            |  |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   |          | ,        |                            |                |  |
| Mesure transitoire relative à la TVQ   | 46       | (        | 5 100 011                  | ( )            |  |
| Autre financement  | 47       | <u> </u> | 5 186 011 )                | ( 789 310 )    |  |
| District the second sec | 48       | (        | 5 186 011 )                | ( 789 310 )    |  |
| Diminution de l'exercice   |          |          | 400.004                    | 202.242        |  |
| Affectations débitrices aux activités de fonctionnement  | 49       |          | 190 691                    | 206 242        |  |
| Remboursement de la dette à long terme liée aux activités de fonctionnement  | 50       |          | 600 795                    | 823 802        |  |
| activites de fonctionnement  | 50<br>51 |          | 791 486                    | 1 030 044      |  |
| Solde à la fin de l'exercice   | 52       | 7        | 10 683 695 )               | ( 6 289 170 )  |  |
|  |          |          |                            | ( )            |  |
| Financement des investissements en cours   |          |          |                            |                |  |
| Solde au début de l'exercice   | 53       |          | (5 371 066)                | (6 188 496)    |  |
| Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement   | 54       |          | (= 0= 1 000)               | (2.122.122     |  |
| Solde redressé au début de l'exercice  | 55       |          | (5 371 066)                | (6 188 496)    |  |
| Ajouter (déduire)  |          |          |                            |                |  |
| Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à  |          |          | (0.000.004)                | 040.000        |  |
| des fins fiscales<br>Virements   | 56       |          | (2 200 601)                | 819 820        |  |
|  |          |          |                            |                |  |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté Excédent de fonctionnement affecté  | 57       |          |                            |                |  |
| Réserves financières et fonds réservés   | 58       |          | (262 500)                  | (2 390)        |  |
| Reserves illiancieres et ionus reserves  | 59<br>60 |          |                            | 817 430        |  |
| Coldo à la fin de l'eversies   |          |          | (2 463 101)<br>(7 834 167) | (5 371 066)    |  |
| Solde à la fin de l'exercice   | 61       |          | (7 034 107)                | (5 37 1 000)   |  |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs   |          |          | i                          |                |  |
| Solde au début de l'exercice   | 62       |          | 168 870 413                | 176 130 926    |  |
| Redressement aux exercices antérieurs / Reclassement   | 63       |          | l                          |                |  |
| Solde redressé au début de l'exercice  | 64       |          | 168 870 413                | 176 130 926    |  |
| Ajouter (déduire)  |          |          |                            |                |  |
| Affectations et virements  |          |          |                            |                |  |
| Activités de fonctionnement  | 65       |          |                            |                |  |
| Excédent de fonctionnement affecté   | 66       |          |                            |                |  |
| Variation résiduelle de l'exercice   | 67       |          | 9 081 846                  | (7 260 513)    |  |
| Solde à la fin de l'exercice   | 68       |          | 177 952 259                | 168 870 413    |  |

### FONDS DE ROULEMENT NON CONSOLIDÉ CAPITAL AUTORISÉ EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

| Non audité                                  | RÈGLEMENT<br>N° | MONTANT<br>AUTORISÉ |
|---|-----------------|---------------------|
| CAPITAL AUTORISÉ AU 1 <sup>ER</sup> JANVIER |                 | 1 4 500 000         |
| Augmentation                                |                 |                     |
| À même l'excédent de fonctionnement         |                 | 2                   |
| Par l'imposition d'une taxe spéciale        |                 | 3                   |
| Par l'adoption d'un règlement d'emprunt     |                 | 4                   |
|   |                 | 5 4 500 000         |
| Diminution                                  |                 | 6                   |
| CAPITAL AUTORISÉ AU 31 DÉCEMBRE             |                 | 7 4 500 000         |

| ര                  |
|--------------------|
| nda                |
|                    |
| ā                  |
| $\overline{\circ}$ |
| ž                  |
| 亡                  |
| Ċ                  |
| >                  |
| Rouyn              |
| 0                  |
| œ                  |
|                    |
| Φ                  |
| me                 |
| 77                 |
| -=                 |
| ⊆                  |
| g                  |
| 2                  |
| $\cap$             |

egro S48

|  | Solde au                    | 31 décembre                              |                       | 324 001  | 324 001      |
|--|-----------------------------|--|-----------------------|--|--------------|
|  | Virement                    |  | 7                     | 14   | 21           |
| ÉS   | >                           |  | 9                     | 13   | 20           |
| NON CONSOLID   | Utilisation                 | de l'exercice                            | (                     | 308 965 ) 13                                     | 308 965 ) 20 |
| MPRUNT FERMÉS<br>DÉCEMBRE 2015   | nt fermés                   | Activités d'in-<br>vestissement          | 9                     | 262 500 12 (                                     | 262 500 19 ( |
| LES DES RÈGLEMENTS D'EMPRUNT FERMÉS NON CONSOLIDÉS<br>EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015 | Règlements d'emprunt fermés | Activités de Ac<br>fonctionnement ve     | 4                     | 11   | 18           |
| SOLDES DISPONIBLES DI<br>EXER  | Redressement                | aux exercices<br>antérieurs<br>(note 20) | က                     | 10   | 17           |
| SOLDE  | Solde au                    | 1 er janvier                             | 5                     | 370 466 9  | 370 466 16   |
| ;  | Non audite                  |  | Montant non réservé 1 | Montant réservé pour<br>le service de la dette 8 | 15           |

### EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT DU RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ À DES FINS FISCALES NON CONSOLIDÉ EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

| Non audité                                       |          |   | 2015          |      |              | 2014 |              |   |
|--|----------|---|---------------|------|--------------|------|--------------|---|
|  |          |   | Budget        |      | Réalisations |      | Réalisations |   |
| Revenus  |          |   |               |      |              |      |              |   |
| Ventes d'électricité                             |          |   |               |      |              |      |              |   |
| Domestique et agricole                           | 1        |   |               |      |              |      |              |   |
| Générale et institutionnelle                     | 2        |   |               |      |              |      |              |   |
| Industrielle                                     | 3        |   |               |      |              |      |              |   |
| Autres   |          |   |               |      |              |      |              |   |
| Autres revenus                                   | 4        |   |               |      |              |      |              |   |
| Autres revenus                                   | 5<br>6   |   |               |      |              |      |              |   |
| Charges  |          |   |               |      |              |      |              |   |
| Charges<br>Achat d'énergie                       | _        |   |               |      |              |      |              |   |
| Taxe sur le revenu brut                          | 7        |   |               |      |              |      |              |   |
|  | 8        |   |               |      |              |      |              |   |
| Frais d'exploitation                             | 9        |   |               |      |              |      |              |   |
| Autres frais                                     | 10       |   |               |      |              |      |              |   |
| Frais de financement                             | 11       |   |               |      |              |      |              |   |
| Amortissement des immobilisations                | 12       |   |               |      |              |      |              |   |
| Partie imputée à la municipalité pour            | 13       |   |               |      |              |      |              |   |
| consommation d'électricité                       |          | , |               | ١. ( |              | ١ (  |              |   |
| consommation d'electricite                       | 14       |   |               | ) (  | <u> </u>     |      |              |   |
| Excédent (déficit) de fonctionnement avant       | 15       |   |               |      |              |      |              |   |
| · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·            |          |   |               |      |              |      |              |   |
| conciliation à des fins fiscales                 | 16       |   |               |      |              | ···  |              |   |
| CONCILIATION À DES FINS FISCALES                 |          |   |               |      |              |      |              |   |
| Ajouter (déduire)                                |          |   |               |      |              |      |              |   |
| Immobilisations                                  |          |   |               |      |              |      |              |   |
| Amortissement                                    | 47       |   |               |      |              |      |              |   |
| Produit de cession                               | 17       |   |               |      |              |      |              |   |
| (Gain) perte sur cession                         | 18       |   |               |      |              |      |              |   |
| Réduction de valeur                              | 19       |   |               |      |              |      |              |   |
| Reduction de valeur                              | 20       |   |               |      |              |      |              |   |
| Financement                                      | 21       |   |               |      |              |      |              | _ |
| Financement à long terme des activités de        |          |   |               |      |              |      |              |   |
| fonctionnement                                   | 22       |   |               |      |              |      |              |   |
| Remboursement de la dette à long terme           | 23       | ( |               | ) (  |              | ) (  |              |   |
| Trompodion and the desired and the second        |          |   |               |      | <u> </u>     |      |              | T |
| Affectations                                     | 24       |   |               |      |              |      |              | _ |
| Activités d'investissement                       | 25       | ( |               | ) (  |              | ) (  |              |   |
| Excédent (déficit) accumulé                      | 25       | ' |               | , (  |              | , (  |              |   |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté | 00       |   |               |      |              |      |              |   |
| Excédent de fonctionnement affecté               | 26       |   |               |      |              |      |              |   |
| Réserves financières et fonds réservés           | 27       |   |               |      |              |      |              |   |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir        | 28       |   |               |      |              |      |              |   |
| Investissement net dans les immobilisations      | 29       |   |               |      |              |      |              |   |
| et autres actifs                                 | 20       |   |               |      |              |      |              |   |
| or daties doills                                 | 30<br>31 |   | <del></del> : |      | ·            |      |              |   |
| <del> </del>                                     | 32       |   |               |      |              |      |              |   |
| Excédent (déficit) de fonctionnement             | 32       |   | <del></del>   |      |              |      |              |   |
| de l'exercice à des fins fiscales                | 33       |   |               |      |              |      |              |   |
|  | JJ       |   | <del></del> : |      |              |      |              |   |

### TAUX DES TAXES EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

### Non audité

| Taxes sur la valeur foncière                                       |    | Du 100 \$ d'évaluation   |
|--|----|--|
| Taxes générales Taxe foncière générale (taux unique)               | 1  |  |
| Taxe foncière générale (taux variés)                               | •  |  |
| Catégorie résiduelle (résidentielle et autres)                     | 2  | 0 , 6 5 7 5 \$   |
| Catégorie des immeubles de 6 logements ou plus                     | 3  | 0,85,48,   |
| Catégorie des immeubles non résidentiels                           | 4  | [2],[0]5]9]7]\$  |
| Catégorie des immeubles industriels                                | 5  | [2],[6]7]7[6]\$  |
| Catégorie des terrains vagues desservis                            | 6  | 1 , 3 1 5 0 \$   |
| Catégorie des immeubles agricoles                                  | 7  | 0,6575   |
| Taxes spéciales pour le service de la dette (taux unique)          | 8  |  |
| Taxes spéciales pour le service de la dette (taux variés)          | 0  |  |
| Catégorie résiduelle (résidentielle et autres)                     | 9  | .        \$  |
| Catégorie des immeubles de 6 logements ou plus                     | 10 |  |
| Catégorie des immeubles non résidentiels                           | 11 |  |
| Catégorie des immeubles industriels                                | 12 |  |
| Catégorie des terrains vagues desservis                            | 13 |  |
| Catégorie des immeubles agricoles                                  | 14 |  |
|  | 14 |  |
| Taxes spéciales pour les activités de fonctionnement (taux unique) | 15 | \$   |
| Taxes spéciales pour les activités de fonctionnement (taux variés) |    |  |
| Catégorie résiduelle (résidentielle et autres)                     | 16 | \$   |
| Catégorie des immeubles de 6 logements ou plus                     | 17 | <u> </u>   |
| Catégorie des immeubles non résidentiels                           | 18 | <u> </u>   |
| Catégorie des immeubles industriels                                | 19 | \$   |
| Catégorie des terrains vagues desservis                            | 20 | L , L   \$   |
| Catégorie des immeubles agricoles                                  | 21 | ,\$  |
| Taxes spéciales pour les activités d'investissement (taux unique)  | 22 | ,\$  |
| Taxes spéciales pour les activités d'investissement (taux variés)  |    | The state of the s |
| Catégorie résiduelle (résidentielle et autres)                     | 23 | ,\$  |
| Catégorie des immeubles de 6 logements ou plus                     | 24 | ,\$  |
| Catégorie des immeubles non résidentiels                           | 25 | \$   |
| Catégorie des immeubles industriels                                | 26 | ,\$  |
| Catégorie des terrains vagues desservis                            | 27 | \$   |
| Catégorie des immeubles agricoles                                  | 28 | \$   |

### TAUX DES TAXES (suite) EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

### Non audité

| Compensations et tarification pour services municipaux résidentiels<br>(Montant fixe) |   | Par unité de logement   |
|---|---|-------------------------|
| Eau   | 1 | \$                      |
| Égout   | 2 | \$                      |
| Eau et égout  | 3 | [                       |
| Traitement des eaux usées   | 4 | ,\$                     |
| Matières résiduelles  | 5 | 160,00\$                |
|   |   | % de la valeur locative |
| Taxe d'affaires sur la valeur locative  | 6 | %                       |

### Autres taxes et compensations, et autres modes de tarification

| Description                            | Taux   | Code <sup>1</sup> | Préciser               |
|--|--------|-------------------|------------------------|
| ENV. fonctionnement R-N/GR/LD/BEAU/ÉV/ | ,0730  | 1                 |                        |
| DETTE Rouyn                            | ,2296  | 1                 |                        |
| DETTE Noranda-Centre                   | ,2306  | 1                 |                        |
| DETTE Noranda-Nord                     | ,2381  | 1                 |                        |
| DETTE Granada desservi                 | ,2019  | 1                 |                        |
| DETTE Granada non desservi             | ,1870  | 1                 |                        |
| DETTE Lac-Dufault                      | ,1977  | 1                 |                        |
| DETTE Beaudry desservi                 | ,1876  | 1                 |                        |
| DETTE Beaudry non desservi             | ,1849  | 1                 |                        |
| DETTE Arntfield desservi               | ,2986  | 1                 |                        |
| DETTE Arntfield non desservi           | ,1625  | 1                 |                        |
| DETTE Bellecombe                       | ,1625  | 1                 |                        |
| DETTE Cadillac desservi                | ,5584  | 1                 |                        |
| DETTE Cadillac non desservi            | ,1625  | 1                 |                        |
| DETTE Cléricy                          | ,1625  | 1                 |                        |
| DETTE Cloutier                         | ,1625  | 1                 |                        |
| DETTE D'Alembert                       | ,1625  | 1                 |                        |
| DETTE Destor                           | ,1625  | 1                 |                        |
| DETTE Évain desservi                   | ,1711  | 1                 |                        |
| DETTE Évain non desservi               | ,1625  | 1                 |                        |
| DETTE McWatters                        | ,1659  | 1                 | V                      |
| DETTE Montberillard                    | ,1625  | 1                 |                        |
| DETTE Mont-Brun                        | ,1625  | 1                 | n                      |
| DETTE Rollet                           | ,1625  | 1                 |                        |
| Eau 1                                  | 6,9300 | 7                 | 1000 gallons impériaux |
| Eau 2                                  | 4,8500 | 7                 | 1000 gallons impériaux |
| Eau 3                                  | 6,1000 | 7                 | 1000 gallons impériaux |
| SDC Rez-de-Chaussée                    | ,2300  | 7                 |                        |
| SDC Autres                             | ,1200  | 7                 |                        |
| RÈGL. 00-208 Beaudry Drainage          | ,7812  | 3                 |                        |
| 054                                    |        |                   | 40                     |

### TAUX DES TAXES (suite) EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

### Non audité

| Description                              | Taux     | Code <sup>1</sup> | Préciser |
|--|----------|-------------------|----------|
| RÈGL. 04-384 ph. 1 Évain rue Mantha      | 9,8571   | 3                 |          |
| RÈGL. 04-384 ph. 2 Évain rue Mantha      | 16,8366  | 3                 |          |
| RÈGL. 06-485 1ème avenue Évain           | 7,0753   | 3                 |          |
| RÈGL. 14-804 Secteur Senator             | 110,7462 | 3                 |          |
| REGL. 13-767 Travaux Rg Ducharme         | 1,4787   | 3                 |          |
| REGL. 102-97 McWatters chJoannès-Vaudr   | 37,6200  | 4                 |          |
| RÈGL. 131-00 McWatters Michel/Jolin      | ,8799    | 3                 |          |
| RÈGL. 98-116 Rouyn Avenue Larivière      | 11,7609  | 3                 |          |
| RÈGL. 99-01 ph. 1 Beaudry asphaltage     | 1,9670   | 3                 |          |
| RÈGL. 99-01 ph. 2 Beaudry asphaltage     | ,7327    | 3                 |          |
| RÈGL. 99-170 Rouyn-rue Mantha            | 8,6037   | 3                 |          |
| RÈGL. 128-99 McWatters ch. Bouleaux      | 116,6700 | 4                 |          |
| RÈGL. 132-00 McWatters Gr Esp/St-Laur    | 74,2100  | 4                 |          |
| RÈGL. 133-00 McWatters rues Bernier/Côté | 159,6200 | 4                 |          |
| RÈGL. 06-471 Eaux usées Arntfield        | 597,3200 | 4                 |          |
| RÈGL. 09-594 Prol. Égout sanitaire Grana | 234,0800 | 4                 |          |

<sup>1.</sup> Code: 1 - du 100 \$ d'évaluation

<sup>2 -</sup> du mètre carré

<sup>3 -</sup> du mètre linéaire

<sup>4 -</sup> tarif fixe (compensation)

<sup>5 -</sup> du 1 000 litres

<sup>6 - %</sup> de la valeur locative

<sup>7 -</sup> autres (préciser)

### QUESTIONNAIRE EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

|     | Non audite   |    | OUI | NON         | S.O.        |
|-----|--|----|-----|-------------|-------------|
| 1.  | Est-ce que le rapport financier est consolidé? Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats.  |    |     | . —         |             |
|     | ingrie par ligne des organismes controles et des partenanats.  | 1  | X   | 2           |             |
|     | Si oui, présentez-vous le budget consolidé?  | 3  |     | 4 <b>X</b>  |             |
| 2.  | Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux municipalités à compter de 2020 seulement, une municipalité peut choisir de les appliquer de façon anticipée.  Est-ce que la municipalité applique ces normes de façon anticipée?              | 5  |     | 6 <b>X</b>  |             |
| 3.  | La municipalité a-t-elle versé des subventions en vertu de l'article 85.2 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme (chapitre A-19.1), d'une disposition équivalente de la charte de la municipalité ou de l'article 94.5 de la Loi sur la Société d'habitation du Québec (chapitre S-8)? | 7  |     | 8 X         |             |
|     | Si oui, indiquer les montants suivants :   |    |     |             |             |
|     | a) le montant total versé en 2015  | 9  |     | \$          |             |
|     | b) le solde estimatif au 31 décembre 2015 des engagements en vertu du règlement concerné   | 10 | -   | \$          |             |
| 4.  | La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes<br>ou d'autres formes d'aide financière en vertu des<br>articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences<br>municipales (chapitre C-47.1)?  | 11 |     | 12 <b>X</b> |             |
|     | Si oui, indiquer les montants versés pour l'exercice :   |    |     |             |             |
|     | a) crédits de taxes  | 13 |     | \$          |             |
|     | b) autres formes d'aide  | 14 |     | \$          |             |
| 5.  | La municipalité a-t-elle reçu du MAPAQ des remboursements de taxes de 2015 pour des exploitations agricoles enregistrées?  | 15 | X   | 16          |             |
|     | Si oui, indiquer le montant.   | 17 |     | 55 578 \$   |             |
| 6.  | La municipalité a-t-elle reçu des revenus de taxes provenant d'une centrale thermique?   | 18 |     | 19 <b>X</b> |             |
|     | Si oui, indiquer le montant.   | 20 |     | \$          |             |
| 7.  | Quelle est la population saisonnière de la municipalité,<br>soit la population qui s'ajoute au nombre d'habitants<br>établi par décret?  | 21 |     |             | 22 <b>X</b> |
| 200 |  |    |     |             | 4.4         |

### QUESTIONNAIRE EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

|    | Non audité  | OUI         | NON         | S.O. |
|----|---|-------------|-------------|------|
| 8. | La municipalité a-t-elle la compétence de percevoir les droits en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?   | 23 <b>X</b> | 24          |      |
|    | Si oui, a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.1 de la LCM au cours de l'exercice?  | 25 X        | 26          |      |
| 9. | La municipalité applique-t-elle les nouvelles normes<br>sur les paiements de transfert en suivant la position<br>prescrite par le gouvernement du Québec selon la<br>recommandation du MAMOT? | 27 <b>X</b> | 28          | 29   |
|    | es questions 10 et 11 s'adressent aux municipalités ayant<br>es compétences de MRC seulement  |             |             |      |
| 10 | La municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?   | 30 <b>X</b> | 31          |      |
| 11 | La municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?  | 32          | 33 <b>X</b> |      |

### AUTRES RENSEIGNEMENTS SUR L'ORGANISME MUNICIPAL EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

### **ORGANISME MUNICIPAL**

| Adresse                | 100, rue Taschereau Est, C.P. 220      |                  |
|------------------------|--|------------------|
|                        | Rouyn-Noranda (Qc)                     | J9X 5C3          |
|                        | (Municipalité)                         | (Code postal)    |
| Téléphone              | (819) 797-7110                         |                  |
|                        | (ind. rég.) (numéro)                   |                  |
| Télécopieur            | (819) 797-7120<br>(ind. rég.) (numéro) |                  |
| Courriel               | (ma. reg.) (namero)                    |                  |
| TRÉSORIER OU SECRÉ     | TAIRE-TRÉSORIER                        |                  |
| Nom                    | Hélène Piuze CPA, CMA, OMA             |                  |
| Téléphone              | (819) 797-7110<br>(ind. rég.) (numéro) |                  |
| Télécopieur            | (819) 797-7120                         |                  |
| relecopical            | (ind. rég.) (numéro)                   |                  |
| Courriel               | helene.piuze@rouyn-noranda.ca          |                  |
| AUDITEUR INDÉPENDA     | NT                                     |                  |
| Nom                    | Deloitte s.e.n.c.r.l.                  |                  |
| Titre                  | Comptables professionnels agréés       |                  |
| Adresse                | 155, avenue Dallaire                   |                  |
|                        | Rouyn-Noranda (Qc)                     | J9X 4 <b>T</b> 3 |
|                        | (Municipalité)                         | (Code postal)    |
| Téléphone              | (819) 762-5764                         | , , ,            |
| •                      | (ind. rég.) (numéro)                   |                  |
| Télécopieur            | (819) 762-1471                         |                  |
| Oarranial              | (ind. rég.) (numéro)                   |                  |
| Courriel               | acdelisle@deloitte.ca                  |                  |
| Responsable du dossier | Annie-Claude Delisle CPA, CA           |                  |
| VÉRIFICATEUR GÉNÉR     | AL (s'il y a lieu)                     |                  |
| Nom                    |  |                  |
| Titre                  |  |                  |
| Adresse                | (no) (rue)                             |                  |
|                        | , , , , ,                              |                  |
| Téléphone              | (Municipalité)                         | (Code postal)    |
| i elehimie             | (ind. rég.) (numéro)                   |                  |
| Télécopieur            |  |                  |
| 0                      | (ind. rég.) (numéro)                   |                  |
| Courriel               |  |                  |

### RICHESSE FONCIÈRE AUX FINS DE LA PÉRÉQUATION DE 2017 EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

| Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2015 | 1 |  |
|---|---|--|
| Facteur comparatif  | 2 |  |
| Valeur uniformisée  | 3 |  |

### ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

Je , Hélène Piuze, atteste que le rapport financier consolidé

de Rouyn-Noranda pour l'exercice terminé le 31 décembre 2015, transmis

de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire,

a été déposé à la séance du conseil du 2016-04-25.

Je certifie que les informations ainsi que les rapports de l'auditeur indépendant et mon attestation de trésorier ou secrétaire-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, et que les copies originales signées de ces rapports et de mon attestation sont détenues par Rouyn-Noranda.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Rouyn-Noranda consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier et des rapports d'audit, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports par le ministre, je confirme également que Rouyn-Noranda détient les autorisations nécessaires, notamment celle de l'auditeur obtenue selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton «Attester», je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

L'excédent (déficit) de l'exercice à la page S18 ligne 22 est de 4 286 509 \$.

Le taux global de taxation réel de 2015 à la page S34 ligne 6 est de 1,1603 \$.

Date et heure de la dernière modification : 2016-04-26 10:09:17

Date de transmission au Ministère : 2016/04/26

S57

### Sommaire de l'information financière consolidée

### Exercice terminé le 31 décembre 2015

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

Nom: Rouyn-Noranda



### Organisme Rouyr S 6 6

### SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

|  | Réa          | Réalisations 2014            | Budget 2015                  |                              | Réalisations 2015       |                                 |
|--|--------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------|---------------------------------|
|  | Ac           | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Administration<br>municipale | Organismes<br>contrôlés | Total<br>consolidé <sup>1</sup> |
|  |              |                              |                              |                              |                         |                                 |
| Kevenus<br>Fonctionnement  | <del>-</del> | 70 900 578                   | 70 816 174                   | 73 231 158                   | 2 239 544               | 75 470 702                      |
| Investissement   | 2            | 640 455                      | 8 293 725                    | 6 829 131                    |                         | 6 829 131                       |
|  | 6            | 71 541 033                   | 79 109 899                   | 80 060 289                   | 2 239 544               | 82 299 833                      |
| Charges  | 4            | 72 884 502                   | 73 059 573                   | 75 837 202                   | 2 176 122               | 78 013 324                      |
| Excédent (déficit) de l'exercice   | Ω            | (1 343 469)                  | 6 050 326                    | 4 223 087                    | 63 422                  | 4 286 509                       |
| Moins : revenus d'investissement   | ) 9          | 640 455 ) (                  | 8 293 725 )                  | 6 829 131 )                  | ) (                     | 6 829 131 )                     |
| Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice<br>avant conciliation à des fins fiscales       | _            | (1 983 924)                  | (2 243 399)                  | (2 606 044)                  | 63 422                  | (2 542 622)                     |
| Éléments de conciliation à des fins fiscales<br>Amortissement des immobilisations                  | EO (         | 10 531 121                   | 10 424 069                   | 10 993 042                   | 132 242                 | 11 125 284                      |
| Financement a long terme des activités de lonctionnement<br>Remboursement de la dette à long terme | 9<br>10 (    | 7 779 608 ) (                | 8 138 217 ) (                | 8 164 375 )                  | ) ( 116 366 ) (         | 8 280 741 )                     |
| Artivités d'investissement   | 11 (         | 881851) (                    | 167 249 )                    | 2 160 025 )                  | ) (                     | 2 160 025 )                     |
| Excédent (déficit) accumulé<br>Autres éléments de conciliation                                     | 12 13        | (397 717)<br>426 737         | 115 796<br>9 000             | (2 682 934)<br>683 287       | (8 004)                 | (2 690 938)<br>683 287          |
|  | 14           | 2 687 992                    | 2 243 399                    | 3 855 006                    | 7 872                   | 3 862 878                       |
| Excédent (déficit) de fonctionnement de<br>l'exercice à des fins fiscales                          | 15           | 704 068                      |                              | 1 248 962                    | 71 294                  | 1 320 256                       |

1. Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés. Extrait du rapport financier, pages S7 et S8

Code géographique 86042

### SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE AU 31 DÉCEMBRE 2015

|  |    | 2014           | 2015             |                | 2014         |
|--|----|----------------|------------------|----------------|--------------|
|  |    | Administration | Administration   | Total          | Total        |
|  |    | municipale     | municipale       | consolidé      | consolidé    |
| Actifs financiers                                |    |                |                  |                |              |
| Débiteurs  | 1  | 12 781 515     | 14 763 776       | 14 961 062     | 13 063 886   |
| Autres   | 2  | 7 015 153      | 7 914 975        | 9 701 319      | 12 646 700   |
|  | 3  | 19 796 668     | 22 678 751       | 24 662 381     | 25 710 586   |
| Passifs  |    |                |                  |                |              |
| Dette à long terme                               | 4  | 93 203 896     | 100 874 899      | 101 506 879    | 97 766 389   |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs     | 5  | 2 524 100      | 2 755 500        | 2 755 500      | 2 524 100    |
| Autres   | 6  | 13 514 138     | 14 795 898       | 14 951 265     | 13 848 545   |
|  | 7  | 109 242 134    | 118 426 297      | 119 213 644    | 114 139 034  |
| Actifs financiers nets (dette nette)             | 8  | (89 445 466)   | (95 747 546)     | (94 551 263)   | (88 428 448) |
| Actifs non financiers                            |    |                |                  |                |              |
| Immobilisations                                  | 9  | 252 382 120    | 262 933 939      | 265 581 716    | 255 145 740  |
| Autres   | 10 | 4 773 234      | 4 746 583        | 4 746 583      | 4 773 235    |
|  | 11 | 257 155 354    | 267 680 522      | 270 328 299    | 259 918 975  |
| Excédent (déficit) accumulé                      |    |                |                  |                |              |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté | 12 | 2 508 667      | 3 169 086        | 4 330 467      | 4 143 110    |
| Excédent de fonctionnement affecté               | 13 | 4 448 593      | 3 735 967        | 4 402 849      | 4 987 878    |
| Réserves financières et fonds réservés           | 14 | 3 542 451      | 5 593 526        | 5 593 526      | 5 764 877    |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir        | 15 | ( 6 289 170 )  | ( 10 683 695 ) ( | 10 683 695 ) ( | 6 289 170 )  |
| Financement des investissements en cours         | 16 | (5 371 066)    | (7 834 167)      | (7 834 167)    | (5 371 066)  |
| Investissement net dans les immobilisations      |    |                |                  |                |              |
| et autres actifs                                 | 17 | 168 870 413    | 177 952 259      | 179 968 056    | 168 254 898  |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés           | 18 |                |                  |                |              |
|  | 19 | 167 709 888    | 171 932 976      | 175 777 036    | 171 490 527  |

Extrait du rapport financier, page S11 et S23-1

### DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2015

|   |        | 2015      | 2014       |
|---|--------|-----------|------------|
| Excédent de fonctionnement affecté - Administ | ration |           |            |
| municipale                                    |        |           |            |
| - Administration                              | 20     | 743 842   | 860 342    |
| - Transport aérien                            | 21     | 1 685 568 | 1 470 111  |
| - Voirie, aqueduc et égout                    | 22     | 198 351   | 198 351    |
| - Programme fermeture dépotoir                | 23     | 338 674   | 338 674    |
| - Aménagement, urb.développement              | 24     | 206 648   | 315 198    |
| - Loisirs et culture                          | 25     | 176 329   | 304 411    |
| - Développement social                        | . 26   | 21 468    | 444 718    |
| - Hygiène du milieu                           | 27     | 156 346   | 317 946    |
| - Anciennes municipalités                     | 28     | 208 741   | 198 842    |
| •   | 29     | 3 735 967 | 4 448 593  |
| Excédent de fonctionnement affecté - Organism | mes    |           |            |
| contrôlés                                     | 30     | 666 882   | 539 285    |
|   | 31     | 4 402 849 | 4 987 878  |
| Réserves financières                          | 32     | 267 148   | 1 035 101  |
| Fonds réservés                                | 33     | 5 326 378 | 4 729 776  |
|   | 34     | 9 996 375 | 10 752 755 |

### SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS **EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015**

|                                    |    | Réalisations 2014         | Budget 2015               | Réalisatio                | ns 2015            |
|------------------------------------|----|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------------|
|                                    |    | Administration municipale | Administration municipale | Administration municipale | Total<br>consolidé |
| Fonctionnement                     |    |                           |                           | <u> </u>                  |                    |
| Taxes                              | 1  | 47 488 343                | 49 394 292                | 49 515 242                | 49 515 242         |
| Compensations tenant lieu de taxes | 2  | 4 175 024                 | 3 742 067                 | 3 863 119                 | 3 863 119          |
| Quotes-parts                       | 3  |                           |                           |                           |                    |
| Transferts                         | 4  | 6 157 962                 | 5 609 904                 | 5 782 704                 | 5 804 796          |
| Services rendus                    | 5  | 8 125 289                 | 7 339 018                 | 8 585 784                 | 8 737 259          |
| Autres                             | 6  | 4 953 960                 | 4 730 893                 | 5 484 309                 | 7 550 286          |
|                                    | 7  | 70 900 578                | 70 816 174                | 73 231 158                | 75 470 702         |
| Investissement                     |    |                           |                           |                           |                    |
| Taxes                              | 8  |                           |                           |                           |                    |
| Quotes-parts                       | 9  |                           |                           |                           |                    |
| Transferts                         | 10 | 625 855                   | 7 303 725                 | 4 505 800                 | 4 505 800          |
| Autres                             | 11 | 14 600                    | 990 000                   | 2 323 331                 | 2 323 331          |
|                                    | 12 | 640 455                   | 8 293 725                 | 6 829 131                 | 6 829 131          |
|                                    | 13 | 71 541 033                | 79 109 899                | 80 060 289                | 82 299 833         |

Extrait du rapport financier, page S7

S62

### SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

|                                   |       | 1 004              | Administration manicipals | Distriction of the |            | Distinction Distinction | Dielientiene         |
|-----------------------------------|-------|--------------------|---------------------------|--------------------|------------|-------------------------|----------------------|
|                                   | 2 8   | Sans ventilation   | Cane wontilation          | Verilation de      | Total      | realisations<br>2015    | Realisations<br>2014 |
|                                   | de l' | de l'amortissement | de l'amortissement        | l'amortissement    |            | 2                       | 100                  |
| Administration générale           |       |                    |                           |                    |            |                         |                      |
| Évaluation                        | -     | 1 259 061          | 1 354 568                 | 100 057            | 1 454 625  | 1 454 625               | 1 227 423            |
| Autres                            | 2     | 7 009 987          | 7 183 238                 | 378 576            | 7 561 814  | 7 561 814               | 7 821 986            |
| Sécurité publique                 |       |                    |                           |                    |            |                         |                      |
| Police                            | က     | 5 365 461          | 5 379 112                 |                    | 5 379 112  | 5 379 112               | 5 309 189            |
| Sécurité incendie                 | 4     | 3 478 883          | 3 589 031                 | 316 361            | 3 905 392  | 3 905 392               | 3 612 524            |
| Autres                            | ı,    | 496 001            | 524 368                   | 24 394             | 548 762    | 548 762                 | 582 372              |
| Transport                         |       |                    |                           |                    |            |                         |                      |
| Réseau routier                    | 9     | 11 585 799         | 11 646 809                | 3 490 295          | 15 137 104 | 15 137 104              | 15 706 961           |
| Transport collectif               | 7     | 2 405 866          | 2 337 307                 | 597 862            | 2 935 169  | 2 935 169               | 3 100 604            |
| Autres                            | œ     |                    |                           |                    |            |                         |                      |
| Hygiène du milieu                 |       |                    |                           |                    |            |                         |                      |
| Eau et égout                      | o     | 7 213 883          | 7 824 513                 | 3 855 819          | 11 680 332 | 11 680 332              | 9 784 996            |
| Matières résiduelles              | 10    | 4 167 888          | 5 319 016                 | 15 135             | 5 334 151  | 5 334 151               | 4 519 281            |
| Autres                            | 1     | 69 792             | 85 352                    | 8 310              | 93 662     | 93 662                  | 91 358               |
| Santé et bien-être                | 12    | 721 634            | 1 173 546                 | 137 990            | 1 311 536  | 3 050 518               | 2 986 150            |
| Aménagement, urbanisme            |       |                    |                           |                    |            |                         |                      |
| et développement                  |       |                    |                           |                    |            |                         |                      |
| Aménagement, urbanisme            |       |                    |                           |                    |            |                         |                      |
| et zonage                         | 13    | 2 311 553          | 1 958 635                 | 43 317             | 2 001 952  | 2 001 952               | 2 203 622            |
| Promotion et                      |       |                    |                           |                    |            |                         |                      |
| développement économique          | 4     | 1 347 417          | 1 762 428                 | 109 235            | 1 871 663  | 2 270 314               | 2 385 378            |
| Autres                            | 15    | 1 552 335          | 1 350 511                 | 3 198              | 1 353 709  | 1 353 709               | 1 221 747            |
| Loisirs et culture                | 16    | 10 506 328         | 10 196 867                | 1 912 493          | 12 109 360 | 12 109 360              | 11 610 398           |
| Réseau d'électricité              | 17    |                    |                           |                    |            |                         |                      |
| Frais de financement              | 18    | 3 143 616          | 3 158 859                 |                    | 3 158 859  | 3 197 348               | 3 414 060            |
| Amortissement des immobilisations | 19    | 10 424 069         | 10 993 042                | ( 10 993 042 )     |            |                         |                      |
|                                   | 00    | 73 059 573         | 75 837 202                |                    | 75 837 202 | 78 013 324              | 75 578 049           |

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3